KEC Business School 中小企業診断士講座 since1974

-2次専科- 2023・12-2024・10

本日の流れ

1. 他の予備校との違い

2. コース内容

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

学校案内

KEC教育グループは創業50年。「学ぶ人々と成長する社会」に貢献する活動を行っています。

- KECビジネススクール＆コンサルティング
  （社員教育研修/適性診断テスト/中小企業診断士講座/経営コンサルティング）
- KECキャリア教育センター
  （キャリア教育支援/就活ゼミ/求職者支援訓練/キャリアデザイン/資格対策講座）
- KECコンピュータ学院
  （パソコン指導/企業対象PCスキル研修）
- KEC NLPインスパイアー
  （国際NLP協会認定コース/NLP企業研修/個人セッション）
- KEC人材紹介センター/KEC人材派遣センター
  （人材紹介/人材派遣/再就職支援）
- KEC外語学院
  （英会話/TOEIC/TOEFL/英検/各種語学指導/企業対象語学研修）
- KEC日本語学院
  （日本語教師養成/日本語教育能力検定）
- KEC近畿予備校
  （大学受験予備校）
- KEC近畿教育学院
  （学習/進学/受験指導塾）
- KEC個別指導メビウス
  （個別指導塾）
- KEC家庭教師センター
  （プロ家庭教師派遣）
- KEC高等学院
  （通信制高校）

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

KECビジネススクールの実績　合格実績

2020年1月11日(土)　2019年中小企業診断士試験・合格祝賀会

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

KECビジネススクールの実績　人気ランキング

【徹底比較】中小企業診断士通信講座のおすすめ人気ランキング15選

マイベストは国内最大級のおすすめ情報サービス「mybest（https://my-best.com/）」を開発・運営。
2016年のサービス開始から、約4年間で月間利用ユーザー数は2,500万人を超え、同領域において国内最大級のサービスに成長。Zホールディングス傘下のヤフー株式会社との事業連携。

出展：https://my-best.com/10677

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

KECビジネススクールの実績　人気ランキング

	商品	画像	総合評価	リンク	ポイント	評価項目 テキストの質	映像授業の質	サポート力	授業料
1	KECビジネスス… ＫＥＣ中小企業診断士講座		3.93 ★★★★☆	公式サイト	通信講座でありながら臨場感あふれる授業が体験可能	★3.9	★4.0	★3.8	★3.6
2	AAS AAS	AAS	3.82 ★★★★☆	公式サイト	2次試験専門。独自の添削方法で記述試験もばっちり対策できる	★3.8	★	★3.8	★3.4
3	ＭＭＣ ＭＭＣ	MMC	3.79 ★★★★☆	公式サイト	教室講義もリアルタイムで視聴可能。2次試験の添削も丁寧	★3.7			
4	経営教育総合研… TBC受験研究会		3.77 ★★★★☆	公式サイト	高い的中率と充実したテキスト	★3.7			
4	ユーキャン ユーキャン		3.77 ★★★★☆	公式サイト	初心者でも取り組みやすい教材	★3.7	★3.7	★3.8	★3.4
6	大原 資格の大原	資格の大原	3.76 ★★★★☆	公式サイト	大手ならではの教材・サポートは好評。料金設定は高め	★3.7	★3.7	★3.7	★3.4
7	TAC TAC	TAC	3.74 ★★★★☆	公式サイト	授業や教材は高評価だが、価段設定がネック	★3.7	★3.8	★3.7	★3.4
8	ヒューマンアカ… たのまな		3.72 ★★★★☆	公式サイト	教材の質の高さは期待しにくい	★3.7	★3.7	★3.7	★3.4
9	日本マンパワー 日本マンパワー		3.70 ★★★★☆	公式サイト	教材や授業の質に不安が残る	★3.6	★3.7	★3.7	★3.4
10	東京リーガルマ… LEC東京リーガルマインド		3.68 ★★★★☆	公式サイト	目的に合ったピンポイントな対策ができるが評価は低め	★3.7	★3.6	★3.7	★3.4

ランキング1位獲得！

出展：https://my-best.com/10677

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

KECビジネススクールの実績　解答速報実績

1次試験：試験当日に全7科目
解答速報を実施※業界初

2次試験：事例Ⅰ・Ⅳは試験当日
に公表。事例Ⅱ・Ⅲも業界最速

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

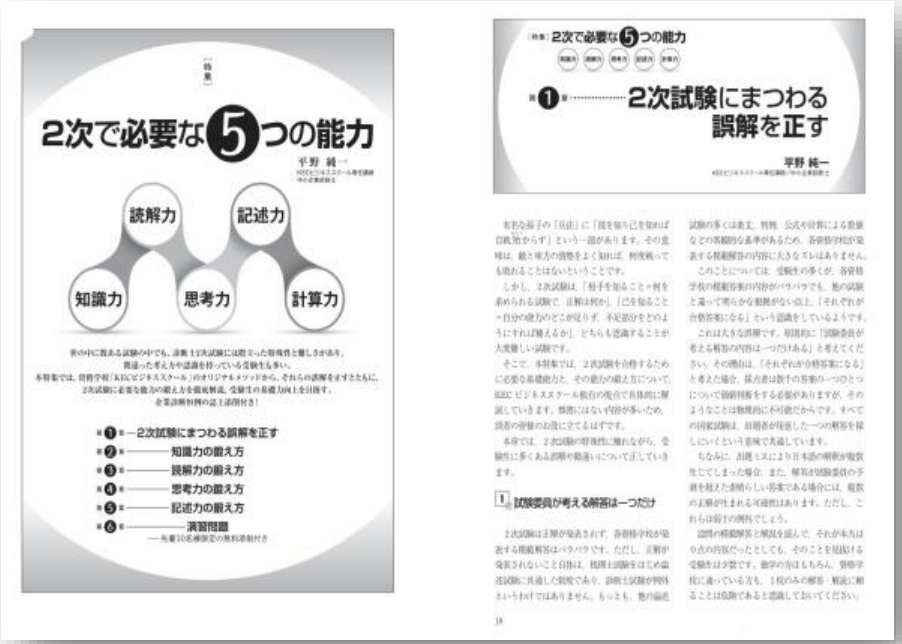
KECビジネススクールの実績　解答速報実績

1次・2次試験解答速報動画では、ほとんどの受験者が視聴

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

KECビジネススクールの実績　メディア①

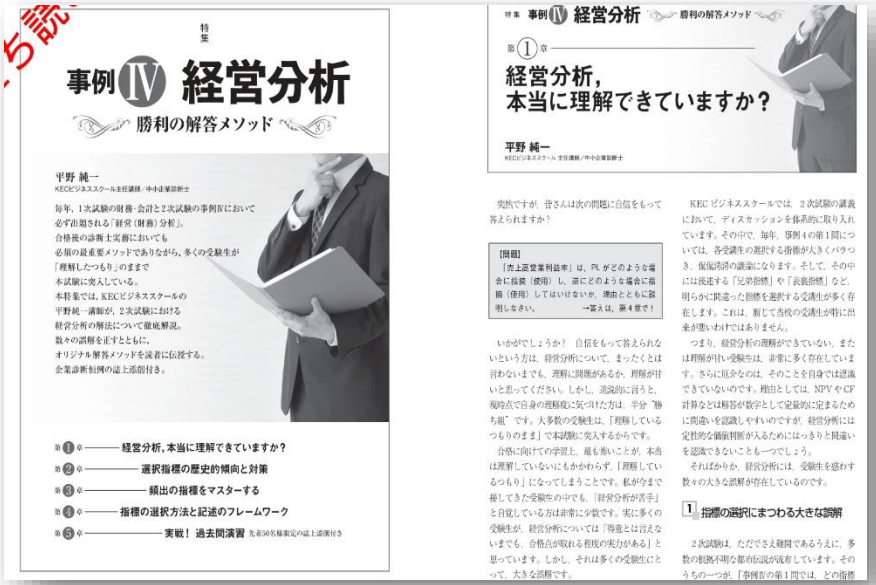
「企業診断」2019・5月号の特集
「2次で必要な5つの能力」として取り上げられました！



Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

KECビジネススクールの実績　メディア②

「企業診断」2020・8月号の特集
「事例Ⅳ　経営分析」として取り上げられました！



Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

「財務・会計」速答テクニック

出版社: 同友館 (2023・4・16)　著者:平野 純一

Copyright © 2023KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

本日の流れ

1. 他の予備校との違い

2. コース内容

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

KECビジネススクールの独自性

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

KECビジネススクールの独自性

1. 徹底した少人数
双方向授業

2. 科学的学習メソッド

3. 診断士講師が直接
個別学習サポート

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

KECビジネススクールの独自性

1. 徹底した少人数
双方向授業

2. 科学的学習メソッド

3. 診断士講師が直接
個別学習サポート

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

徹底した少人数双方向授業

少人数

クラス最大人数

約30名

一人ひとりに合わせた指導が可能

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

徹底した少人数双方向ライブ授業（講義風景）

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

徹底した少人数双方向オンライン授業（講義風景）

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

双方向授業

授業中も授業後も
質問OK
これまで寝た受講生
はいません

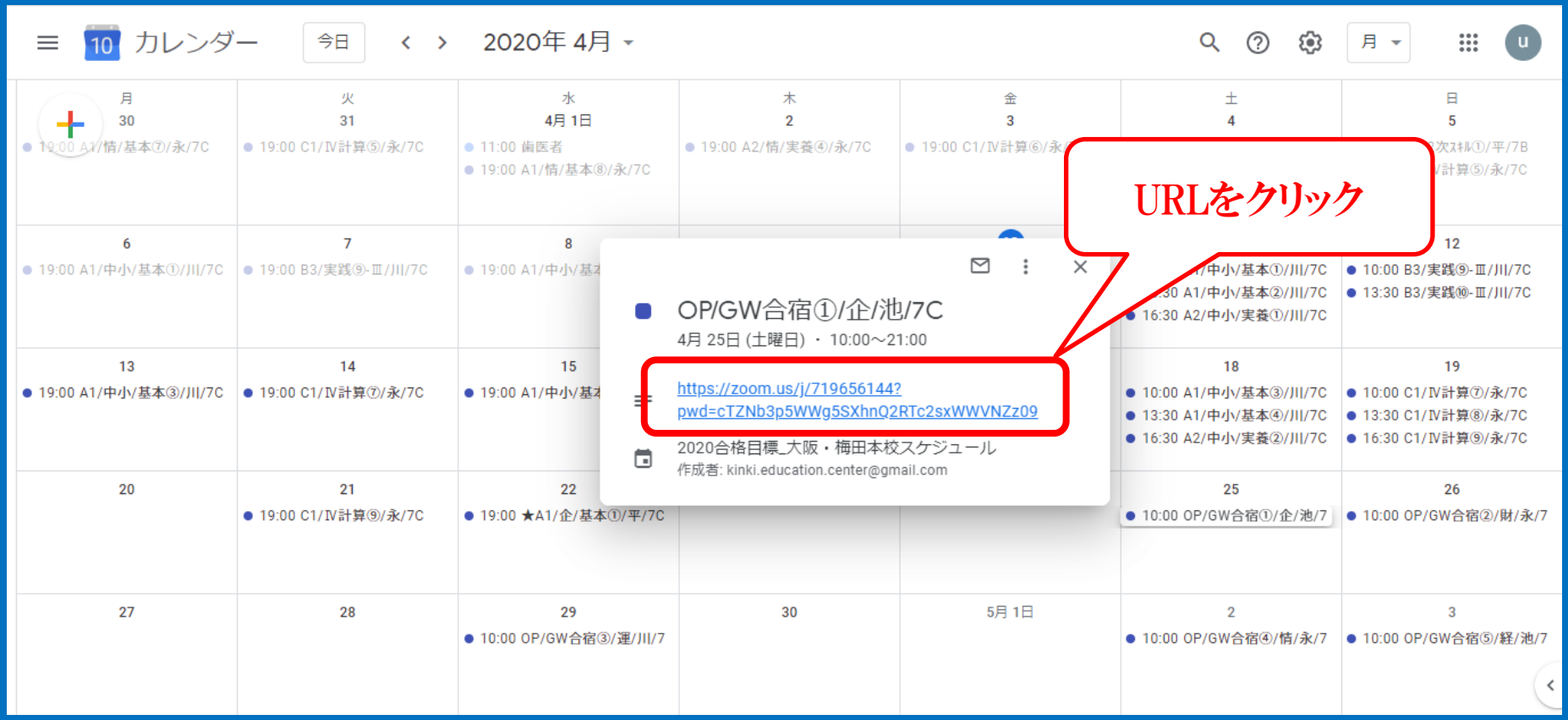
Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

徹底した少人数双方向授業

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

講義当日の設定

④URLをクリックしてください



オンライン双方向授業とWEB通信の違い

	オンライン双方向授業	WEB通信
配信方法	ライブ配信	録画配信
講義 スタイル	双方向型	一方的型
受講 スタイル	主体的	受動的
理解度	本質的な理解	うわべだけの理解
集中度	高い	低い
質問	授業中質問可	授業中質問不可
学習管理	定期的な講義により 学習のリズムができる	自己による学習管理

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

徹底した少人数双方向授業（ハイブリッド授業）

東京・新宿本校の受講生が大阪・梅田本校のオンラインに参加することも可能です。

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

KECビジネススクールの独自性

1. 徹底した少人数双方向ライブ授業

2. 科学的学習メソッド

3. 診断士講師が直接個別学習サポート

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

科学的学習メソッド

【例】

・行動経済学

▶口にした約束は
破りにくい
（コミットメント理論）

・認知心理学

▶思考のクセを
訂正する

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

2次試験対策

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

科学的学習メソッド（２次試験対策）：与件文

Ｂ社は資本金200万円、社長を含む従業者２名の完全予約制ネイルサロンであり、地方都市Ｘ市内の商店街に立地する。この商店街は県内では大規模であり、週末には他地域からも来街客がある。中心部には小型百貨店が立地し、その周辺には少数ではあるが有名ブランドの衣料品店、宝飾店などのファッション関連の路面店が出店している。中心部以外には周辺住民が普段使いするような飲食店や生鮮品店、食料品店、雑貨店、美容室などが出店している。Ｘ市は県内でも有数の住宅地であり、中でも商店街周辺は高級住宅地として知られる。Ｘ市では商店街周辺を中核として15年前にファミリー向け宅地の開発が行われ、その頃に多数の家族が入居した(現在の人口分布は４ページの図１参照)。当該地域は新興住宅地であるものの、桜祭り、七夕祭り、秋祭り、クリスマス・マーケットなどの町内会、寺社、商店街主催のイベントが毎月あり、行事が盛んな土地柄である。

Ｂ社は2017年に現在の社長が創業した。社長と社員Ｙさんは共に40代の女性で、美術大学の同級生であり、美大時代に意気投合した友人でもある。社長は美大卒業後、当該県内の食品メーカーに勤務し、社内各部署からの要望に応じて、パッケージ、販促物をデザインする仕事に従事した。特に在職中から季節感の表現に定評があり、社長が提案した季節限定商品のパッケージや季節催事用のPOPは、同社退職後も継続して利用されていた。Ｙさんは美大卒業後、Ｘ市内２店を含む10店舗を有する貸衣装チェーン店に勤務し、衣装やアクセサリーの組み合わせを提案するコーディネーターとして従事した。２人は同時期の出産を契機に退職し、しばらくは専業主婦として過ごしていた。やがて、子供が手から離れた頃に社長が、好きなデザインの仕事を、家事をこなしながら少ない元手で始められる仕事がないかと思案した結果、ネイルサロンの開業という結論に至った。Ｙさんも社長の誘いを受け、起業に参加した。なお、Ｙさんはその時期、前職の貸衣装チェーン店が予約会(注)を開催し、人手が不足する時期に、パートタイマーの同社店舗スタッフとして働いていた。Ｙさんは七五三、卒業式、結婚式に列席する30～50代の女性顧客に、顧客の要望を聞きながら、参加イベントの雰囲気に合わせて衣装の提案を行う接客が高く評価されており、同社に惜しまれながらの退職であった。２人は開業前にネイリスト専門学校に通い始めた。当初は絵画との筆遣いの違いに戸惑いを覚えたが、要領を得てからは持ち前の絵心で技術は飛躍的に向上した。

技術を身に付けた２人は、出店候補地の検討を開始した。その過程で空き店舗が見つかり、スペースを改装して、営業を開始した。なお、当該店舗は商店街の中心部からは離れた場所にあり、建築から年数がたっており、細長いスペースが敬遠されていた。そのため、商店街の中では格安の賃貸料で借りることができた。また、デザインや装飾は２人の得意とするところであり、大規模な工事を除く内装のほとんどは手作業で行った。２人が施術すれば満員となるような狭いスペースではあるものの、顧客からは落ち着く雰囲気だと高い評価を得ている。また、Ｙさんが商店街の貸衣装チェーン店で勤務していた経緯もあり、商店街の他店ともスムーズに良好な関係を構築することができた。

ネイルサロンとは、ネイル化粧品を用いて手および足の爪にネイルケア、ネイルアートなどを施すサービスを行う店舗を指す。一般にネイルサロンの主力サービスは、ジェルネイルである(４ページの図２参照)。ジェルネイルでは、ジェルと呼ばれる粘液状の合成樹脂を爪に塗り、LEDライトもしくはUV(紫外線)ライトを数十秒から１分程度照射してジェルを固める。この爪にジェルを塗る作業と照射を繰り返し、ネイルを完成させる。おおむね両手で平均１時間半の時間を要する(リムーブもしくはオフと呼ばれるジェルネイルの取り外しを含める場合は平均２時間程度である)。サービスを提供する際に顧客の要望を聞き、予算に基づき、要望を具体化する。ただし、言葉で伝えるのが難しいという顧客もおり、好きな絵柄やSNS上のネイル写真を持参する場合も多くなっている。またＢ社の価格体系は表のようになっている(４ページ参照)。

ネイルサロン市場は2000年代に入り需要が伸び、規模が拡大した。近年、成長はやや鈍化したものの、一定の市場規模が存在する。Ｘ市の駅から商店街の中心部に向かう途中にも大手チェーンによるネイルサロンが出店している。また自宅サロンと呼ばれる、大手チェーンのネイルサロン勤務経験者が退職後に自宅の一室で個人事業として開業しているサロンも、商店街周辺には多数存在する。

開業当初、Ｂ社にはほとんど顧客がいなかった。あるとき、Ｂ社社長が、自分の子供の卒業式で着用した和服に合わせてデザインしたジェルネイルの写真を写真共有アプリ上にアップした。その画像がネット上で話題になり拡散され、技術の高さを評価した周辺住民が来店するようになった。そして、初期の顧客が友人達にＢ社を紹介

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

そもそも、なぜ2次試験の対策が困難か?

