

祝 KEC合格祝賀会



2020年1月11日(土) 2019年中小企業診断士試験・合格祝賀会

本気で合格者のみ 志す者募集！

本気でビジネススキルを向上させ、

中小企業診断士試験に合格し、

自己実現と社会貢献を果たそうとする

志の実現を、

最先端の科学的学習システムと

プロフェッショナル講師陣による

熱誠指導で全面的に支援します！

特集

2次で必要な 5つの能力

——知識力・読解力・思考力・記述力・計算力

連載 インタビュー
Umano! #12



エンターテインメント経営を目指す
沖縄のミュージシャンと事業家

照屋 林賢さん
「りんけんバンド」リーダー

新連載

あの人がうまくいかない
動きの正体

講座

中小企業診断士試験
実戦! 錬成問題集
ふぞろい流合格ゼミ2019
1次試験編/2次試験編

Interview



経営者インタビュー「はなまる」の社長が
診断士仲間と始めた会社とは—

川名 勝経さん

2次で必要な5つの能力

平野 純一
2次試験対策講師
元・企業診断士試験委員



2次試験は、2次試験に必要となる能力を鍛えるための試験です。本書では、2次試験に必要となる能力の鍛え方を徹底解説し、受験生の基礎力向上を目指す方法等が掲載しております。

- 2次試験に必要な能力の鍛え方を徹底解説
- 読解力の鍛え方
- 記述力の鍛え方
- 思考力の鍛え方
- 計算力の鍛え方
- 演習問題

おかげさまで KEC ビジネススクールは「企業診断」
2019・5月号の特集「2次で必要な5つの能力」として
取り上げられました！

内容は2次試験に必要な能力の鍛え方を徹底解説、受験生の基礎力向上を目指す方法等が掲載しておりますのでぜひ一読ください。

月刊「企業診断」は、1953年創刊以来、ビジネスパーソンのための情報誌として高く評価されています。

「企業診断」は日本でただ1つの企業診断・経営コンサルティング実務の専門誌です。数ある経営誌のなか
にあって、1953年4月の創刊以来、企業経営の諸問題についてコンサルティングの領域から切りこむ独自の
編集方針で、オピニオン・リーダーの役割を果たしています。中小企業の業務改善の診断・支援をはじめ、
IT対応、国際化対応等、コンサルティングの実務に役立つ内容を毎月お届けしています。また、中小企業関
係法令の発令・改正等の情報、各種業界の最新情報も充実。中小企業診断士をめざす方のための実力錬
成講座も好評です。

資格ガイド | 試験制度

	第2次試験		
試験実施日	10月中旬～下旬＜1日＞		
目的	第2次試験は、「中小企業診断士の登録等及び試験に関する規則」に基づき、中小企業診断士となるのに必要な 応用能力を有するかどうかを判定する ことを目的とし、中小企業の診断及び助言に関する実務の事例並びに助言に関する能力について、短答式又は論文式による筆記及び口述の方法により行います。		
問題形式	各設問 15～200 字程度の記述式（経営困難に陥っている会社の事例などが出題され、診断、アドバイスを論述します。）		
合格基準	筆記試験における総点数の 60%以上で、かつ 1 科目でも満点の 40%未満がなく、口述試験における評価が 60%以上であることを基準とする。		
合格発表	12月上旬		
合格の有効期間	2次試験合格後、3年以内に実務従事・実務補習を受ける必要がある。		
合格率	18.3%＜受験者数 6,388 人のうち合格者数 1,175 人＞ [2020 年度]		
筆記試験	配点	時間	内容
	100 点	80 分	【事例Ⅰ】組織(人事を含む)を中心とした経営の戦略
	100 点	80 分	【事例Ⅱ】マーケティング・流通を中心とした経営の戦略
	100 点	80 分	【事例Ⅲ】生産・技術を中心とした経営の戦略
	100 点	80 分	【事例Ⅳ】財務・会計を中心とした経営の戦略
口述試験	受験資格		当該年度の2次筆記試験合格者 受験資格 ※口述試験を受ける資格は当該年度のみ有効であり、翌年に持ち越すことはできません。
	試験実施日		12月中旬
	問題形式		「中小企業の診断および助言に関する能力について、筆記試験の事例など 問題形式をもとに、個人ごとに面接(約 10 分間)」
	合格発表		12月上旬～1月下旬
実務補習	中小企業診断士実務補習は、中小企業診断士試験合格者を対象に、15 日間の実習方式で実施します。 この実務補習は、1 グループを受講者 6 名以内で編成し、指導員の指導のもと、実際に企業に対して経営診断・助言を行います。3 企業に対して、現場診断・調査、資料分析、診断報告書の作成、報告会を行います。		
登録制度	中小企業診断士の登録有効期間は 5 年間で、登録を更新するためには一定の要件(中小企業診断士は登録期間内に論政策更新研修を 5 回受講する必要など)を満たす必要があります。		

中小企業診断士制度スキーム



※第1次試験合格者は、合格年度とその翌年度の2年間に限り中小企業基盤整備機構または登録養成機関が実施する中小企業診断士養成課程を受講することができます。

Content

KECの独自性 | uniqueness

なぜ本気で合格を志す者のみ募集なのか？

中小企業診断士は日本有数の難関資格であり、合格に最低限必要なレベルでも広範囲で深い知識と能力習得する必要があります。KEC は最短合格を目指しますが、難関試験に見合うだけの十分な知識と能力を着実に習得できるよう、あえて負荷の高いプログラムを開発しており、「本気で覚悟を決めた人」でなければ、その遂行は難しいと考えております。（内容が難しいという意味ではありません。）しかし、「本気で合格を志す覚悟を決めた人」には、最先端の科学的学習システムとプロフェッショナル講師陣による熱誠教育で全面的に支援します。

KEC 科学的学習システムであなたの可能性を最大化！

KECの独自性は、様々な科学分野の知見から開発された「KECの科学的メソッド」「少人数双方向ライブ授業」「個別学習サポート」の3本柱で構成されており、受講生が持つ能力を最大化させ、最短合格へと導きます。

少人数
双方向
ライブ授業

個別
学習
サポート

KEC の科学的メソッド

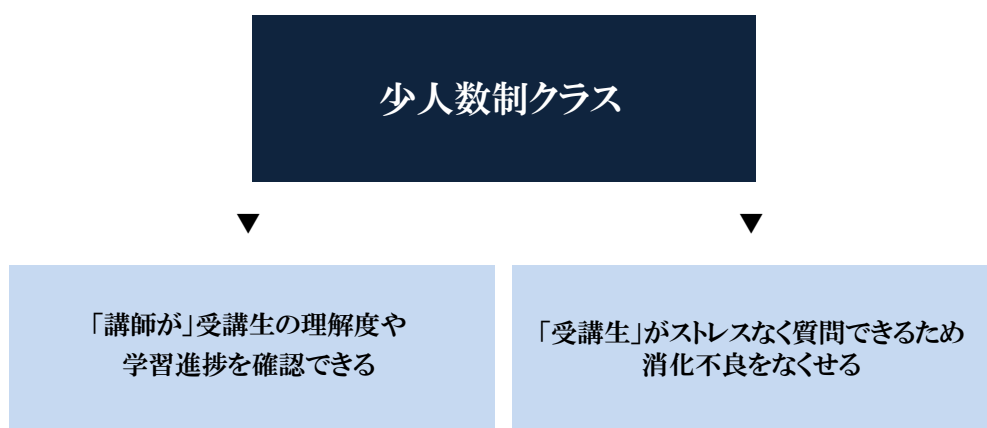
プロフェッショナル講師陣の熱誠指導

受講生の本気と覚悟

少人数双方向授業 | Interactive

“少人数制クラス”で一人ひとりに合わせた指導

少人数クラス編成を採用しています。少人数制を採用することで、講師が受講生の理解度や学習進捗を確認しながら、一人ひとりに合わせた指導ができます。また受講生がストレスなく質問できるため消化不良をおこすことなく学習できます。少人数制の授業は短時間でストレート合格を実現するためには欠かせない条件といえます。



“双方向授業”で「うわべだけの理解」から 「本質的な理解」へ深化させる。

双方向の授業を行っています。合格のためには必ず学習した内容について考え、それをアウトプットする練習を行う必要があります。KEC では毎回の授業で双方向のコミュニケーションを行い、このプロセスを繰り返すことで学習内容を定着させ、応用力と短期に合格するための実力を身に付けることができます。



KEC の科学的メソッド | 2次試験対策

そもそも、なぜ2次試験の対策が困難か？ その理由を考えよう

2 次試験の衝撃事実

中小企業診断士 2 次試験は 1 次試験や他の国家試験と違って極めて特異な試験です。他の試験で予備校ごとで模範解答が異なることはまずありませんが、診断士 2 次試験の模範解答は予備校ごとでバラバラです。しかし試験委員が受験生に解答してほしい内容は、一つだけです！さらに怖いことは設問単位で「0 点」と思われる模範解答が出回っていることです。もし「0 点」であることを見抜けない場合、合格が危くなる非常に怖い試験です。

「メタ認知」の容易化が必要

「メタ認知」をごく簡単に表現すると、「自分で自分の置かれた状況を認識できるか」ということ。

1 次試験の特長	2 次試験の特長
① 答えそのものが明確—自分が間違っているかどうかが確実にわかる。	① 答えそのものが不明確—自分が間違っているかどうかかわからない。
② 答えに至るプロセスが明確—自分が理解しているかどうか分かりやすい。	② 答えに至るプロセスが不明確—自分が理解しているかどうか分かりにくい。
▼	▼
「メタ認知」が容易	「メタ認知」が困難

2 次試験対策には、「メタ認知」を少しでも容易にするような学習メソッドを用いる必要がある。

「事例別フレームワーク」「合格答案 6 要件」「合格答案トライアングル」「知識応用フレームワーク」「間違いノート」「気づきノート」「担当講師による添削」等、2 次試験対策 KEC オリジナルメソッドには「いかにメタ認知を容易にするか」という考え方が貫かれています。

「認知構造」の気付きと転換

人にはそれぞれの遺伝や環境、受けた教育により独自の「認知構造(思考のパターン)」を持っています。これは日々を効率よく生きるためにはある意味必須の能力(何か問題が起こる度に一から解決策を考えるならば日常生活は立ち行かないです)ですが、2 次試験合格には障害になることも多くあります。

例: ①事例Ⅱ・Ⅲにも関わらず、事例Ⅰ的な考え方をしてしまう。

②何かの事象がある時に無意識に、悪い面(あるいは良い面ばかり)を注してしまう等)

