

事例Ⅰ 解答速報

【事例Ⅳ】解答本日「ホームページ」にて公開予定



第1問 (配点 40 点)

(設問 1)

ビ	ジ	ョ	ン	は	グ	ル	ー	プ	の	発	展	と	地	域	活	性	化	で	あ
る	。	具	体	的	に	は	、	高	級	旅	館	、	飲	食	業	等	の	既	存
事	業	と	酒	造	事	業	は	グ	ル	ー	プ	と	し	て	シ	ナ	ジ	一	効
果	が	認	め	ら	れ	、	老	舗	ブ	ラ	ン	ド	を	取	り	入	れ	る	こ
と	で	イ	ン	バ	ウ	ン	ド	の	取	り	込	み	に	つ	な	が	る	。	

(設問 2)

理	由	は	、	①	従	来	の	条	件	で	モ	ラ	ー	ル	を	維	持	し	べ
テ	ラ	ン	の	持	つ	情	報	ノ	ウ	ハ	ウ	や	取	引	先	、	社	氏	等
と	の	ネ	ッ	ト	ワ	ー	ク	を	継	承	し	ス	ム	一	ズ	な	事	業	継
承	が	で	き	る	こ	と	②	社	風	や	人	間	関	係	を	熟	知	し	て
い	る	前	社	長	の	助	言	に	よ	る	軋	轢	の	回	避	で	あ	る	。

第2問 (配点 20 点)

手	順	は	、	①	ベ	テ	ラ	ン	事	務	員	と	の	共	同	作	業	に	よ
り	、	異	事	業	を	包	括	し	た	複	雑	な	事	務	作	業	や	取	引
先	と	の	関	係	の	理	解	②	社	風	も	意	識	し	た	上	で	合	理
化	し	D	B	化	、	標	準	化	、	マ	ニ	ュ	ア	ル	化	③	従	業	員
能	力	に	適	合	し	た	情	報	シ	ス	テ	ム	の	構	築	で	あ	る	。

第3問 (配点 20 点)

①	消	費	者	の	ニ	ー	ズ	を	拾	い	出	し	、	新	タ	一	ゲ	ッ	ト
発	掘	や	自	社	製	品	の	魅	力	を	効	果	的	に	発	信	で	き	る
プ	ロ	モ	ー	シ	ョ	ン	能	力	や	提	案	営	業	が	で	き	る	マ	ー
ケ	テ	ィ	ン	グ	能	力	③	蔵	人	・	社	氏	等	と	の	調	整	や	コ
ミ	ュ	ニ	ケ	ー	シ	ョ	ン	能	力	で	あ	る	。						

第4問 (配点 20 点)

①	現	場	責	任	者	が	役	員	に	昇	格	で	き	る	制	度	へ	の	変
更	②	非	正	規	社	員	を	活	用	す	る	た	め	正	社	員	登	用	制
度	等	の	意	欲	向	上	策	の	実	行	③	実	力	に	見	合	う	待	遇
に	な	る	よ	う	客	観	的	で	公	平	妥	当	な	評	価	制	度	の	導
入	④	思	考	の	多	様	性	を	意	識	し	た	採	用	を	行	う	。	

【事例Ⅱ・Ⅲ】解答明日以降「ホームページ」にて順次公開予定!



<http://www.kec.ne.jp/shindanshi/>

KEC 診断士

検索