令和元年度（2019年度） 中小企業診断士 第１次試験
Ｃ 企業経営理論
正解・配点

問題	設問	正解	配点
第1問	－	ア	3
第2問	－	エ	3
第3問	－	エ	2
第4問	－	イ	3
第5問	－	オ	3
第6問	－	イ	3
第7問	－	ア	3
第8問	設問1	イ	2
	設問2	ウ	2
第9問	－	イ	3
第10問	－	オ	2
第11問	－	イ	2
第12問	－	ア	2
第13問	－	ウ	3
第14問	－	エ	2
第15問	－	イ	2
第16問	－	ウ	2
第17問	－	ウ	3
第18問	－	オ	3
第19問	－	ア	2
第20問	設問1	オ	3

問題	設問	正解	配点
	設問2	ア	3
第21問	－	イ	3
第22問	－	ア	2
第23問	－	エ	2
第24問	－	イ	2
第25問	－	イ	2
第26問	－	ウ	3
第27問	－	ウ	2
第28問	－	エ	3
第29問	－	エ	2
第30問	設問1	ア	2
	設問2	ア	3
第31問	設問1	エ	2
	設問2	ア	3
第32問	設問1	ウ	2
	設問2	ア	2
	設問3	イ	2
第33問	設問1	エ	2
	設問2	オ	2
第34問	－	ウ	3
合 計			100

正解・配点について、個々のお問い合わせには応じられません。

1次試験：正解・配点

平成３０年度
「中小企業の診断及び助言に関する実務の事例Ｉ」の出題の趣旨

第１問（配点 20 点）
研究開発型企業である Ａ 社のターゲット市場が小規模市場である理由を、競争戦略の視点から分析する能力を問う問題である。

第２問（配点 40 点）
（設問1）
Ａ 社が最終消費者市場向けの製品開発に積極的に取り組んでこなかった理由を、人員構成の視点から分析する能力を問う問題である。

（設問2）
Ａ 社が経営危機に立ったとき展開した事業と、それ以前の事業の特性を分析し、その違いを明らかにする能力を問う問題である。

第３問（配点 20 点）
Ａ 社の組織改編が、どのような目的をもって実施されたかについて明らかにする能力を問う問題である。

第４問（配点 20 点）
従業員の大半を占める技術者のチャレンジ精神や独創性を維持していくために、Ａ 社は、どのような施策に取り組むべきか、助言する能力を問う問題である。

以上

2次試験：出題の主旨

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

2次試験の模範解答は予備校ごとでバラバラ

［過去問題］
厳しい競争を展開している医療品業界にあって、新商品や新規技術の開発は極めて重要である。しかしそうした中で、A社では、自社開発した技術の特許をあえて出願しないこともある。その理由として考えられることを、100字以内で説明せよ。　【過去問】平成23年度 事例Ⅰ　第2問（配点20点）

［模範解答（各予備校）］ 模範解答例

<A校>	<B校>	<C校>
理由は、事業多角化や新市場開発等の事業展開のスピードを優先するためと考えられる。具体的には大きく変化する経営環境の中、大学や研究機関と連携した商品開発や海外市場への進出の迅速化である。	理由は①特許申請や維持費用などの費用対効果が不透明、②技術をクロスする事による技術製品の優位性の確保、③大学や研究機関等との連携共同開発のため自社独占の特許申請が難しい事が考えられる。	特許出願をすると出願情報が公開される。法や規制の異なる外国でこれを模倣された場合、その損害は回復が著しく困難、または不可能になる。ブラックボックスにしておけばその心配はない。

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

試験委員が受験生に解答してほしい内容は、一つだけです！

令和３年度中小企業診断士第２次試験の筆記試験の結果について

令和４年１月１４日
指定試験機関
一般社団法人 中小企業診断協会

令和３年度の中小企業診断士第２次試験の筆記試験の結果は次のとおりです。

申込者数	筆記試験の受験者数（A）	口述試験を受験する資格を得た方の数（B）	（B）／（A）
９，１９０人	８，７５７人	１，６０５人	１８．３%

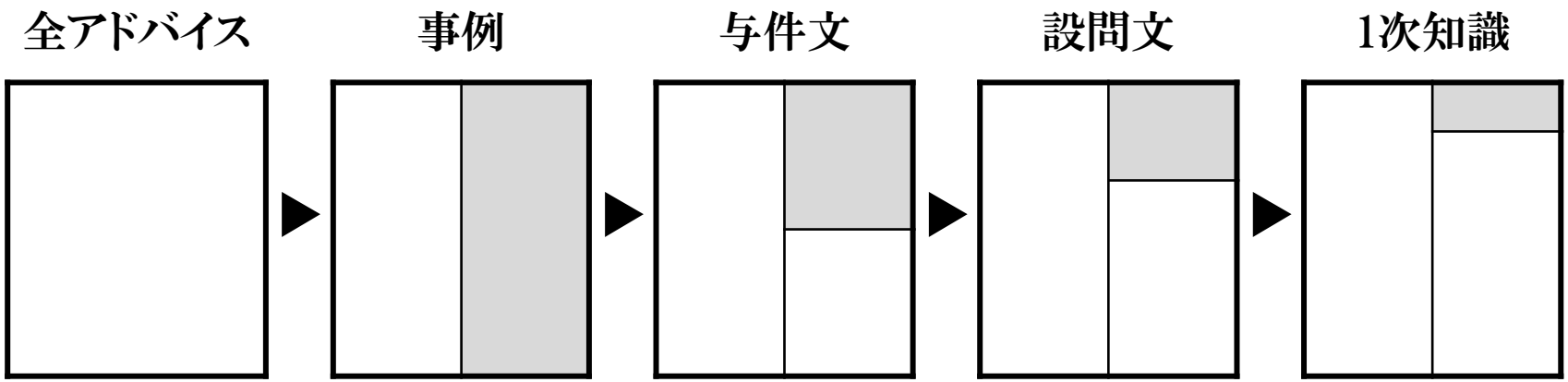
Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

科学的学習メソッド（２次試験対策）

◎ いかに守り切るかが合格の鍵

× 「知識の理解記憶が甘い」か
「問いに答えない自滅」が多い

＜KECが考える解答への基本的考え方＞



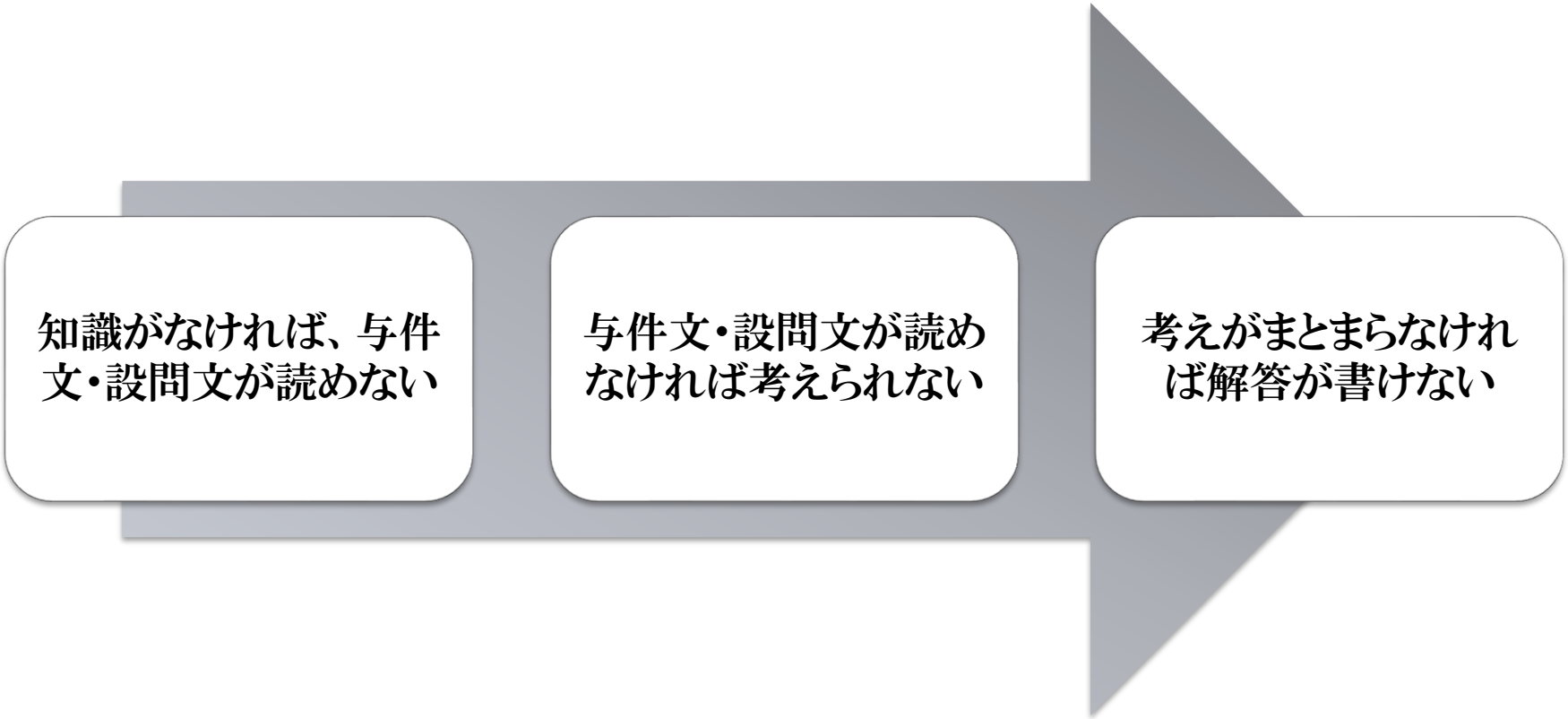
Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