※学術的意味とはズレがあります。

しかも、この「認知構造」は自分では認識できないため何らかの手段で「他人から指摘」を受けたり「他人と比較する」必要があります。過去問分析講座・過去問演習講座における「ディスカッション」や「間違いノート・気づきノート」は「認知構造」の「気付き」と「転換」を促すことを意図しています。

2 次試験対策には、「認知構造」の「気付き」と「転換」を促す学習メソッドを用いる必要がある。

KEC の科学的メソッド | 2次試験対策

“日本最大級・最先端”の2次試験対策を行います

「基礎能力」向上重視

中小企業診断士 2 次試験の合格を困難にしている理由の 1 つは、「知識力」「読解力」「思考力」「記述力」「計算力」という 5 大能力がバランスよく求められます。どれか 1 つでも欠けると合格が困難になるということが挙げられます。他校のカリキュラムを拝見する限り、基礎能力向上を図る講座は非常に少ない様に思います。多くの受験生と接していて感じることは、この試験の可否を分ける「知識力」「読解力」が極めて弱い(そもそも重要性を理解していない受験生がほとんどである)ということです。いかに豪華な建築物でも土台が弱ければ崩れることは必定です。KEC では基礎力向上を図る指導を行っています。

「日本最大級」の講義演習回数

難関試験には難関試験なりのしっかりとした準備が必要です。ただ数が多ければ良いというものではありません。ですが、少なすぎる回数では実力向上は大変困難であると KEC は考えます。日本有数の難関試験の割に一般的な 2 次試験対策講座を見ると講座回数の絶対数が少ないように感じられます。しかし、一定品質以上の講義・演習を受けるならば、「数」は「力」に昇華します。KEC では 2 次試験対策講座としては全国最大級の「全 70 回の講義・演習」を実施し、受講生を一気に合格へ導きます。

※2 次パーフェクト合格コース 70 回

「2 次試験直前」まで講義演習を実施

2 次試験は 1 次試験と異なる独習の難しさがあります。1 次試験対策では直前期には時間の許す限り、ただひたすら暗記と問題・演習に打ち込めばよいのですが、2 次試験対策では一人での学習は困難であるばかりか、間違った方向に解法が進みかねません。一般的な予備校等のスケジュールを見るとほとんどが本試験 1 ヶ月前位に終了しており、「もっとも重要」かつ「実力が伸長」する試験直前の 1 ヶ月は学習者の自習に委ねられています。しかし、独学でこの時期に力をつけることはセンスのある人以外は至難の技です。

KEC では 2 次試験 1 週間前まで講義を実施し、直前まで受験生をサポートします。

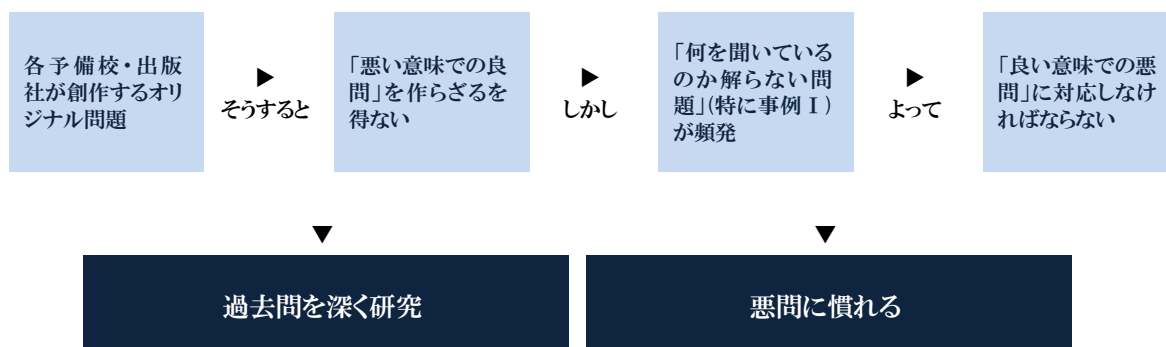
「KEC オリジナルフレームワーク」による解法

「KEC オリジナルフレームワーク」とは問題を解くに当たっての「一定の思考の枠組み」です。他校の解法を見るとフレームワークの使い方は様々でそれぞれの特色があります。そもそもフレームワークを使用しない受験予備校も多くあります。また使用しても「事例共通」である学校もあれば「事例別」の学校もあります。KEC では事例ごと(事例Ⅰ～Ⅲ)のフレームワークを他校にない形で使用します。KEC としては、事例によって「求められる答えに至る考え方が違う」以上それぞれの「事例に合わせたフレームワーク」が必要であると考えます。また基本的には「差別化された答案を書くため」というよりは「不合格とならない答案」を書くためのリスクマネジメント(守り)のために使用します。本試験では「異様な緊張状態」と「深い疲労」に襲われます。その時に使い慣れた「フレームワーク」は「論点落し」や「事例違い解答」といった大崩れ(俗に言う大事故)を防ぐ「強力な武器」になることは間違いないと自信を持っています。

KEC の科学的メソッド | 2次試験対策

「過去問」重視の徹底

過去の試験問題の徹底的な研究は、どのような試験においても合格への最短ルートであり、中小企業診断士試験も同様です。もちろん、各予備校・出版社が創作するオリジナル問題を演習することも実力向上に繋がりますが、優先順位としては低いと判断します。なぜなら、**オリジナル問題には本試験問題を超えられない壁が存在します。それは「説明責任」という壁です。**本試験は解答について説明する責任がないため、いわゆる「何を聞いているのか解らない問題」(特に事例 I)が頻発します。しかし予備校等の新作オリジナル問題は「論理的な説明責任」を負っているため、「悪い意味での良問」を作らざるを得ません。しかし、残念なことにそれは本試験とは「似て非なる物」に過ぎません。**本試験の「良い意味での悪問」に対応するためにはそれを「深く研究」し、「慣れる」しかありません。**また、何度も過去問をやって「答えを覚えてしまっている」という方もいらっしゃいます。しかし、その覚えた解答は本当に正解なのでしょうか?単に今ある予備校や書籍の模範答案を覚えていただけではありませんか?それは一番恐ろしい「解っているつもり」の可能性が大です。



「間違いノート」・「気づきノート」の作成

人は各自それぞれの「間違いの型」を持っています。はっきりと自分の「間違いの型」を認識し、それに対してリスクマネジメントすることが重要です。

そのためには、

1. 「なぜそのエラーが起こったか」の原因知識不足と件の読み落とし・設問の読み違い等を追究する
2. 「同じような間違いをしていないか」を確認する
3. 「どうすれば今後間違えないか」を考える

以上を繰り返すことにより自分の間違いの型を認識し、正しい方向に修正することにより「思考のベクトル」を合格の方向に合わせて行くことが可能となります。

また間違いでなくとも「**自分の思考法では気がつかないような発想**」に出会ったときや、「**思考の盲点**」に気付いたとき、その他何か気になった点があれば忘れないようメモしておくことは実力養成につながります。

KEC の科学的メソッド | 2次試験対策

KEC は2次試験の悩みに対しての解決策を知っています。

<お悩み1> 予備校により模範解答が全く異なり、何が正解か見極められない

2 次試験は 1 次試験や他の国家試験と比べて極めて特殊です。その 1 つが正解が公開されておらず、各予備校の模範解答もバラバラであること。つまり自分が間違っているかどうか分からない、自分が理解しているかどうかかわりにくいという状態に陥ります。

[実力判定テスト]

下記の問題は、平成 23 年度事例 I 第 2 問の各種予備校の模範解答例の要旨です。これだけ解答にバラツキがあります。しかし、出題者が意図する正解は 1 つだけです。あなたは自信を持って（理由を挙げて）選べますか？

[過去問題]

厳しい競争を展開している医療品業界にあって、新商品や新規技術の開発は極めて重要である。しかしそうした中で、A 社では、自社開発した技術の特許をえて出願しないこともある。その理由として考えられることを、100 字以内で説明せよ。

【過去問】平成 23 年度 事例 I 第 2 問（配点 20 点）

[模範解答（各予備校）] 模範解答例

<A 校>	<B 校>	<C 校>
理由は、事業多角化や新市場開発等の事業展開のスピードを優先するためと考えられる。具体的には大きく変化する経営環境の中、大学や研究機関と連携した商品開発や海外市場への進出の迅速化である。	理由は①特許申請や維持費用などの費用対効果が不透明、②技術をクロスする事による技術製品の優位性の確保、③大学や研究機関等との連携共同開発のため自社独占の特許申請が難しい事が考えられる。	特許出願をすると出願情報が公開される。法や規制の異なる外国でこれを模倣された場合、その損害は回復が著しく困難、または不可能になる。ブラックボックスにしておけばその心配はない。

<KEC の解決策> 「トリプルループ思考」で思考力を向上させることで解決

KEC では①受講生同志のディスカッション及び講師直接の添削による思考の偏りや間違い、知識不足に対する気付きの促進、②トリプルループ思考、③間違いノートや気づきノートによるセルフチェックのしやすさを考慮したメソッドの指導で思考力を向上させる訓練を行います。

KEC の科学的メソッド | 2次試験対策

＜お悩み2＞ 出題の意図(問題が何を尋ねているのか)が読み取れない

2 次試験は出題者の意図を読む必要があります。また出題者が伝える与件文のメッセージ、設問文の制約条件やヒントを理解する必要があります。でなければ単なる思いつきの解答になってしまいます。

[実力判定テスト]

あなたは下記の設問文だけを読んで、試験委員は何の分野について「解答として書いてはいけない」というメッセージを伝えていると考えられるか、根拠となる部分を指摘の上、理由とともに挙げられますか？

[過去問題]

A 社が F 社を傘下に収めた結果、買収された F 社の従業員に比べて、買収した A 社の従業員のモラルが著しく低下してしまった。両社の人事構成を踏まえた上で、その理由について、100 字以内で述べよ。

【過去問】平成 21 年度 事例 I 第 3 問

＜KEC の解決策＞ 「事例別・認知フレームワーク」「与件読解のための 13 のヒント」で読解力を向上させることで解決

初めて 2 次試験を受けられる方は、設問文を読んでなんとなく思いつきで解答を書かれる方がほとんどです。しかし、実際には設問の裏に、出題者が答えてほしい答案のヒントが隠されています。KEC ではそういった出題者の意図をしっかりとらえるための「事例別フレームワーク」「与件読解のための 13 のヒント」で出題者の意図を理解する訓練を行います。

＜お悩み3＞ 出題の意図はわかるが、解答の方向性が思い付かない

2 次試験の知識は、1 次知識を①完全確実・瞬時に引き出せ、②深く応用できるかが求められます。マークシート試験である 1 次試験に合格しただけで知識は十分身に付いていると考えることは大きな勘違いです。