科学的学習メソッド（２次試験対策）

試験の概要	2次試験は、中小企業診断士に必要な応用能力を有するかどうかを判定することを目的とし、中小企業の診断及び助言に関する実務の事例並びに助言に関する能力について、「筆記」および「口述」の2段階の方法により行なわれます。		
科目	［記述試験］4科目 ［口述試験］筆記試験出題内容をもとに4～5問出題		
合格基準	筆記試験における総点数の60%以上で、かつ1科目でも満点の40%未満がなく、口述試験における評定が60%以上であることを基準とする。		
科目	事例Ⅰ	80分	中小企業の診断及び助言に関する実務の事例 Ⅰ 【組織・人事】
	事例Ⅱ	80分	中小企業の診断及び助言に関する実務の事例 Ⅱ 【マーケティング・流通】
	事例Ⅲ	80分	中小企業の診断及び助言に関する実務の事例 Ⅲ 【生産・技術】
	事例Ⅳ	80分	中小企業の診断及び助言に関する実務の事例 Ⅳ 【財務・ファイナンス】

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

2次試験の合格に必要な能力は知識力＞読解力＞思考力＞記述力＋（計算力）の5つ



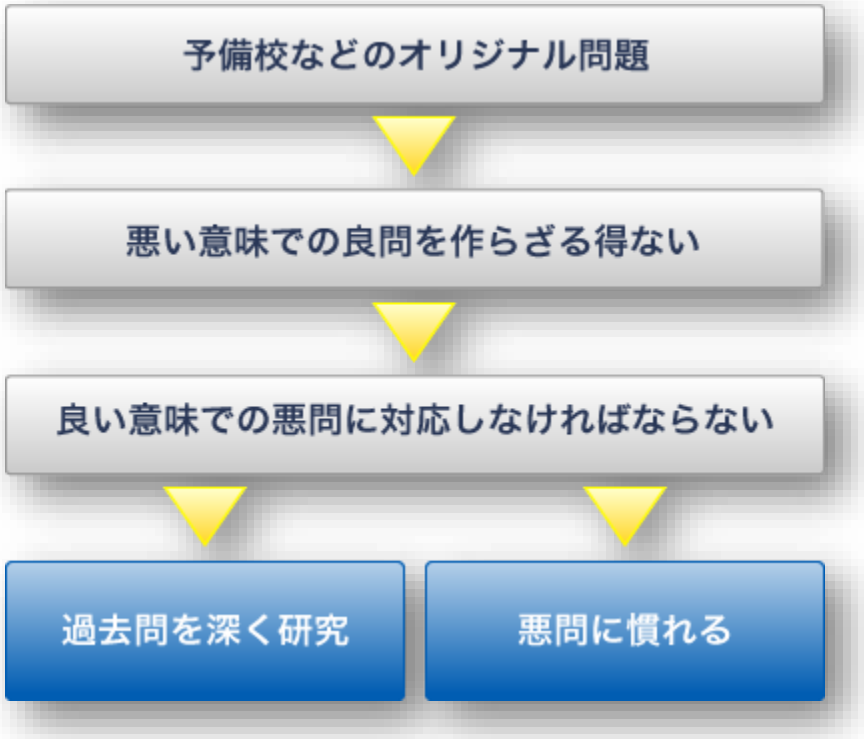
Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

5つの基礎能力を養成するため KECの2次試験対策は、“日本最大級”

	KEC	T社	L社	E社	M社	A社
2次試験対策の講義回数	全70回	全56回	全46回	全48回	全24回	全46回

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

KECは過去問重視の徹底
オリジナル問題には本試験問題を超えられない壁がある



Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

本日の流れ

1. 他の予備校との違い

2. コース内容

3. 学習ガイド

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

KECカリキュラムマップ＜2024年合格目標 11月開講＞

1月 2月 3月 4月 5月 6月 7月 8月

A 1次対策 97回

A1 基本講義（

A2 実力養成演

実践演習（7科目）14回

赤枠に囲まれているのが、
2次パーフェクト合格コースになります。

A3 1次知識の2次活用 2回

B 2次基本 26回

B1 2次基礎スキルマスター 2回

B2 ロジックツリー演習 6回

2次基礎能力実践 10回

無料体験授業

B4 2次解法マスター 8回

C 2次演習 18回

C1 計算能力強化 9回

C2 過去問徹底分析 9回

BCD：2次対策講座

2024・1次試験（7科目受験）

Copyright © 2019 KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

KECカリキュラムマップ＜2024年合格目標 11月開講＞

9月　10月

2024・2次試験

B	2次基本　16回
B1	2次基礎スキルマスター 2回
B2	ロジックツリー演習 6回(WEB)
B4	2次解法マスター 8回（WEB）
D	2次直前　26回
D1	事例Ⅳ徹底攻略　11回
D2	過去問徹底演習　15回

赤枠に囲まれているのが、
2次ﾊﾟｰﾌｪｸﾄ合格コースになります。

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

－　５つの能力の内３つの基礎力を養成　－

計算力

知識力

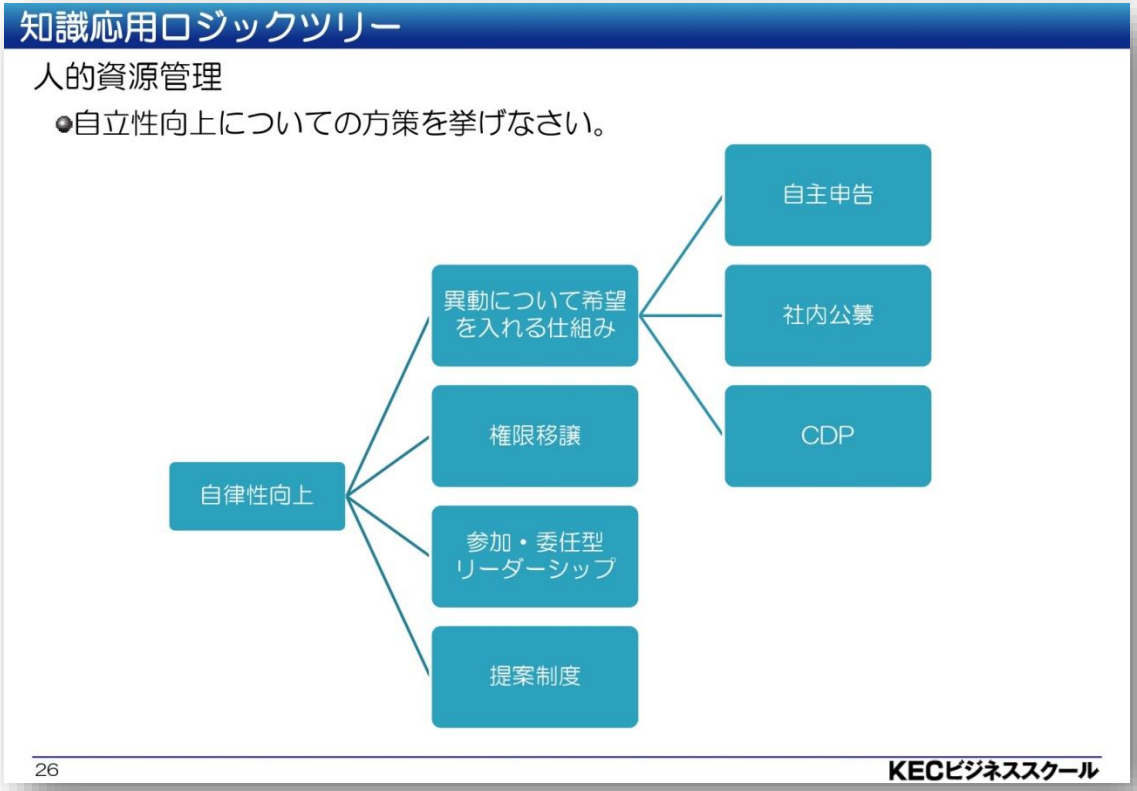
記述力

思考力

読解力

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

知識応用ロジックツリー(約100種類)を使って、確実・瞬時に1次知識を引き出す



Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

B3：２次基礎能力実践　全10回

第１問(H19-I)

資本金は 2,000 万円、2006 年の売上高は約 6 億円、営業利益は約 1,600 万円である。従業員は 66 名であり、その内訳は、正社員 15 名、契約社員 47 名、アルバイト 4 名である。正社員のうち、2 名は男性管理職で、それぞれ営業管理・総務業務と、商品企画・輸入業務を担当している。2 つの部門には、正社員 2 名ずつが配置され、アルバイト 2 名ずつが業務補助者として配置されている。それ以外の従業員は、基本的に店舗で販売活動に従事している女性販売員であり、平均年齢は 28.8 歳で、ジュエリー業界やアクセサリー業界での販売員としての経験年数の平均はおよそ 7 年、社歴の平均は 4 年程度である。女性の正社員の多くは専門学校あるいは短大、4 年制大学出身者である。彼女達は、契約社員に比べて学歴は高いが、年齢は相対的に低く、業界での経験年数も少ない。各店舗の店長は、正社員、契約社員に関係なく任命している。

上記の与件文の一部を読み、問題が発生する可能性が有る部分を２カ所指摘し、それにかかわる理論知識や解決の方法について述べなさい。

２次基礎能力実践－事例Ⅰ
与件・設問　読解問題
第２問(H19-I)

A 社が取り扱っているアクセサリーは、日本国内市場に関して独占販売契約を結んでいる 2 名の外国人デザイナーがデザインしたもので、A 社はそれらを輸入し、X ブランド、Y ブランドとして販売している。商品の仕入価格は、販売価格のおよそ 40%を目標としている。2 名のデザイナーのアクセサリーは、海外有名百貨店でも取り扱われており、デザイナーの知名度やブランドの認知度は日本市場よりも海外市場での方が高い。世界市場で売られている定番品以外の、シーズンごとに展開される商品の企画・デザインに関する打ち合わせは、基本的に創業者でオーナーの社長が担当している。

上記の与件文の一部を読み、問題が発生する可能性が有る部分を指摘し、それにかかわる理論知識や解決の方法について述べなさい。

KECビジネススクール

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

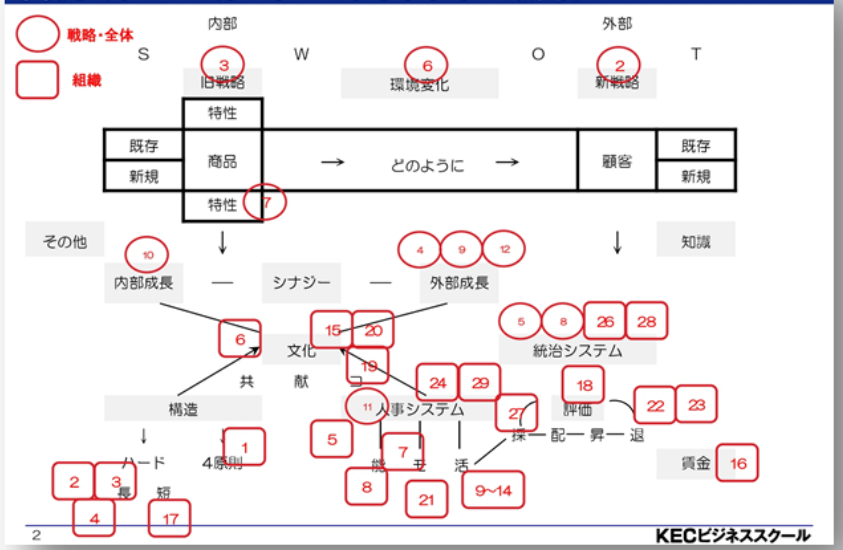
B4：２次解法マスター 全８回

出題委員（予想）

- 岩崎尚人ー成城大学経済学部教授
- 主な著書ー「経営をしっかり理解する」（共著）
- 「ビジネスモデル革命①～③」（共著）
- 「コーポレートデザインの再設計」
- 経歴
- 学習院大学卒業。 1987年早稲田大学大学院商学研究科博士後期課程修了（単位取得退学）。 1993年より成城大学に勤務。 2000年～2003年、英国クランフィールド経営大学院客員教授。 現在、成城大学経済学部教授（同大学院経済学研究科教授を兼務）。 2010年9月、博士（経営学）東北大学大学院。
- J・バーニーに端を発するリソースベースドビュー（RBV）学派に属していると考えられる。
- 日本経営学界の主流である神戸大経営学部・一橋大商学部（＊平野調べ）に次ぐ早稲田大学商学部大学院出身である。次の相原章先生の実質的師匠と考えられる。又、木村剛先生とも関係が深いと考えられる。

1 KECビジネススクール

事例Ｉのフレームワーク　ロジックツリー対照表



2 KECビジネススクール

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

FBをもとに、過去問演習、ディスカッション、計算演習トレーニング等により、２次対策の実力を養成します。

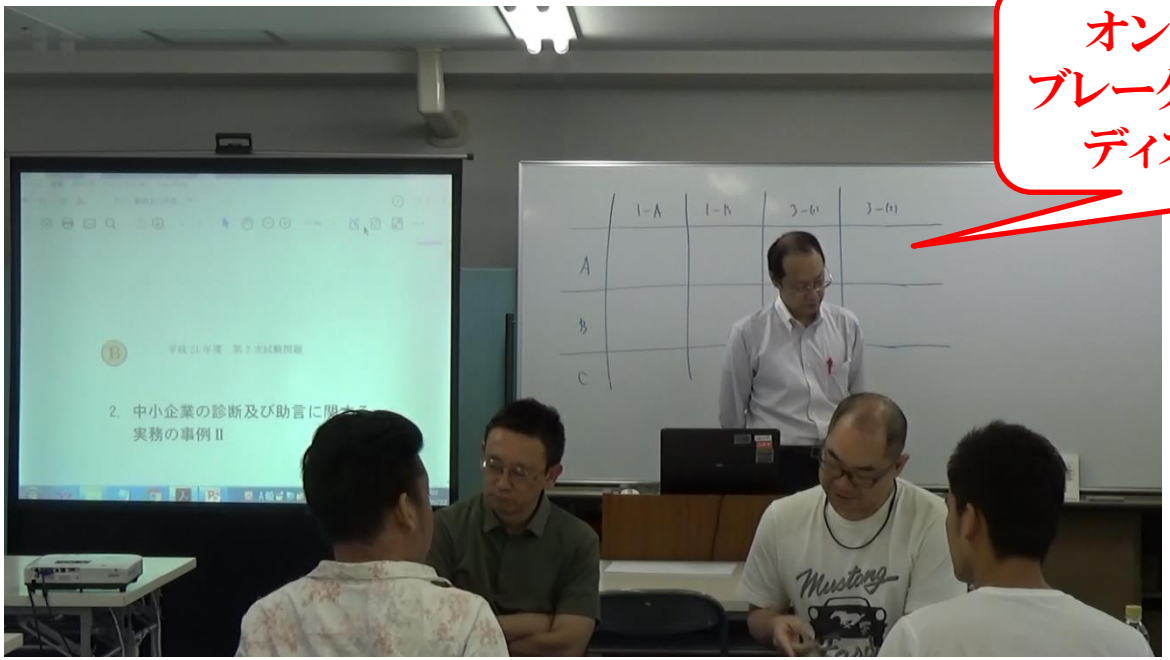
売上			
－変動費			
＝限界利益			
－固定費			
＝営業利益			

CVP以外にも、NPV、CF、経営分析のFBがございます。

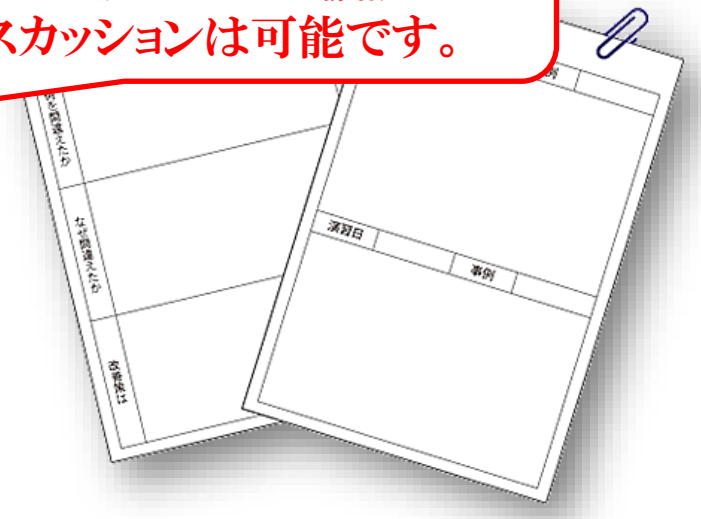
CVPの問題を解く時に使うFBです。２次試験ではCVPは複雑な問題が多く、緊張した本番ではミスが多発します。どのような問題がきてもこのテンプレートを使って問題を解くことによりミスの危険を最小限にします。