[実力判定テスト]

あなたは下記の問題を完璧に速答できないと極めて危険！

[過去問題]

高いモチベーションと仕事の成果を上げるためにあるべき 5 つの職務特性を挙げ、それを活性化するための方策を答えよ。

＜KEC の解決策＞ 「知識応用ロジックツリー」で知識応用力を向上させることで解決

1 次試験で学習した知識（特に企業経営理論・財務・会計・生産管理）を現実に応用できるかを試するのが 2 次試験です。KEC では 1 次知識を確実に素早く、応用できるように各事例ごとにまとめた「知識応用ロジックツリー（約 100 種類）」を使って、確実・瞬時に 1 次知識を引っ張り出す訓練を行います。

KEC の科学的メソッド | 2次試験対策

＜お悩み4＞ 何となく解答は思い浮かぶが、解答を文章に落とし込めない

日常のビジネスでは、文書作成はパソコン等で行うことが多く、しかも既存文書のコピー&ペーストや修正になりがちです。そのため記述に苦手意識のある方は多くいらっしゃいます。しかし、2次試験は、出題者との接点は文章のみですので、しっかりした準備が必要です。

＜KECの解決策＞ 「コンテンツライアングル」による記述力を向上させることで解決

KECでは、合格答案には基本的に3つの要素、①与件文、②設問文、③1次知識が入ると考えています。その3つの要素がどのように組み合わせるのかを過去問を通してトレーニングしていきます。

＜お悩み5＞ 本番で速く正確に計算できない

4限目に行われる事例Ⅳは「異常な精神状態」と「心身の疲労困憊」と悪条件で複雑な計算を行う必要があり、財務・会計が得意な受験生でもミスを連発するため、その備えを行う必要があります。

[実力判定テスト]

あなたは下記の問題を5分で正確に解けないと極めて危険！

[計算問題]

以下に示すKECゼネラルフーズ（株）の当期データより設問に答えよ。（単位：千円）

変動費率：40%（変動費のうち、販売費及び一般管理費が10%、他はすべて売上原価）／固定費（売上原価・販売費及び一般管理費）：12,000／支払利息：1,000／受取配当金：2,000／実効税率：40%／安全余裕率（営業利益ベース）：20%なお、以上の条件以外は一切考慮する必要はない。

他の条件を変えずに（変動費率と安全余裕率は変動する）税引き後利益 4,200 千円を達成するためには変動売上原価を当期に比べいくら（金額）下げる必要があるか？ただし、変動費のうち、販売費及び一般管理費は当期と同額である。

＜KECの解決策＞ 「フレキシブルボックス」で計算力を向上させることで解決

「疲労困憊」かつ「異常な精神状態」のもとで限られた時間内で速く正確に行う。これはとてつもない難行です。KECでは「①フレキシブルボックス（以下FB）」*を使い、最悪の心身状態でも一定の力が出せる方法「②呼吸法等、頭に血が上るような時でも最小限のダメージにとどめる方法」を指導します。

[CVP分析のFB表]

売上			
－変動費			
＝限界利益			
－固定費			
＝営業利益			

CVPの問題を解く時に使うFBです。2次試験ではCVPは複雑な問題が多く、緊張した本番ではミスが多発します。どのような問題がきてもこのテンプレートを使って問題を解くことによりミスの危険を最小限にします。

* フレキシブルボックスとは与えられたデータを予め用意したボックスに埋め込み、決まった手順で計算することでミスを減らすKEC独自のメソッドです。

オンライン・バーチャル・スクール

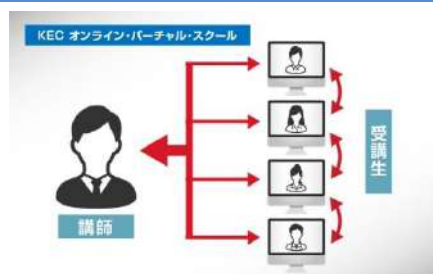
双方向ライブ授業がどこでも！ オンライン双方向授業で確実な合格を実現

KEC 中小企業診断士講座・オンライン・バーチャル・スクールでは、最先端のオンライン・コミュニケーション・システムにより従来のリアルな校舎で行われていた「双方向」授業をオンライン上で再現。オンライン上での「講師と受講生との双方向コミュニケーション」「受講生間でのグループワークや実践演習」「個別学習コーチング」を実現することで、受講生を確実な合格へと導きます。

オンライン双方向授業で合格レベルの
本質的理解を可能に

最短合格のための科学的学習メソッド

オンライン個別学習コーチング



オンライン双方向授業とWEB通信の違い

	オンライン双方向授業	WEB 通信
配信方法	ライブ配信	録画配信
講義スタイル	双方向型	一方的型
受講スタイル	主体的	受動的
理解度	本質的な理解	うわべだけの理解
集中度	高い	低い
質問	授業中質問可	授業中質問不可

個別学習サポート体制 | Support

合格の最大の敵は「諦め」。しかし、この克服が何より困難なことも事実です

KEC では、受講生に個別学習カウンセリングで、「学習計画の立案」「学習計画の実現」「学習進捗の確認・改善」を支援します。KEC の講師陣は合格するための目指すべきゴールを知っています。ただし、受講生の状況はそれぞれ異なりますので、現状をヒアリングします。ゴールと現状が分かれば、後はそのギャップを埋めるだけです。そのための計画を講師と受講生が共同で策定します。また、その計画を実行するための学習方法や学習ツールの使い方まで丁寧指導します。

PLAN

KEC オリジナル学習管理ツールを用いて、受講生一人ひとりの状況に合わせた「学習計画の立案」をサポートします。

CHECK ACTION

受講生のライフスタイルを基に学習スタイルを提案し、「学習計画の実現」に向けた日々の取り組みについてアドバイスします。

DO

定期的に「学習進捗の確認・改善」を行い、遅れが発生している場合には、計画や学習スタイルの見直しを行います。

過去受講生の学習計画表

一人ひとりいつでもバックアップ

KEC では個別学習プロジェクトが順調に遂行されるよう受講生一人ひとりに合わせたバックアップ体制があります。

いつでも質問

非常勤講師が主体の受験予備校では講座時間外の質問対応が疎かな場合があります。KEC では講師が職員として原則常駐しているため、分からない点まで徹底的に質問に答えます。

※オンライン・バーチャル・スクールの受講生の方はお電話、メールにて講師がご質問等に答えます。

WEB 補講

欠席した場合は、講義を録画したWEBで補講することができます。忙しい方は、授業に参加できない日もあると思いますが、ご安心ください。WEB 映像を見て、分からない点はもちろん質問にお答えします

自習室

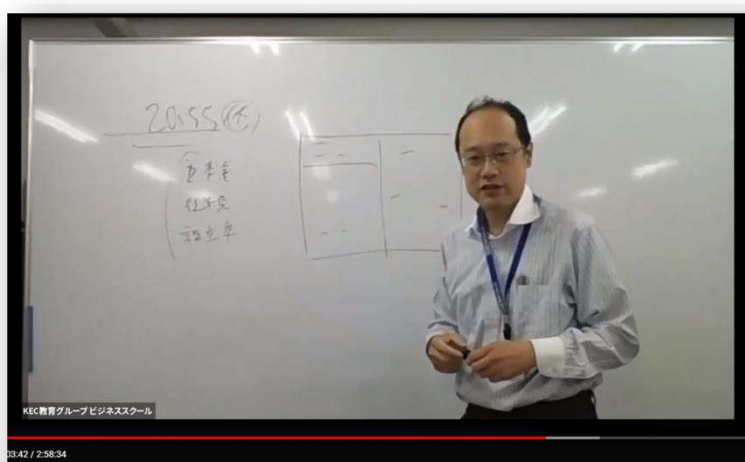
KEC 校舎の自習室を無料で利用して頂けます。他の真剣な受講生の中に身を置くことにより「やる気」と「集中力」がアップします。また、自習して分からない点が出てきた場合も、いつでも質問にお答えします。

個別学習サポート体制 | Support

様々なバックアップ体制で効率的・効果的に学習ができる環境がある。

WEB 補講

KECのWEB補講は講義の出席の有無に関わらず配信いたします。よって万が一平日・週末クラスの講義を受講できなかったとしても **KEC では講義を逃すことはありません。** ライブ講義が終了した約2〜4営業日後に、ライブ講義を収録した映像をグーグルドライブに動画リンクをアップいたします。原則平日クラス、週末クラスのどちらかの収録映像をアップいたします。



グーグルドライブでレジュメ(PDF)のダウンロード・閲覧が可能

KECではいつでもどこでも学習していただけるように、配布したレジュメをグーグルドライブより閲覧・ダウンロードが可能です。それにより、外出先や通勤など冊子を持ち歩くことなく学習していただけます。



※WEB補講・グーグルカレンダー・グーグルドライブの共有を受ける際 Gmail の取得（無料）が必要になります。

選べる受講方法 | flexible

KEC なら「通学」と「オンライン・バーチャル・スクール」と「WEB 補講」のフレキシブル受講が可能！

KEC の受講システムでは、通学、オンライン・バーチャル・スクール、WEB 補講の受講形態からあなたのライフスタイルや学習状況に合わせて最適な受講形態をお選びいただけます。例えば、忙しい社会人の方や、生活が不規則な方、遠方の方や諸事情により通学が難しい方は、オンライン・バーチャル・スクール、WEB 補講で受講することができます。オンライン・バーチャル・スクールで受講の方でも、ライブ講義同様の双方向講義を受講することが可能です。例えば苦手な分野やわからないところは講師に直接質問することで理解を深めることができます。他にも通学で授業を欠席された場合、WEB で補講(無料)することができます。

通学スタイル

東京・新宿本校、大阪・梅田本校に通っていただくスタイルです。集中できる環境で学習をしたい方におススメです。

- ・ 学習のペースがつかみやすい、日程表に従った通学スタイル
- ・ 疑問点は直接講師へ即質問、即解決で学習時間の節約になる
- ・ 忙しい人にも安心の充実した **WEB 補講制度 (無料)**
- ・ 平日・週末クラスの**振替自由制度**
- ・ 東京・新宿本校、大阪・梅田本校の**校舎間による振替も自由**
- ・ 受講生同士のネットワーク形成ができる
- ・ 自習室の利用が可能。他の真剣な受講生の中に身を置くことにより「やる気」と「集中力」がアップ
また自習して分からない点が出てきた場合も、いつでも質問が可能