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

解答に至るプロセスを明確にし、思考のベクトルを合格へ向ける



オンライン受講でも、zoomの
ブレークアウトセッション機能により
ディスカッションは可能です。



「ディスカッション」や「間違いノート・気づきノート」は「認知構造」の「気付き」と「転換」を促します。

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

FBをもとに、過去問演習、ディスカッション、計算演習トレーニング等により、２次対策の実力を養成します。

売上			
－変動費			
＝限界利益			
－固定費			
＝営業利益			

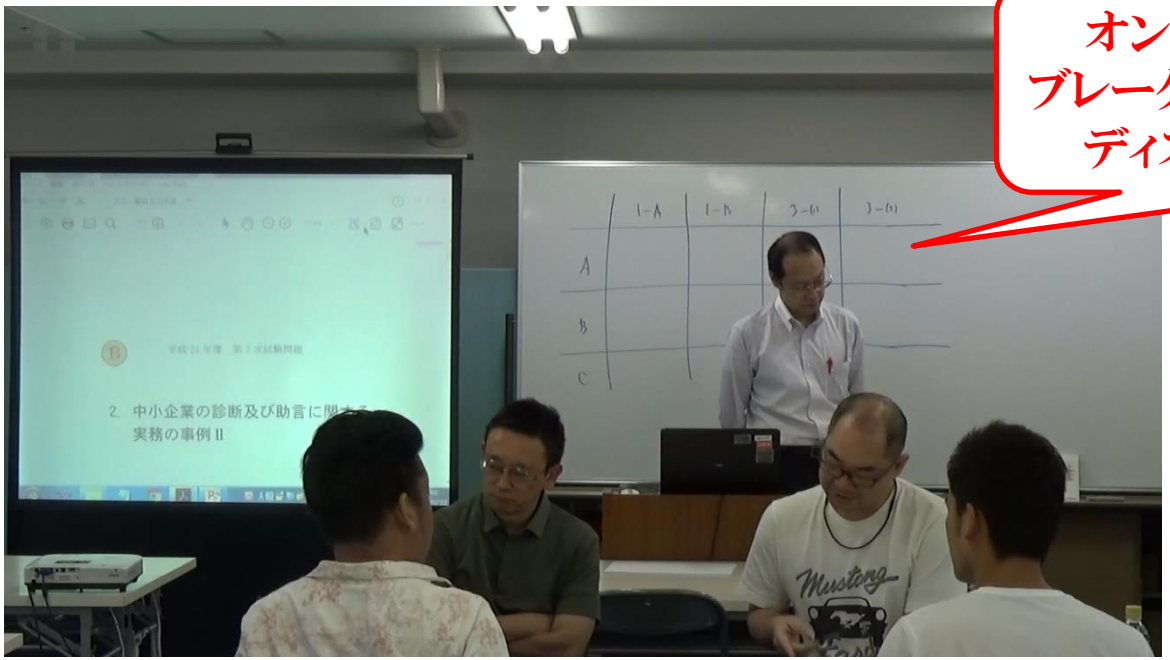
CVPの問題を解く時に使うFBです。２次試験ではCVPは複雑な問題が多く、緊張した本番ではミスが多発します。どのような問題がきてもこのテンプレートを使って問題を解くことによりミスの危険を最小限にします。

CVP以外にも、NPV、CF、経営分析のFBがございます。

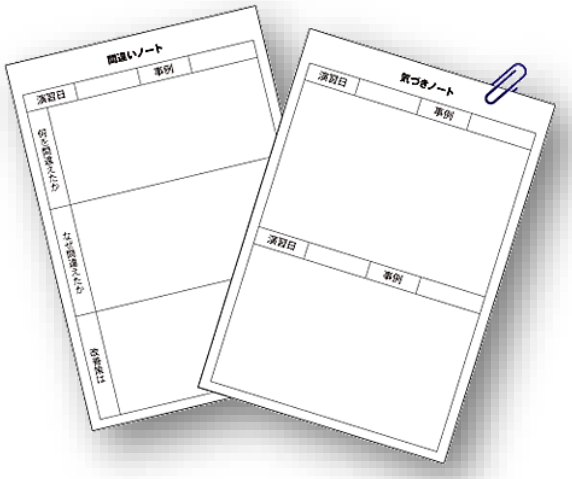
Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

D2：過去問徹底演習　全15回（添削サービス９回付き）

解答に至るプロセスを明確にし、思考のベクトルを合格へ向ける



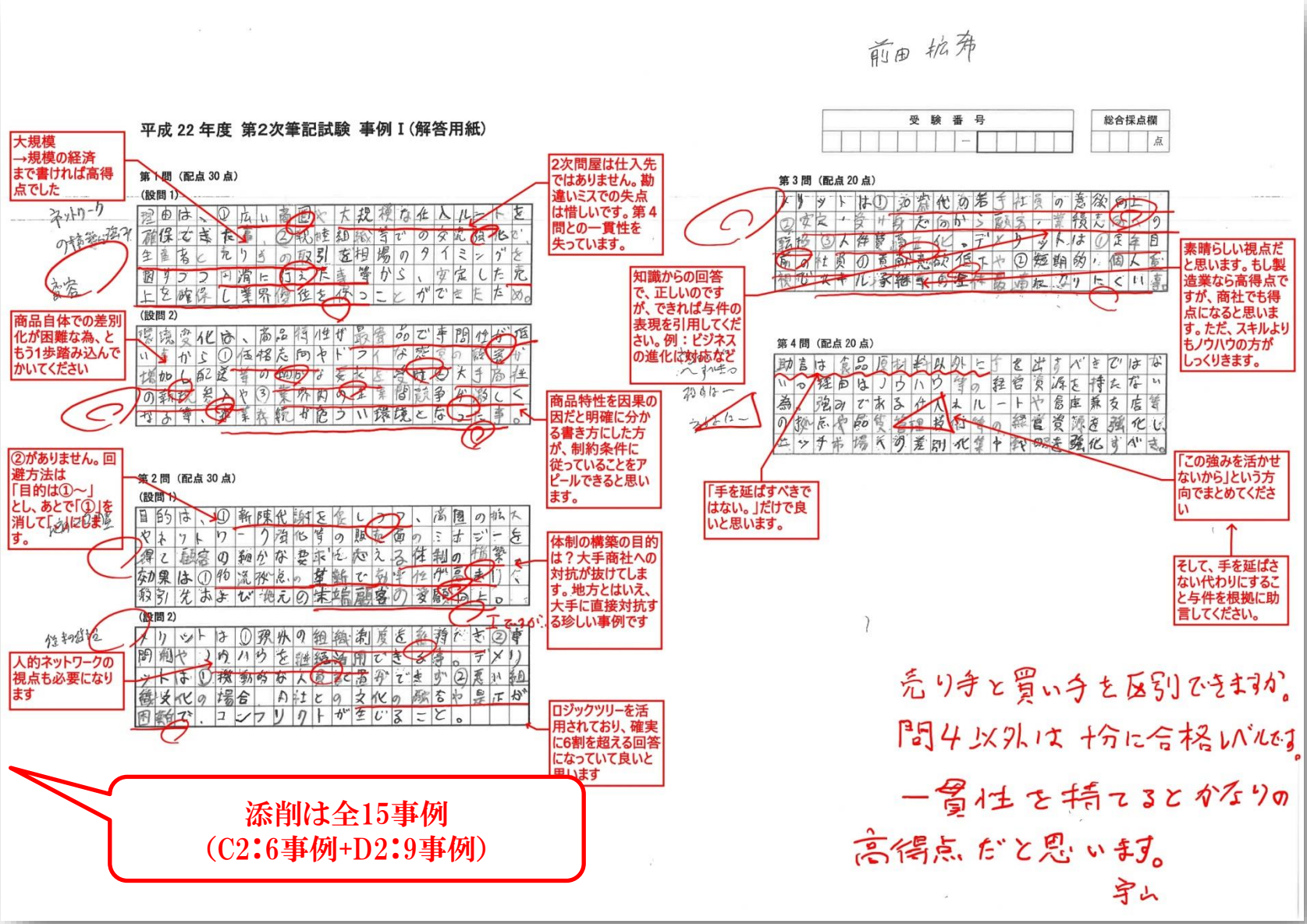
オンライン受講でも、zoomの
ブレークアウトセッション機能により
ディスカッションは可能です。



「ディスカッション」や「間違いノート・気づきノート」は「認知構造」の「気付き」と「転換」を促します。

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

D2：過去問徹底演習　全15回（添削サービス９回付き）



Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

コース受講料

２次専科コース				別途入学金15,000円（税込16,500円）	
	フェーズ	教育訓練給付金対象講座	受講料	備考	回数
２次パーフェクト合格コース	BCD	★	247,500円（税込272,250円）	-	70

※1　お申込時に、他校での受講を証明できる書面を窓口へご提出していただきます。詳しくはお問い合わせください。

2次基礎スキルマスター	B1	-	11,850円(税込13,035円)	無料体験授業	2
ロジックツリー演習	B2	-	23,240円(税込25,564円)		6
2次基礎能力実践	B3	-	37,750円(税込41,525円)		10
2次解法マスター	B4	-	30,590円(税込33,649円)		8
計算能力強化	C1	-	34,200円(税込37,620円)		9
過去問徹底分析	C2	-	43,200円(税込47,520円)	担当講師の添削サービス6回付き	9
事例Ⅳ徹底攻略	D1	-	41,260円(税込45,386円)	-	11
過去問徹底演習	D2	-	70,300円(税込77,330円)	担当講師の添削サービス9回付き	15

コース受講料（オプション講座）

	実施月	科目	講義時間	一般生価格（税込）	コース生価格（税込）
事例Ⅳ徹底強化合宿	8月	1科目	15時間	27,225円	21,780円
与件設問読解強化演習	7・10月	3科目	7.5時間	13,475円	10,780円
2次実力養成模擬試験	5月	4科目	10時間	27,225円	21,780円
2次実力養成模擬試験	7月	4科目	10時間	27,225円	21,780円
2次実力養成模擬試験	10月	4科目	10時間	27,225円	21,780円
ｺｰｽ対象外添削ｵﾌﾟｼｮﾝ		3科目	-	1,100円/通	1,100円/通

	詳細ページ
事例Ⅳ徹底強化合宿	http://www.kec.ne.jp/shindanshi/event/case-iv-thorough-training-camp/
与件設問読解強化演習	http://www.kec.ne.jp/shindanshi/event/exercise-to-strengthen-reading-comprehension/
2次実力養成模擬試験	http://www.kec.ne.jp/shindanshi/event/secondary_original_test/

Copyright © 2023KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

教育訓練給付金制度

受講料の20%が返ってきます！（最大10万円）
他の割引制度との併用が可能

項目	内容
支給対象者	通算3年以上の一般雇用保険の被保険者期間がある方 （初回の方のみ1年以上で受給可能）
支給額	受講者本人が教育訓練施設に支払った教育訓練経費 （入学金＋受講料＋消費税）の20%　上限10万円
修了認定基準	出席率80%以上、かつ修了試験で60点以上

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

リスキリング支援事業とは

リスキリングを通じたキャリアアップ支援事業とは？

リスキリングと労働移動の円滑化を一体的に進める観点から、在職者が自らのキャリアについて民間の専門家に相談できる「キャリア相談対応」、それを踏まえてリスキリング講座を受講させる「リスキリング提供」、それらを踏まえた「転職支援」までを一体的に実施する体制を整備します。

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

リスキリング支援事業対象講座

受講費用の最大70%（上限56万円）の割引！

（条件1でまず50%割引、条件2を満たすとさらに20%割引）

条件1	対象事業者によるリスキリング講座を修了すること	受講費用の50%（上限40万円）
条件2	リスキリング講座の受講後に実際に転職し、その後1年間、転職先で就業をつづけていること	受講費用の20%（上限16万円）

対象講座	① ２次パーフェクト合格コース ② 1次・2次ストレート合格プレミアムコース

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

対象者について

- 雇用主の変更を伴う転職を目指している方
- 企業等と雇用契約を締結している方（正社員、契約社員、派遣社員、パート、アルバイト）

NG：公務員、経営者、フリーランス、業務委託など、企業等と雇用契約を締結していない方

※大学生（学生）もキャリア相談対応の支援開始時にアルバイトで雇用契約をしていると対象となります。

Copyright © 2023KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

受講料還付の条件について

受講料還付には以下が必須になります。
詳細は支援事業申込手続き時にご案内いたします。

① 対象講座を受講期間内に修了（2025年3月31日まで）
② 支援事業を受けるために支援事業の申込書・誓約書・同意書の提出と必要な情報をフォームへ入力
③ 申込時に本人確認書類の写しなどの必要書類を提出
④ 申込から受講開始日までにKEC人材紹介センターへの登録とキャリア相談に参加
⑤ KEC人材紹介センターが提供する転職支援での転職
⑥ 追加補助を受けるには転職前の給与明細と転職後の給与明細の写しを提出　など

Copyright © 2023KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

新規生向け割引制度

	条件	割引率
他校乗換割引	他校で同様のコースの受講経験がある方向けの割引です。 ※コース申込みのみ適用	入学金11,000円（税込）OFF +20%OFF
友人紹介制度	在校生から紹介を受けた場合の割引です。	入学金11,000円（税込）OFF +10%OFF
グループ割	2名以上で同時にお申込みを受けた場合の割引です。	入学金11,000円（税込）OFF +10%OFF
法人契約割引	お勤め先の法人が当校と契約する（している）場合の割引です。	入学金11,000円（税込）OFF +10%OFF

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

受講料＜例＞

	2次パーフェクト合格コース
正規受講料	{入学金15,000円＋受講料247,500円} ×消費税10% ＝288,750円（税込）
教育訓練給付金適用	{入学金15,000円＋受講料247,500円} ×消費税10% ＝288,750円（税込）×0.8＝231,000円（税込） ※給付金57,750円は受講修了後に返ってきます。
他校乗換割引適用	{入学金5,000円（10,000円OFF）＋受講料247,500円×0.8} ×消費税10%＝223,300円（税込）
教育訓練給付金適用 ＋ 他校乗換割引	{入学金5,000円（10,000円OFF）＋受講料247,500円×0.8} ×消費税10%＝223,300円（税込）×0.8＝178,640円（税込） ※給付金44,660円は受講修了後に返ってきます。

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

リスキリング対象講座：受講料＜例＞

	2次パーフェクト合格コース
正規受講料	{入学金15,000円＋受講料247,500円} ×消費税10% ＝288,750円（税込）
リスキリング 支援事業 （50%補助の場合）	給付金：{入学金15,000円＋受講料247,500円} ＝262,500円（税抜）×0.5＝131,250円 消費税：262,500円×0.1＝26,250円 実質受講生負担分：131,250円+26,250円＝157,500円
他校乗換割引適用	{入学金5,000円（10,000円OFF）＋受講料247,500円×0.8} ×消費税10%＝223,300円（税込）
他校乗換割引適用 + リスキリング 支援事業 （50%補助の場合）	給付金：{入学金5,000円（10,000円OFF）＋受講料247,500円×0.8} ＝203,000円（税抜）×0.5＝101,500円 消費税：203,000円×0.1＝20,300円 実質受講生負担分：101,500円+20,300円＝121,800円

Copyright © 2023KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

リスキリング対象講座：受講料＜例＞

	1次・2次ストレート合格プレミアムコース
正規受講料	{入学金15,000円＋受講料448,000円} ×消費税10% ＝509,300円（税込）
リスキリング 支援事業 (50%補助の場合)	給付金： {入学金15,000円＋受講料448,000円} ＝463,000円（税抜） ×0.5＝231,500円 消費税：463,000円×0.1＝46,300円 実質受講生負担分：231,500円+46,300円＝277,800円
他校乗換割引適用	{入学金5,000円（10,000円OFF） ＋受講料448,000円×0.8} ×消費税10%＝399,740円（税込）
他校乗換割引適用 + リスキリング 支援事業 (50%補助の場合)	給付金： {入学金5,000円（10,000円OFF） ＋受講料448,000円×0.8} ＝363,400円（税抜） ×0.5＝181,700円 消費税：363,400円×0.1＝36,340円 実質受講生負担分：181,700円+36,340円＝218,040円

Copyright © 2023KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

リスキリング対象講座：受講料＜例＞

	1次・2次ストレート合格プレミアムコース
早期申込割引適用	{入学金5,000円（10,000円OFF）＋受講料448,000円×0.9} ×消費税10％＝449,020円（税込）
早期申込割引適用 + リスキリング 支援事業 （50％補助の場合）	給付金：{入学金5,000円（10,000円OFF）＋受講料448,000円 ×0.9}＝408,200円（税抜）×0.5＝204,100円 消費税：408,200円×0.1＝40,820円 実質受講生負担分：204,100円+40,820円＝244,920円
同コース割引適用	{入学金5,000円（10,000円OFF）＋受講料448,000円×0.6} ×消費税10％＝301,180円（税込）
同コース割引適用 + リスキリング 支援事業 （50％補助の場合）	給付金：{入学金5,000円（10,000円OFF）＋受講料448,000円 ×0.6}＝273,800円（税抜）×0.5＝136,900円 消費税：273,800円×0.1＝27,380円 受実質講生負担分：136,900円+27,380円＝164,280円