※片方のクラスが満席になる場合には、振替ができなくなる可能性があります。予めご了承ください。

オンライン・バーチャル・スクール／WEB 補講スタイル

自宅や外出先で KEC の講義が受講できるスタイルです。マイペースで学習されたい方、遠方であることや事情により通学が困難な方におススメです。

- ・ オンライン会議システム (zoom) を利用して学習するスタイルで、KEC の特徴である双方向ライブ授業を体感していただくことで、ライブ講義と同様の形で受講することが可能
- ・ WEB 補講は実際のライブ講義を収録した映像をストリーミング配信するので、都合に合わせて 24 時間いつでもどこでも臨場感溢れる講義を受講することが可能
- ・ KEC の WEB 補講の特長は実際にライブ講義を収録したもの
- ・ 質問も E メール、電話(予約制)などのできるので安心して受講できる

■動作環境 ※動画を見るには、以下の環境が必要です。

・Adobe Flash Player・Google Chrome、Firefox、Internet Explore、Safari、または Opera・500 Kbps 以上のインターネット ※動作環境を満たした端末であっても、端末の仕様もしくは他のソフトとの兼ね合い等によりご利用いただけない場合がございます。

また、動作していても、その後の各ソフトウェアのインストールや OS のバージョンアップなどにより受講いただけない場合もございます。

※端末に起因する不具合や、各メーカーのサポートを受けられない端末につきましては、KEC ではサポートいたしかねます。予めご了承ください。

2021年度 2次本試験徹底分析会

2次試験問題を KEC 講師陣が徹底分析！

2021 年度 2 次本試験徹底分析会では、今年度の 2 次試験問題を KEC 講師陣が徹底的に分析します。どのような方向の考え方を持てば、またどの程度できていれば、合格の可能性があるのか、受験生が気になるところをお伝えします。

また個別答案分析も承っておりますので、ご希望の方はご予約フォームより答案（PDF）をご提出ください。

①本年度試験の講評 ②試験問題分析 ③KEC の解答例

2021年度 2次本試験徹底分析会<1.5H>			
東京・新宿本校		大阪・梅田本校	
11/14(日)	14:00~15:30	11/13(土)	17:30~19:30
11/14(日)	17:00~18:30	11/13(土)	19:30~21:00
11/14(日)	19:30~21:00	11/17(水)	19:30~21:00
11/15(月)	19:30~21:00		
オンライン・バーチャル・スクール			
11/13(土)	17:30~19:30	11/14(日)	19:30~21:00
11/13(土)	19:30~21:00	11/15(月)	19:30~21:00
11/14(日)	14:00~15:30	11/17(水)	19:30~21:00
11/14(日)	17:00~18:30		

※定員制・先着順のため、満席になり次第受付を終了します。

※オンライン・バーチャル・スクールでご参加の方には、別途メールにてレジュメ（PDF）及び zoom のリンクをお送りいたします。

2次本試験徹底分析会のご予約はこちらより

今年度の 2 次試験問題を KEC 講師陣が徹底的に分析します。どのような方向の考え方を持てば、またどの程度できていれば合格の可能性があるのか、受験生が気になるところをお伝えします。



<オンライン・バーチャル・スクール>

【当日の zoom リンクについて】

自動返信メールに記載されている zoom リンク表より該当の zoom リンクへアクセス願います。

※日程によって zoom リンクが異なります。

【分析会進行について】

①分析会は双方向で行います。

【参加についての諸注意】

①当日は必ずビデオオン、音声ミュートでご参加願います。

②講師から受験生への質問または講師への質問がある場合は、ミュート解除でご発言ください。

※ビデオオンで参加できない方は強制的に退出していただきますのでご了承ください。

Course Guide

コースのご案内 | 2次無料体験授業のご案内

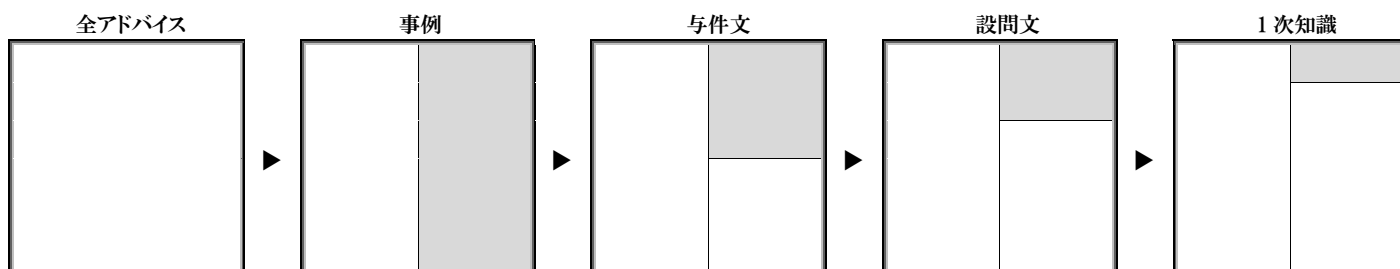
日本最大級の無料体験は自信の表れです

通常の体験授業は1回のみという場合が多いですが、「百聞は一見に如かず」で、我々には本講座を「体験し理解」していただければ、必ず、他の予備校とKECの講座との本質的な違いを理解していただき、評価される自信があります。この2回の参加だけでも「2次試験の怖さ」「ご自身の合格へ向けての弱点把握」「基礎力の大幅な伸長」を体感していただけたと考えています。

〔無料体験〕 2次基礎スキルマスター講座<6H>

KECが考える解答への基本的考え方

- ★ いかにかき切るかが合格の鍵
- × 落ちる人のパターン 「知識の理解記憶が甘い」「問いに答えられない自滅」が多い



本講座のねらい

- 5つの能力の内3つの基礎力を養成 -



KECは、2次試験合格には5つの能力を過不足なく有することが必要であると考えます。つまり、「知識力」「読解力」「思考力」「記述力」「計算力」の5つのどれを欠いても合格が遠ざかります。この講座ではその内「**読解力**」「**思考力**」「**記述力**」の基礎を学習します。

本講座の進め方

「**読解力**」については、与件文に現れるヒントのパターンを概説し過去問題の与件文を見ながら解答への関わりを解説します。

「**思考力**」については2次試験において最重要なロジカルシンキング、中でも必要度の高い「フレームワーク思考」「MECE」「ロジックツリー」について解説します。

「**記述力**」についてはそもそも「何故分りにくく読みにくい文章が生まれるか」の原因を、例えをベースに考え「読みやすくわかりやすい文章の基本（形式的原則）」を確認します。

コースのご案内 | 2次無料体験授業のご案内

2022年合格目標 11・12・1月開講

B1:2次基礎スキルマスター講座<6H>			
東京・新宿本校		大阪・梅田本校	
第1回[読解力編] <3H>	第2回[思考力編] <3H>	第1回[読解力編] <3H>	第2回[思考力編] <3H>
		12/7(火) 19:00~22:00	12/10(金) 19:00~22:00
		12/12(日) 10:00~13:00	12/12(日) 14:00~17:00
オンライン・バーチャル・スクール		オンライン・バーチャル・スクール	
第1回[読解力編] <3H>	第2回[思考力編] <3H>	第1回[読解力編] <3H>	第2回[思考力編] <3H>
11/20(土) 10:00~13:00	11/20(土) 14:00~17:00		
12/7(火) 19:00~22:00	12/10(金) 19:00~22:00		
12/12(日) 10:00~13:00	12/12(日) 14:00~17:00		

※第1回[読解力編]と第2回[思考力編]の組み合わせは、受講生の方が日程を調整しやすいようにお好きな日程を組み合わせ受講することができます。

※定員制・先着順のため、満席になり次第受付を終了します。

※オンライン・バーチャル・スクールでご参加の方には、別途メールにてレジュメ(PDF)及びzoomのリンクをお送りいたします。

※今後、新型コロナウイルスの感染が再拡大し、国や自治体から施行中止要請等がなされた場合には、イベントの中止、会場変更等の事態が生じる可能性があります。

まずは2次無料体験授業にご予約ください

2次パーフェクト合格コースの全70回の2回(6H)の参加だけでも、他の受験予備校とKECとの本質的な違いを理解していただき、「2次試験の悩み解消」「ご自身の合格へ向けての弱点把握」「基礎力の大幅な伸長」を体感していただけます。



アクセス

📍：オンライン・バーチャル・スクール 従来のリアルな校舎で行われていた「双方向」授業をオンライン上で再現

📍：東京・新宿本校 〒160-0023 東京都新宿区西新宿 7 丁目 18-20 ルミエール西新宿ビル 2 階

■JR 新宿駅西口よりお越しの場合

JR 新宿駅西口から地下鉄大江戸線 新宿駅西口の方向へ進み、途中の B14 出口から地上に出ると、前方にビックカメラが見えます。そのまま小滝橋通を北へ進みます。青梅街道と大ガードの交差点を過ぎ、1 つ目の信号まで来ると左手に「すき家」の看板が見えます。その交差点を横断し、柏木公園前に行くと、左手にホテル、正面にファミリーマートの看板が見えます。ファミリーマートの右隣が KEC です。

■地下鉄大江戸線よりお越しの場合

地下鉄大江戸線 新宿駅西口 D5 出口から地上に出て小滝橋通を北へ進みます。1 つ目の信号まで行くと左手道路向かいに「すき家」の看板が見えます。その交差点を横断し、柏木公園前に行くと、左手にマイステイズホテル、前方正面にファミリーマートの看板が見えます。その右隣が KEC です。

📍：大阪・梅田本校 〒530-0002 大阪市北区曽根崎新地 2-6-12 小学館ビル 6 階

最寄駅：地下鉄西梅田駅・JR 北新地駅より徒歩 3 分／JR 大阪駅より徒歩 8 分／京阪渡辺橋駅より徒歩 10 分

■地下鉄四ツ橋線 西梅田駅/JR 東西線 北新地駅よりお越しの場合

- 1.地下鉄四ツ橋線の西梅田駅・JR 東西線の北新地駅の 9 番出口を地上へ上がります。
- 2.桜橋交差点に出ますので、2 号線沿いに西に進みます。
- 3.目の前の大きい幹線道路(国道 2 号線)沿いに、高架(阪神高速)を目指してまっすぐ進みます。
- 4.高架の手前まで進むと、左手に「小学館ビル」がございます。その 6 階が KEC ビジネススクール事務局です。

コースのご案内 | 2次専科コースのご案内

	12月	1月	3月	7月
A	1次対策 97回			
A1	基本講義(7科目) 54回		A4	実践演習(7科目) 14回
A2	実力養成演習(7科目) 27回			
	A3	1次知識の2次活用 2回		
	B	2次基本 26回		
	B1	2次基礎スキルマスター 2回	B2	ロジックツリー演習 6回
			B3	2次基礎能力実践 10回
			B4	2次解法マスター 8回
			C	2次演習 18回
			C1	計算能力強化 9回
			C2	過去問徹底分析 9回

2022・1次試験

全70回・176時間の講義・演習で2次試験合格を確実に掴み取る!

「2次基礎スキルマスター」「ロジックツリー演習」「2次基礎能力実践」「2次解法マスター」「計算能力強化」「過去問徹底分析」「事例IV徹底攻略」「過去問徹底演習」をすべて含んだ全70回のパッケージコースです。

中小企業診断士2次試験は日本有数の難関試験です。難関試験にはそれに見合った十分な対策が必要です。KECでは日本最大級の対策コースをご用意しました。

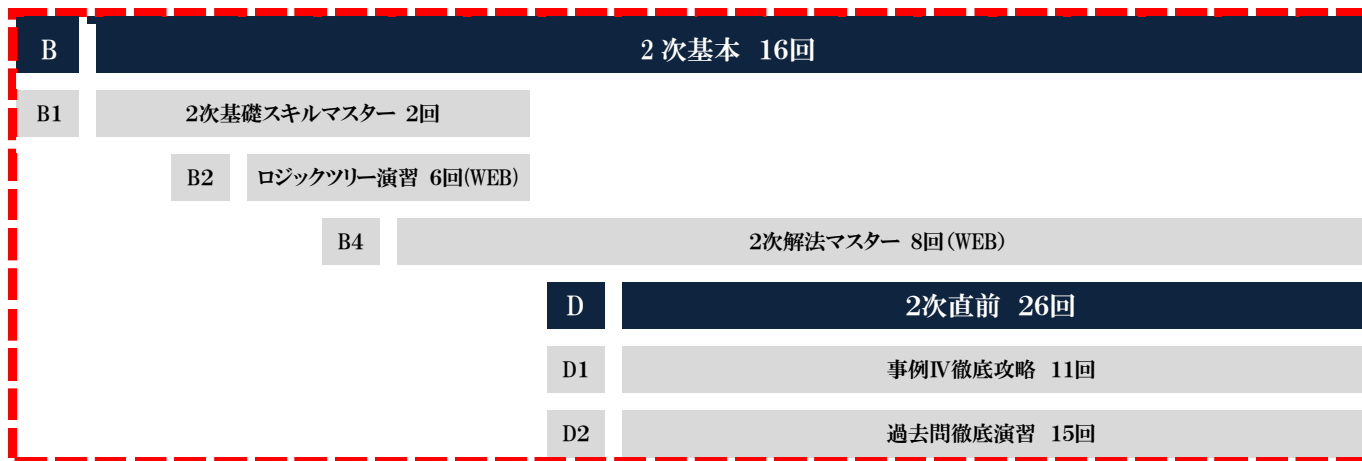
2次試験合格に必要な「5大能力(知識力、読解力、思考力、記述力、計算力)のUP」「実践的な解法メソッドの習得」「出題者の意図を見抜く過去問分析」「心身の疲労困憊と異常な精神状態の中で正確な数値計算が求められる事例IVのリスクマネジメント」といった合格に必要な全ての要素を網羅し、日本最大級の講座数で2次試験合格に万全を期します。

2022年2次試験を絶対突破したい方にお勧めです。

コースのご案内 | カリキュラム

9月

10月



2022・2次試験

各コースの最少開講人数：10名 ※受講料はテキスト代込です。 ※別途入学金 15,000円（税込 16,500円）が必要になります。

2次専科コース 2次試験対策の学習をされる方

	フェーズ	教育訓練給付金 対象講座	受講料	備考	回数
2次パーフェクト合格コース (8講座パッケージ)	B・C・D	★	247,500円（税込 272,250円）	他校乗換割引適用※1 10,000円(税込 11,000円)OFF+ 20%OFF	70

※1 お申込時に、他校での受講を証明できる書面を窓口へご提出していただきます。詳しくはお問い合わせください。

2次基礎スキルマスター	B1	-	11,850円（税込 13,035円）	無料体験授業	2
ロジックツリー演習	B2	-	23,240円（税込 25,564円）	-	6
2次基礎能力実践	B3	-	37,750円（税込 41,525円）	-	10
2次解法マスター	B4	-	30,590円（税込 33,649円）	-	8
計算能力強化	C1	-	34,200円（税込 37,620円）	-	9
過去問徹底分析	C2	-	43,200円（税込 47,520円）	担当講師の添削サービス6回付き	9
事例Ⅳ徹底攻略	D1	-	41,260円（税込 45,386円）	-	11
過去問徹底演習	D2	-	70,300円（税込 77,330円）	担当講師の添削サービス9回付き	15

コースのご案内 | Information

※各コースの曜日・時間帯は原則であり、例外があります。 150 分/回（途中休憩あり） B1：2 次基礎クラスのみ 180 分/回

校舎	プログラム	講座記号	クラス	曜日	時間帯
東京・新宿本校/ オンライン 週末クラスのみとなります。 ※12次直前合格コースのみ 平日・週末クラスを実施します。	1 次対策		—		—
		A1	週末	土	10：00～16：00
		A2		土	16：30～19：00
		A3		土・日	10：00～16：00
		A4		土	
	2 次対策	B・C・D	平日※1	火・金	19：00～21：30
		B・C・D	週末	日	10：00～19：00
大阪・梅田本校/ オンライン	1 次対策	A1	平日	月・水	19：00～21：30
		A2		木	
		A3		月・水・木	
		A4		月・木	
		A1	週末	土	10：00～16：00
		A2		土	16：30～19：00
		A3		土・日	10：00～16：00
		A4		土	
	2 次対策	B・C・D	平日	火・金	19：00～21：30
		B・C・D	週末	日	10：00～19：00
オンライン・バーチャル・ スクール	1 次対策	A1	平日	月・水	19：00～21：30
		A2		木	
		A3		月・水・木	
		A4		月・木	
		A1	週末	土	10：00～16：00
		A2		土	16：30～19：00
		A3		土・日	10：00～16：00
		A4		土	
	2 次対策	B・C・D	平日	火・金	19：00～21：30
		B・C・D	週末	日	10：00～19：00

※2 講座スケジュールについては、グーグルカレンダーにて共有いたします。PC・スマートフォン等でいつでもどこでも講座スケジュールが確認できます。

コースのご案内 | フェーズ・講座

B:2次基本 26回				C:2次演習 18回		D:2次直前 26回	
B1	B2	B3	B4	C1	C2	D1	D2
2回	6回	10回	8回	9回	9回	11回	15回
2次基礎スキルマスター	ロジックツリー演習	2次基礎能力実践	2次解法マスター	計算能力強化	過去問徹底分析	事例Ⅳ徹底攻略	過去問徹底演習

B 2次基本

2次試験対策の基礎力となる「1次試験知識を2次試験で活用する能力」と「読解力」「思考力」「記述力」を習得します。

- 5つの能力の内3つの基礎力を養成 -

計算力		知識力	
記述力	思考力	読解力	

【ねらい】

KECは、2次試験合格には「知識力」「読解力」「思考力」「記述力」「計算力」の5つの能力を過不足なく有することが必要であると考えます。5つの能力のいずれか1つを欠いても合格は遠ざかります。この講座ではその内「読解力」「思考力」「記述力」の基礎を学習します。

【進め方】

読解力については、与件文に現れるヒントのパターンを概説し、過去問題の与件文を見ながら解答への関わりを解説します。思考力については2次試験において最重要なロジカルシンキング、中でも必要度の高い「フレームワーク思考」「MECE」「ロジックツリー」について解説します。

記述力についてはそもそも「何故分かりにくく読みにくい文章が生まれるか」の原因を、例えをベースに考え「読みやすくわかりやすい文章の基本（形式的原則）」を確認します。

【ねらい】

2次試験に必要とされる1次試験知識を重点的に復習します。よく「1次試験に合格したのだから知識は十分である」という話を耳にします。しかしこれは大きな誤解であり、鵜呑みにすることは非常に危険です。マークシート方式の1次試験では「知っているかどうか」が問われるのに対し2次試験では「使いこなせるかどうか」が問われます。更に1つの知識の有無が不合格に直結する恐れがあります。そもそも求められている質の水準が違うことを十分意識して、試験の対策を立てる必要があります。

【進め方】

KECで「知識応用フレームワーク」といった“負荷の高いトレーニング”を行うことにより、本番で100%引き出せる「知識力」を養成し、更に2次試験の解答に「どのように知識を活用するか」を「過去問題」を素材に解説します。例えば「事例Ⅱ」と「事例Ⅰ・Ⅲ」では必要な知識の「解答への応用のされ方が違う」ことをご存知でしょうか？非常に重要な視点であり「合格への勘所」の一つなのですが、このあたりの理解が不足している（そもそも問題意識がない）受験生が多く、また今までは「センス」で片付けられていた所かもしれません。とにかく、自身の「知識そのものの不足」と「知識を応用する力の不足」を初期に洗い出しておくことは合格への必要条件であると考えます。

単元	①	②	③	④	⑤
主要内容	経営戦略	組織・人事	組織・人事	マーケティング	マーケティング
単元	⑥				
主要内容	生産管理				

コースのご案内 | フェーズ・講座

B:2次基本 26回				C:2次演習 18回		D:2次直前 26回	
B1	B2	B3	B4	C1	C2	D1	D2
2回	6回	10回	8回	9回	9回	11回	15回
2次基礎スキルマスター	ロジックツリー演習	2次基礎能力実践	2次解法マスター	計算能力強化	過去問徹底分析	事例IV徹底攻略	過去問徹底演習

B 2次基本

2次試験対策の基礎力となる「1次試験知識を2次試験で活用する能力」と「読解力」「思考力」「記述力」を習得します。

【ねらい】

2次基礎スキルマスター講座の実践応用編という位置づけになります。「読解力」「思考力」「記述力」を本試験レベルに引き上げます。

【進め方】

読解力：2次試験の与件文には過去から連綿と続く「読解のポイント」や「手がかりになる記述のパターン」があります。本番の短い時間の中ではいかに早く正確にこれらの記述を捉えられるか否かが合格答案作成の前提条件となります。読解のポイントを解説した上で、そのポイントが過去問題でどのように表現されているかを見ていきます。

【思考力】

実際のビジネスの現場ではラテラルシンキングやクリティカルシンキング等も必要となりますが、この試験に限ってはロジカルシンキングが鍵になります。

その中でも特に必要とされる「フレームワーク思考」「MECE」「ロジックツリー」について、本試験解答の過程でどのように利用されるか過去問題を使い演習を行います。

【記述力】

すべての力が揃っていても受験生と試験委員との接点は答案だけです。しかし、普段パソコンに頼り切っている方も多くなっており、内容はともかく非常にわかりにくい文を書く方も大勢いらっしゃいます。KECでは、実際の2次試験答案解答例を見ながら「どこがなぜ悪いのか」「どう直せばよくなるのか」を論理力の観点からも併せて演習、解説を行います。

【教材の具体例】 - 平成24年事例Ⅲの解答分析例

平成24年事例Ⅲの解答分析

Q. 解答例A～Cの各設問について、下記の視点のうち、

①どの視点に問題があるかを選択し、②その問題点を説明してください。

【視点】

ア.設問に対する答えになっているか

イ.因果は正しいか

ウ.与件文と離れていないか

エ.主語と述語が整合しているか

オ.設問間の整合性はとれているか

カ.その他

単元	①	②	③	④	⑤
主要内容	事例Ⅰ	事例Ⅰ	事例Ⅰ	事例Ⅰ	事例Ⅱ
単元	⑥	⑦	⑧	⑨	⑩
主要内容	事例Ⅱ	事例Ⅱ	事例Ⅲ	事例Ⅲ	事例Ⅲ

コースのご案内 | フェーズ・講座

B:2次基本 26回				C:2次演習 18回		D:2次直前 26回	
B1	B2	B3	B4	C1	C2	D1	D2
2回	6回	10回	8回	9回	9回	11回	15回
2次基礎スキルマスター	ロジック演習	2次基礎能力実践	2次解法マスター	計算能力強化	過去問徹底分析	事例Ⅳ徹底攻略	過去問徹底演習

B 2次基本

2次試験対策の基礎力となる「1次試験知識を2次試験で活用する能力」と「読解力」「思考力」「記述力」を習得します。

①・② 事例共通解法

- ・タイムマネジメント ・実践的メモの取り方
- ・マーカーの使い方 ・トリプルループ思考 等



③～⑧ 事例別共通解法



【ねらい】

2次試験には「事例共通(事例Ⅳは少し特殊)の考え方や解法」と「各事例毎の独特の考え方や解法」が存在します。またケアレスミス防止のためのリスクマネジメントも重要になります。2次試験の会場において合格答案作成に利用できるものは「1次知識」「与件文」「設問文」「フレームワーク」の4つだけです。また、事例毎に、解答に求められている考え方や解答作成過程には、大きく、はっきりとした違いがあります。本講座ではそれぞれの事例別に把握しておくべき特徴や傾向を概説した上で上記4要件を使用していかに題意を外さない合格答案を作成するかを解説します。

【進め方】

最初の2回では事例共通の解答方法を解説し、併せて試験委員対策等を行います。その後3回から8回では事例別の「フレームワーク」「事例によるクセ」「過去から一貫して問われている事」等と「解答の実践的な手順」を説明します。偶数回では実際に過去問を解いて頂き、グループで解答を検討の上、講師が解説を行います。

単元	①	②	③	④	⑤
主要内容	総論	解答フロー	事例Ⅰ対策	事例Ⅰ演習	事例Ⅱ対策
単元	⑥	⑦	⑧		
主要内容	事例Ⅱ演習	事例Ⅲ対策	事例Ⅲ演習		

コースのご案内 | フェーズ・講座

B:2次基本 26回				C:2次演習 18回		D:2次直前 26回	
B1	B2	B3	B4	C1	C2	D1	D2
2回	6回	10回	8回	9回	9回	11回	15回
2次基礎スキルマスター	ロジック演習	2次基礎能力実践	2次解法マスター	計算能力強化	過去問徹底分析	事例Ⅳ徹底攻略	過去問徹底演習

C 2次演習

過去問演習、ディスカッション、計算演習トレーニング等により、2次対策の実力を養成します。

【ねらい】

2次試験に対応した「計算力」を高めます。2次試験の中でも事例Ⅳは他の事例と違い計算力が求められます。また他の受験生も十分な準備をしてくるため、事例Ⅳで一定の得点を上げることは合格の必要条件となります。KECでは独自のFBメソッドを使い、頻出で差の出やすい分野を戦略的に攻略することで他の受験生から頭一つ抜け出すことを目指します。

【進め方】

事例Ⅳは他の事例と違い出題範囲が集中しているため対策の方向性がわかりやすいことが特徴です。（もちろんこの事は「対策が簡単である」ということを意味しません）

KECの対策は頻出5分野「経営分析」「CF計算書」「CVP」「NPV」「企業価値」を中心に、

①合格を争うレベルの受験生なら確実に得点するであろう「経営分析」「CF計算書」「企業価値」は確実なものにし、②頻出かつ最も差のつきやすい「CVP」「NPV」ではKEC独自のFBメソッドを使いこなすことにより他の受験生との差別化を図ります。経営分析では解法の解説の後演習を行い、指標選択の根拠についてグループディスカッションをしていただきます。他の分野についてはFBの使い方の解説と演習が中心となります。

[CVP分析のFB表]

売上			
ー変動費			
=限界利益			
ー固定費			
=営業利益			

CVPの問題を解く時に使うFBです。2次試験ではCVPは複雑な問題が多く、緊張した本番ではミスが多発します。どのような問題がきてもこのテンプレートを使って問題を解くことによりミスの危険を最小限にします。

※フレキシブルボックスとは与えられたデータを予め用意したボックスに埋め込み、決まった手順で計算することでミスを減らすKEC独自のメソッドです。

単元	①	②	③	④	⑤	⑥
主要内容	FBの使い方	CVP	NPV	CF	R&R	企業価値計算
単元	⑦	⑧	⑨			
主要内容	経営分析Ⅰ	経営分析Ⅱ	総合演習			

コースのご案内 | フェーズ・講座

A:1次対策 97回				B:2次基本 26回				C:2次演習 18回		D:2次直前 26回	
A 1	A 2	A3	A4	B1	B2	B3	B4	C1	C2	D1	D2
54 回	27 回	2 回	14 回	2 回	6 回	10 回	8 回	9 回	9 回	11 回	15 回
基本講義	実力養成 演習	1 次知識の 2 次活用	実践演習	2 次基礎 スキルマスター	ロジックツリー 演習	2 次基礎能 力実践	2 次解法 マスター	計算能力 強化	過去問 徹底分析	事例Ⅳ 徹底攻略	過去問 徹底演習

C 2次演習

過去問演習、ディスカッション、計算演習トレーニング等により、2次対策の実力を養成します。

【ねらい】

他の国家試験同様、過去問題の徹底した研究は合格への最短距離であるとKECは考えます。本試験問題の演習を通じて2次基礎スキルマスター講座で学習した「読解力」「思考力」「記述力」を実践強化します。

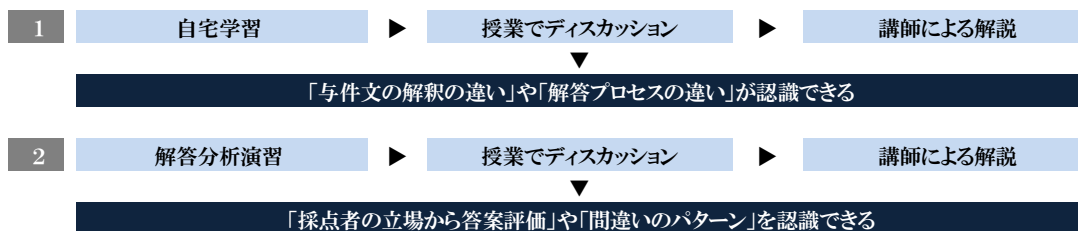
【進め方】

この講座の内容は大きく2つに分かれます。1つは事例ⅠからⅢについて実際の過去問題について、あらかじめ自宅で時間の制約を設けず解答を作成し、それを授業に持ち寄り、講師が立ち合いの下、受講生同士のグループで討議します。解答が分かれたり、難問といわれる問題について何を根拠にその解答に到達したかを議論し、グループごとの結論を出していただき、最後に講師の見解と解説を行います。

2つ目は解答例の分析です、1問につき3～4題の解答例を示し、その中での優劣を判断するトレーニングです。分析の基本は「比較」にあります。解答例を漫然と読むのではなく分析し優劣をつける作業を行う過程で「1次知識の応用の仕方」「してはいけない間違いのパターン」「採点者の立場に立った答案の評価」等、知識力・思考力・記述力の総合的強化を図ります。

■ 添削の答案の受渡しについて

<通学>	<オンライン>
① 答案のご提出 ▶ 出席の場合は教室にてご提出 ▶ 欠席の場合は指定のグーグルドライブのフォルダにご提出 ② 答案のご返却 ▶ 指定のグーグルドライブのフォルダにご返却	① 答案のご提出 ▶ 指定のグーグルドライブのフォルダにご提出 ② 答案のご返却 ▶ 指定のグーグルドライブのフォルダにご返却



☆東京・新宿本校 ★大阪・梅田本校

単元	①	②	③	④	⑤
主要内容	事例Ⅰ	事例Ⅰ	事例Ⅰ	事例Ⅱ	事例Ⅱ
添削対象事例	☆ ★		☆ ★	☆ ★	
単元	⑥	⑦	⑧	⑨	
主要内容	事例Ⅱ	事例Ⅲ	事例Ⅲ	事例Ⅲ	
添削対象事例	☆ ★	☆ ★		☆ ★	

コースのご案内 | フェーズ・講座

A:1次対策 97回				B:2次基本 26回				C:2次演習 18回		D:2次直前 26回	
A 1	A 2	A 3	A 4	B 1	B 2	B 3	B 4	C 1	C 2	D 1	D 2
54 回	27 回	2 回	14 回	2 回	6 回	10 回	8 回	9 回	9 回	11 回	15 回
基本講義	実力養成 演習	1 次知識の 2 次活用	実践演習	2 次基礎 スプレッド	ロジックツリー 演習	2 次基礎能 力実践	2 次解法 マスター	計算能力 強化	過去問 徹底分析	事例Ⅳ 徹底攻略	過去問 徹底演習

D 2次直前

8 月の 1 次試験終了以降を 2 次試験直前期と位置付け、5 大能力「読解力」「思考力」「記述力」「知識力」「計算力」をバランスよく徹底習得し、本試験問題で対応できる実践力を養うと共に、2 次試験特有の解答テクニックも習得します。

[CVP 分析の FB 表]

売上			
－変動費			
=限界利益			
－固定費			
=営業利益			

CVP の問題を解く時に使う FB です。2 次試験では CVP は複雑な問題が多く、緊張した本番ではミスが多発します。どのような問題がきてもこのテンプレートを使って問題を解くことによりミスの危険を最小限にします。

※ フレキシブルボックスとは与えられたデータを予め用意したボックスに埋め込み、決まった手順で計算することでミスを減らす KEC 独自のメソッドです。

【ねらい】

事例Ⅳは他の事例と違い計算問題が存在するため受験生の得点差が開きやすい科目です。また苦手意識を持つ受験生も多く事例Ⅳの得点のみが低く不合格になるケースも多く見られ、受験する側にとって怖い所でもあります。KEC の独自メソッドである FB を使い「頻出分野の完全理解」と「事例Ⅳに対する絶対の自信」を持って頂くことを目指します。計算能力強化（C1）より難易度が高い問題を繰り返し解く練習を重ねていきます。

【進め方】

本講座では実力向上に資する「レベルの高い良問」を「FB を使って解くトレーニング」を行い真の計算力向上を目指します。また過去問の中から頻出論点が高い分野を絞って、演習・解説を繰り返し行い、与件を読み解く力の向上を目指します。

単元	①	②	③	④	⑤	⑥
主要内容	CVP	CF	NPV	R&R	企業価値計算	経営分析Ⅰ
単元	⑦	⑧	⑨	⑩	⑪	
主要内容	経営分析Ⅱ	デリバティブ	総合演習Ⅰ	総合演習Ⅱ	総合演習Ⅲ	

まずは無料個別ガイダンスにご予約ください

一人ひとりの方々の状況に合わせて、中小企業診断士の講師が個別にご説明いたします。
キャリアや勉強方法などのご相談もお受けいたします。お気軽にお越しください。



コースのご案内 | フェーズ・講座

A:1次対策 97回				B:2次基本 26回				C:2次演習 18回		D:2次直前 26回	
A 1	A 2	A3	A4	B1	B2	B3	B4	C1	C2	D1	D2
54 回	27 回	2 回	14 回	2 回	6 回	10 回	8 回	9 回	9 回	11 回	15 回
基本講義	実力養成 演習	1 次知識の 2 次活用	実践演習	2 次基礎 スクリプト	ロジックツリー 演習	2 次基礎能 力実践	2 次解法 マスター	計算能力 強化	過去問 徹底分析	事例Ⅳ 徹底攻略	過去問 徹底演習

D 2次直前

8 月の 1 次試験終了以降を 2 次試験直前期と位置付け、5 大能力「読解力」「思考力」「記述力」「知識力」「計算力」をバランスよく徹底習得し、本試験問題で対応できる実践力を養うと共に、2 次試験特有の解答テクニックも習得します。

< ① ③ ⑤ ⑦ ⑨ ⑩ ⑫ ⑬ ⑮ > 回講義



< ② ④ ⑥ ⑧ ⑪ ⑭ > 回講義



【ねらい】

過去問の重要性を否定する人は少ないでしょう。しかし「私は過去問をしっかりと分析したし正解も自信を持って理解している」と言い切れる受験生はどれくらいいるのでしょうか？過去問について「やったつもり・解ったつもり」の人が多くはないかと思います。2 次解法マスター講座に続き、本講座では「過去問」を演習する事による「応用力」の強化を図ります。また、KEC では受講生間の「ディスカッション」を重視しますが、それには理由があります。個人の頭の中にはそれぞれ「過去の経験」「性格」「遺伝」「受けた教育」等により問題に対処するための「認知構造」（本来の学術的意味とは少し異なります）が確立されています。そして、重要なことはその「認知構造」は自覚できず、他からの指摘を受けないと認識できないという事です。他の受験生と討議し他の答案に触れる事によって「自分の強みや弱み」「勘違いや思い込み」を認識し、思考を合格のベクトルに合わせさせていきましょう。「自分の事は他と比較しないと解らない」ことを実感されると思います。

【進め方】

事例Ⅰ・Ⅱ・Ⅲを各 5 回ずつ取り組み、全 5 回の内、3 回については、授業中に本試験と同じ 80 分で問題を解答して頂き、指定した問題についてグループ討議の上、グループで出した結論を発表して頂きます。本試験の「80 分でのタイムマネジメント」と「限られた時間における難問への対処法」等、実践演習に力点を置きます。2 回については、あらかじめ指定した過去問を自宅で解き、それを授業に持ち寄り、グループ討議をしながら、制限時間を考えずに純粋に深く問題の正解を追及します。実力の向上には「時間内に不合格とならない答案を書き切る訓練」も重要ですが、「深く徹底的に過去問を掘り下げる事」も極めて重要です。全ての回でグループ討議発表の後、講師が解説の上、解答例を配布します。優秀答案や特徴のある答案については選択の上、お名前を伏せてコピーし、配布します。これを十分検討することにより、「自分とは違う解答への考え方」や「表現法」「ありがちな間違い」等を幅広く学ぶことができます。

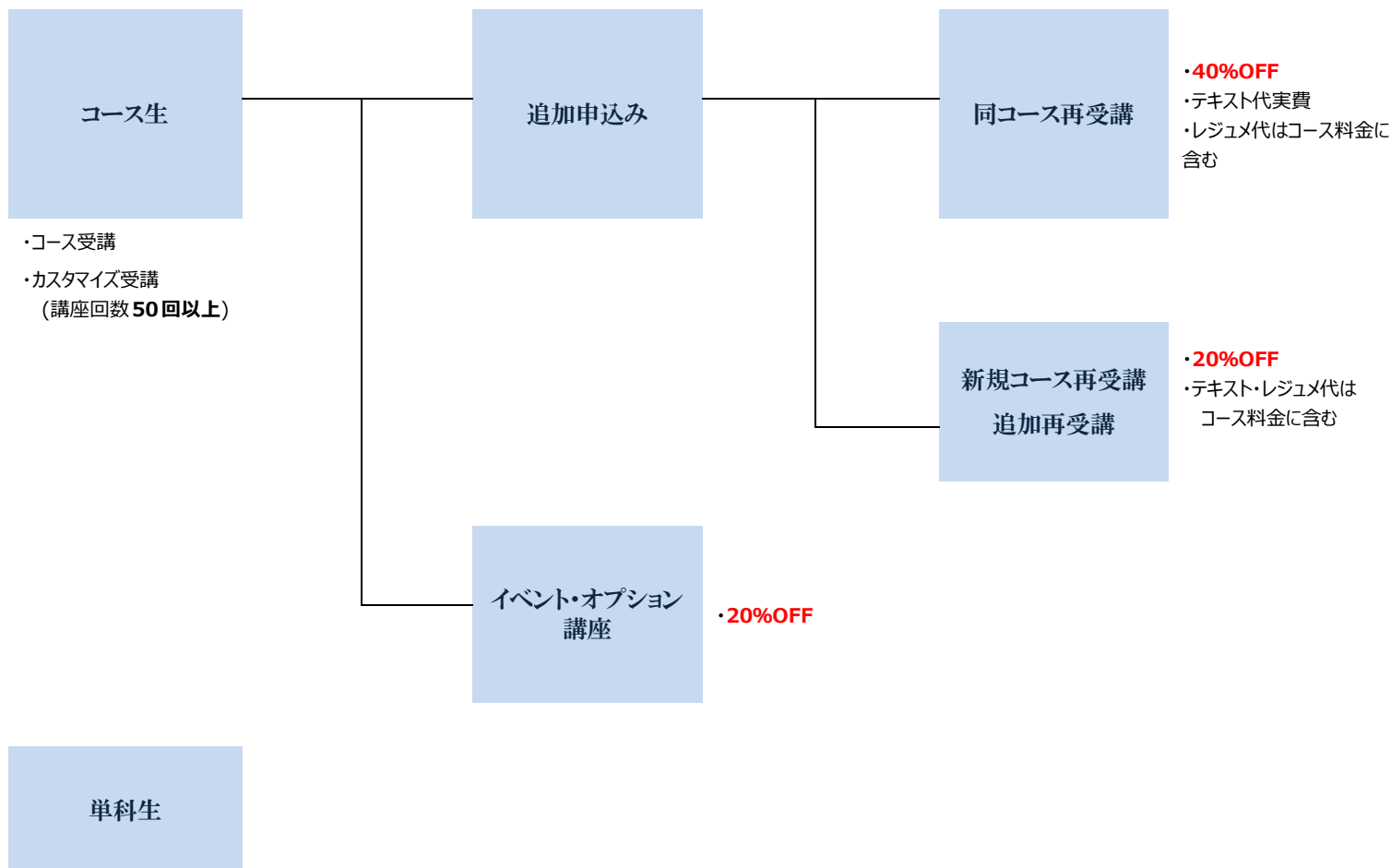
■ 添削の答案の受渡しについて※P29 参照

☆東京・新宿本校 ★大阪・梅田本校 ※講義スケジュールによっては変更の可能性がございます。

単元	①	②	③	④	⑤	⑥
主要内容	事例Ⅰ	事例Ⅰ	事例Ⅱ	事例Ⅱ	事例Ⅲ	事例Ⅲ
添削対象事例	☆ ★	☆ ★	☆ ★	☆ ★	☆ ★	☆ ★
単元	⑦	⑧	⑨	⑩	⑪	⑫
主要内容	事例Ⅰ	事例Ⅰ	事例Ⅰ	事例Ⅱ	事例Ⅱ	事例Ⅱ
添削対象事例	☆ ★	☆ ★	☆ ★			
単元	⑬	⑭	⑮			
主要内容	事例Ⅲ	事例Ⅲ	事例Ⅲ			
添削対象事例						

コースのご案内 | 割引制度規定

〔 在校生向け割引制度 〕



※再受講の場合、入学金 15,000 円(税込 16,500 円)、事務手数料 5,000 円(税込 5,500 円)となります。

〔 新規生向け割引制度 〕

他校乗換割引	他校で同様のコースの受講経験がある方向けの割引です。※コース申込みのみ適用	入学金 15,000 円(税込 16,500 円)入学金 - 10,000 円(税込 11,000 円)+20%OFF
友人紹介制度	在校生から紹介を受けた場合の割引です。	入学金 15,000 円(税込 16,500 円)入学金 - 10,000 円(税込 11,000 円)+10%OFF
グループ割	2 名以上で同時にお申込みを受けた場合の割引です。	入学金 15,000 円(税込 16,500 円)入学金 - 10,000 円(税込 11,000 円)+10%OFF
法人契約割引	お勤め先の法人が当校と契約する(している)場合の割引です。	入学金 15,000 円(税込 16,500 円)入学金 - 10,000 円(税込 11,000 円)+10%OFF

※併用不可 (教育訓練給付金制度は併用できます)

まずは無料個別ガイダンスにご予約ください

一人ひとりの方々の状況に合わせて、中小企業診断士の講師が個別にご説明いたします。
キャリアや勉強方法などのご相談もお受けいたします。お気軽にお越しください。



コースのご案内 | D:2次直前の次年度持ち越し制度

KEC ビジネススクールでは、1 次試験後に始まる、2 次直前（D フェーズ）を次年度に持ち越すことができる制度がございます。1 次試験に合格をした年に 2 次直前(D フェーズ)を受講することができますので、2 次試験を受験する年度に受講できるメリットがあります。

A:1次対策 97回				B:2 次基本 26回				C:2次演習 18回		D:2次直前 26回	
A 1	A 2	A3	A4	B1	B2	B3	B4	C1	C2	D1	D2
54 回	27 回	2 回	14 回	2 回	6 回	10 回	8 回	9 回	9 回	11 回	15 回
基本講義	実力養成 演習	1 次知識の 2 次活用	実践演習	2 次基礎 マスター	ロジックツリー 演習	2 次基礎能 力実践	2 次解法 マスター	計算能力 強化	過去問 徹底分析	事例Ⅳ 徹底攻略	過去問 徹底演習

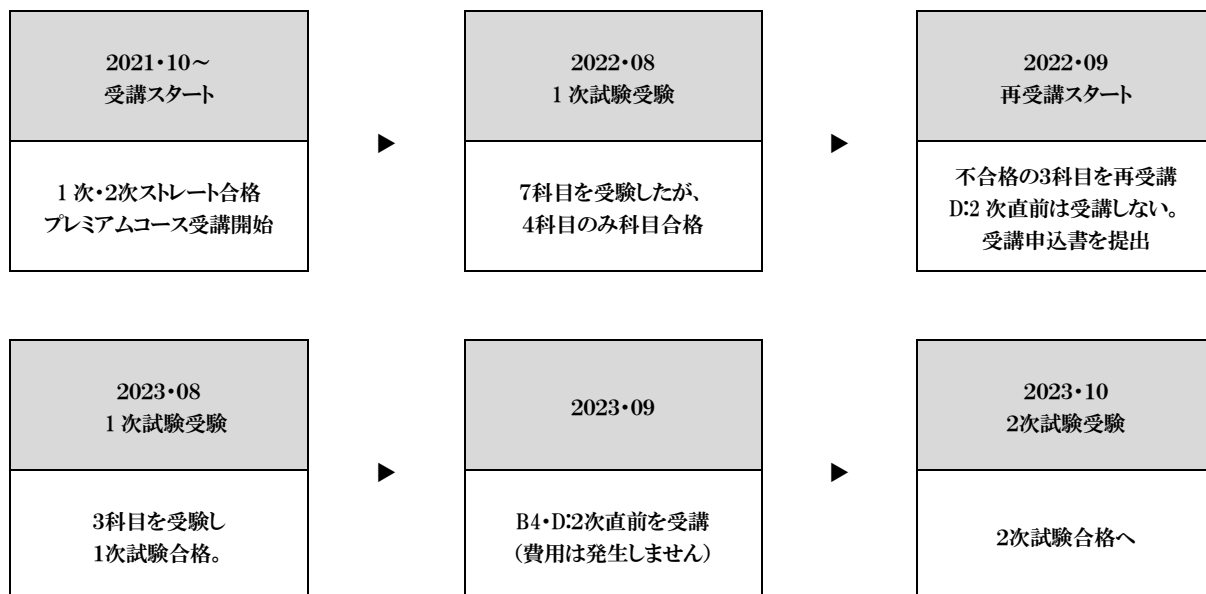
対象コース：D フェーズを含む、全てのコース

条件：残念ながら 1 次試験で落とした科目の再受講もしくはコースの再受講

申請方法：受講申込書の、D：持ち越し制度を利用するにチェックを入れてください。

注意点：教育訓練給付金を申請された方は、本制度を利用することで出席率が 80%を切る可能性がございますので申請する際は事務局まで出席率の確認をお願いします。

例：



まずは無料個別ガイダンスにご予約ください

一人ひとりの方々の状況に合わせて、中小企業診断士の講師が個別にご説明いたします。
キャリアや勉強方法などのご相談もお受けいたします。お気軽にお越しください。



中小企業診断士講座 □ 受講申込書兼入学願書 □ お見積り書

ふりがな		性別	男 ・ 女
氏名		申込日	年 月 日
G-mail※	@gmail.com	生年月日	年 月 日
住所	〒 ()	携帯番号	- -

※WEB 補講・Googleカレンダー・Googleドライブの共有を受ける際 Gmail の取得が必要になります。

受講形態	教育訓練給付金	コース・講座区分	申込コース名	受講料
<input type="checkbox"/> 通学	<input type="checkbox"/> 利用する	2022年合格目標 2次専科コース	<input type="checkbox"/> 2次パーフェクト合格コース(8講座パッケージ)	247,500円(税込 272,250 円)
<input type="checkbox"/> オンライン	<input type="checkbox"/> 利用しない		<input type="checkbox"/> 他校乗換割引適用 入学金 11,000 円(税込)OFF 2次パーフェクト合格コース(8講座パッケージ)	198,000円(税込 217,800 円)

校舎	他校乗換割引	2022年合格目標 2次単科講座	<input type="checkbox"/> 2次基礎スキルマスター	11,850 円(税込 13,035 円)
<input type="checkbox"/> 東京・新宿本校	<input type="checkbox"/> 利用する		<input type="checkbox"/> ロジックツリー演習	23,240 円(税込 25,564 円)
<input type="checkbox"/> 大阪・梅田本校			<input type="checkbox"/> 2次基礎能力実践	37,750 円(税込 41,525 円)
			<input type="checkbox"/> 2次解法マスター	30,590 円(税込 33,649 円)
			<input type="checkbox"/> 計算能力強化	34,200 円(税込 37,620 円)
			<input type="checkbox"/> 過去問徹底分析(担当講師の添削サービス6回付き)	43,200 円(税込 47,520 円)
			<input type="checkbox"/> 事例IV徹底攻略	41,260 円(税込 45,386 円)
			<input type="checkbox"/> 過去問徹底演習(担当講師の添削サービス9回付き)	70,300 円(税込 77,330 円)

※再受講の場合、入学金 15,000 円免除、事務手数料 5,000 円(税抜)となります。

受講開講月	割引制度(事務局記入)	
()月開講	<input type="checkbox"/> 同コース再受講40%OFF 適用	<input type="checkbox"/> 他校乗換割引20%OFF 適用
	<input type="checkbox"/> 新規コース再受講20%OFF 適用	<input type="checkbox"/> 友人紹介制度割引10%OFF 適用

※再受講の場合、入学金 15,000 円(税込 16,500 円)免除、事務手数料 5,000 円(税込 5,500 円)となります。

① 入学金 事務手数料	<input type="checkbox"/> 15,000円 (税込 16,500 円)	<input type="checkbox"/> 5,000円 (税込 5,500 円)	合計 <①+②>	円(税込)
② 受講料	円(税込)			
お支払方法	<input type="checkbox"/> 銀行振込※ 振込予定日(月 日) <input type="checkbox"/> クレジットカード (ネット決済)			

※振込手数料はお客様負担となりますので、予めご了承ください。お申し込んだ方のお名前前で1週間以内にお振込みをお願いします。

銀行名	三菱 UFJ 銀行	支店名	枚方支店
口座名義	ケイ・イー・シー株式会社	口座番号	普通預金 1431180

※KEC 中小企業診断士講座にお申込みいただくには、申込規約に従っていただくことになりますので、あらかじめ内容をよくお読みになり、ご理解いただいた上で、お申込みくださいますようお願いいたします。

誓約書	<p>私は、この度貴校に入学するに当たり“KEC は真剣に学ぶ場”であることを認識し、一生懸命に学業に励み、学力向上に努めます。また、貴校の授業、講座運営の妨げになるような行為は行わないことを誓約します。もし、遵守しなかった場合は、退学処分を受けても止むを得ないものとします。またKEC中小企業診断士講座に関して、学習上の復習目的で講義の録音をするを申請いたします。録音後の音声データ及びWEB配信の講義映像、電子化PDF(講義資料)に関して、KEC ビジネススクールが著作権を有する著作物であることを理解して、以下の事項を厳守することを、ここにお誓い致します。1. 使用はあくまでも個人使用にとどめます 2. 他者への譲渡・貸し出しは致しません 3. インターネット上、紙媒体など他者が認知する可能性がある所への転載は致しません 4. 複製は致しません 5. その他、KEC 中小企業診断士講座の運営に損失を与える行為は致しません。</p>	署名欄
-----	---	-----

学校案内 | Company

KEC 教育グループは創業47年。 「学ぶ人々と成長する社会」に貢献する活動を行っています。

中小企業診断士講座を運営するKECビジネススクールが属するKEC教育グループは、1974年の創立以来「教育一筋」で小学生から社会人・企業までの成長、夢の実現を支援しています。

グループ	KEC 教育グループ
社名	ケイ.イー.シー.株式会社 ケイ.イー.シー.実践教育企画株式会社 株式会社ポップス
本社所在地	〒573-0031 大阪府枚方市岡本町 4-10
設立	1974 年 2 月
従業員数	428 名(社員 114 名・非常勤講師 314 名)
拠点数	36 拠点 (延べ拠点数)
事業内容	<ul style="list-style-type: none"> ● KEC ビジネススクール&コンサルティング (社員教育研修/適性診断テスト/中小企業診断士講座/経営コンサルティング) ● KEC キャリア教育センター (キャリア教育支援/就活ゼミ/求職者支援訓練/キャリアデザイン/資格対策講座) ● KEC コンピュータ学院 (パソコン指導/企業対象 PC スキル研修) ● KEC NLP インスパイアー (国際 NLP 協会認定コース/NLP 企業研修/個人セッション) ● KEC 人材紹介センター/KEC 人材派遣センター (人材紹介/人材派遣/再就職支援) ● KEC 外語学院 (英会話/TOEIC/TOEFL/英検/各種語学指導/企業対象語学研修) ● KEC 日本語学院 (日本語教師養成/日本語教育能力検定) ● KEC 近畿予備校 (大学受験予備校) ● KEC 近畿教育学院 (学習/進学/受験指導塾) ● KEC 個別指導メビウス (個別指導塾) ● KEC 家庭教師センター (プロ家庭教師派遣) ● KEC 高等学院 (通信制高校)