Copyright © 2023KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

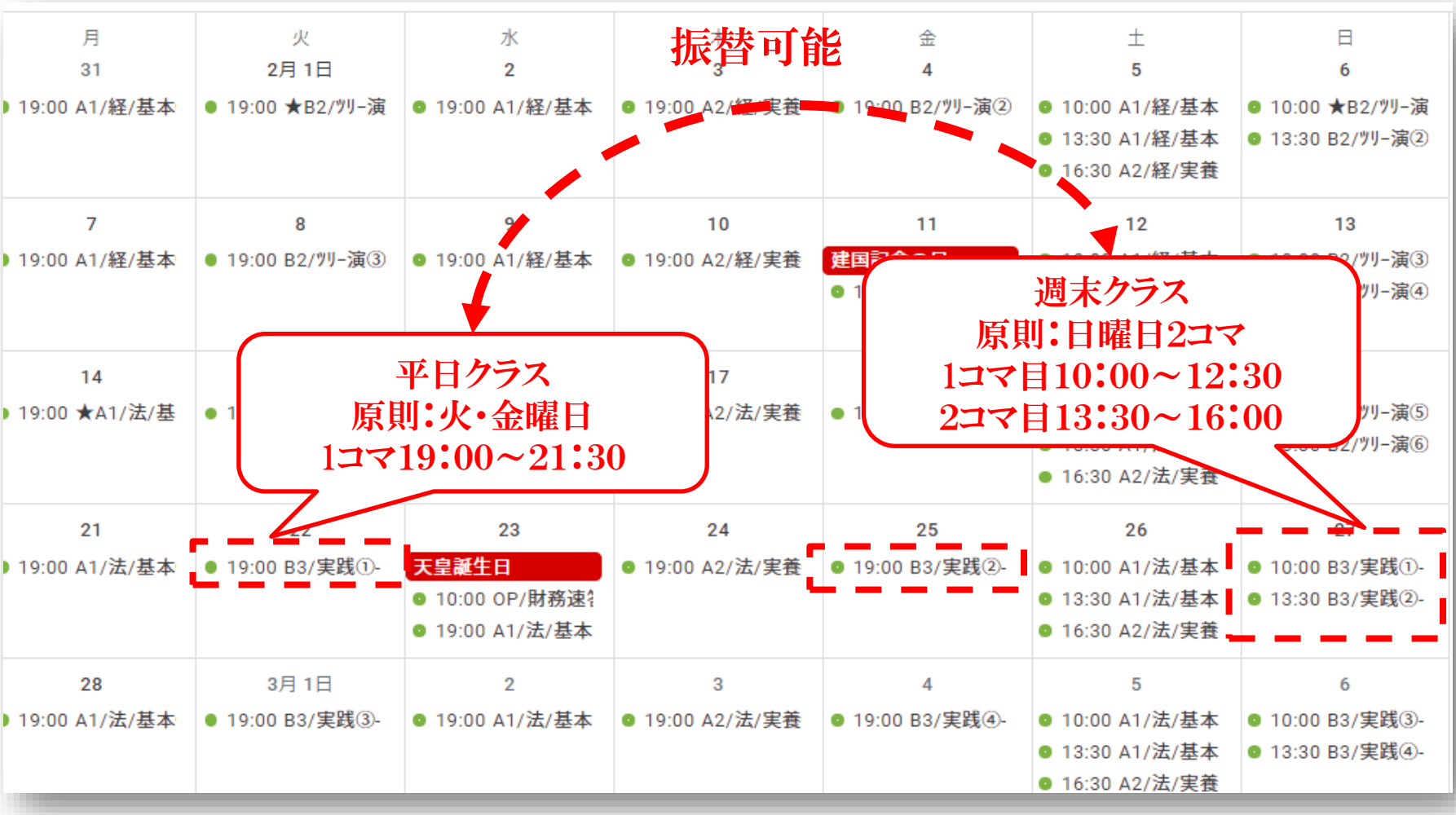
講座スケジュール＜東京・新宿本校（ﾗｲﾌﾞ ・ｵﾝﾗｲﾝ）＞

週末クラス
原則：日曜日2コマ
1コマ目10：00～12：30
2コマ目13：30～16：00

月	火	水	木	金	土	日
31	2月 1日	2	3	4	5	6 ★B2/ﾂﾘｰ演 B2/ﾂﾘｰ演②
7	8	9	1		13:30 16:30 A2/経/実養	13 B2/ﾂﾘｰ演③ 13:30 B2/ﾂﾘｰ演④
14	15	16	17	18	19 10:00 A1/経/基本 13:30 A1/経/基本 16:30 A2/経/実養	20 10:00 B2/ﾂﾘｰ演⑤ 13:30 B2/ﾂﾘｰ演⑥
21	22	23 天皇誕生日 10:00 OP/財務速	24	25	26 10:00 ★A1/法/基 13:30 A1/法/基本 16:30 A2/法/実養	27 10:00 B3/実践①- 13:30 B3/実践②-
28	3月 1日	2	3	4	5 10:00 A1/法/基本 13:30 A1/法/基本 16:30 A2/法/実養	6 10:00 B3/実践③- 13:30 B3/実践④-

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

講座スケジュール＜大阪・梅田本校（ﾗｲﾌﾞ ・ｵﾝﾗｲﾝ） ＞



Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

2次専科コース：グーグルカレンダー

＜2024合格目標_東京（通学・ｵﾝﾗｲﾝ）/ｽｹｼﾞｭｰﾙ＞
https://bit.ly/3fzvNc1

＜2024合格目標_大阪（通学・ｵﾝﾗｲﾝ）/ｽｹｼﾞｭｰﾙ＞
https://bit.ly/3DZGnCv

BCDを参照してください。
Aは1次対策講座になります。

Copyright © 2023KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

KECビジネススクールの独自性

1. 徹底した少人数双方向ライブ授業

2. 科学的学習メソッド

3. 診断士講師が直接個別学習サポート

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

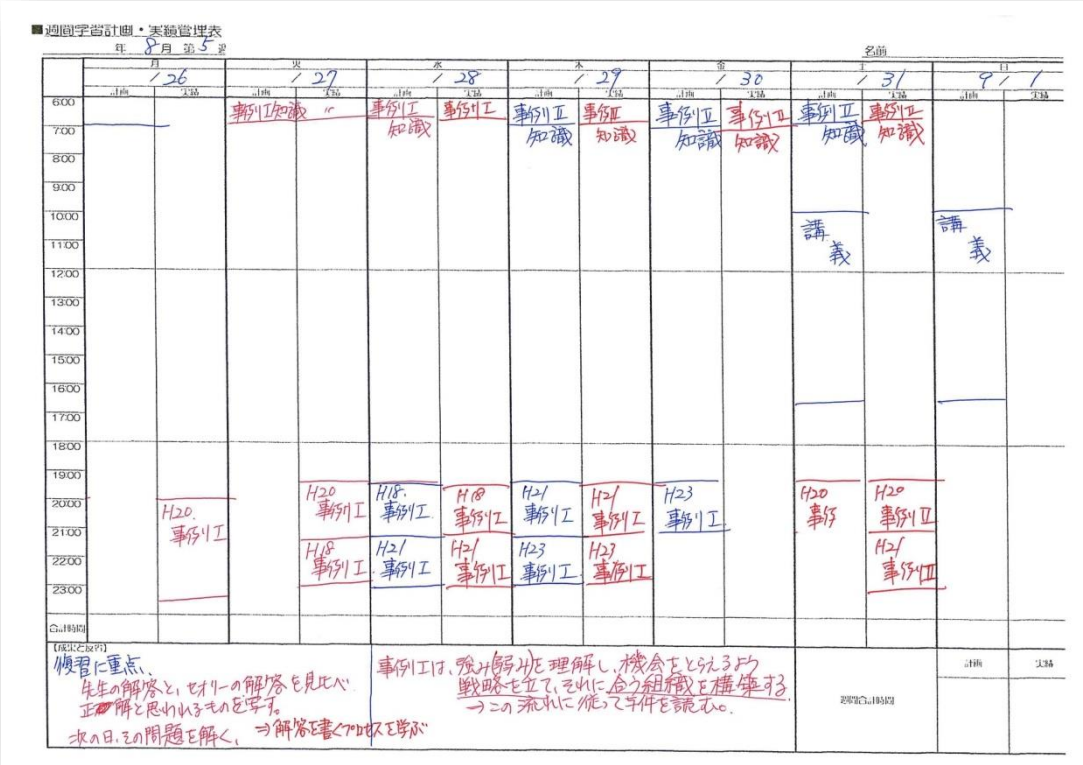
診断士講師が直接個別学習サポート

	KEC	他の予備校
講師の雇用形態	常勤講師	非常勤講師
個別カウンセリングの回数	制限なし	回数制限あり
個別カウンセリングの費用	無料	回数によっては有料
個別カウンセリングの担当者	中小企業診断士の講師	事務員
質問回数	制限なし	予備校によっては制限あり
質問の時間	原則いつでも	メールもしくは授業後

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

診断士講師が直接個別学習サポート

定期的な無料個別カウンセリングによる「成り行き学習」から「習慣づけされた学習」へ

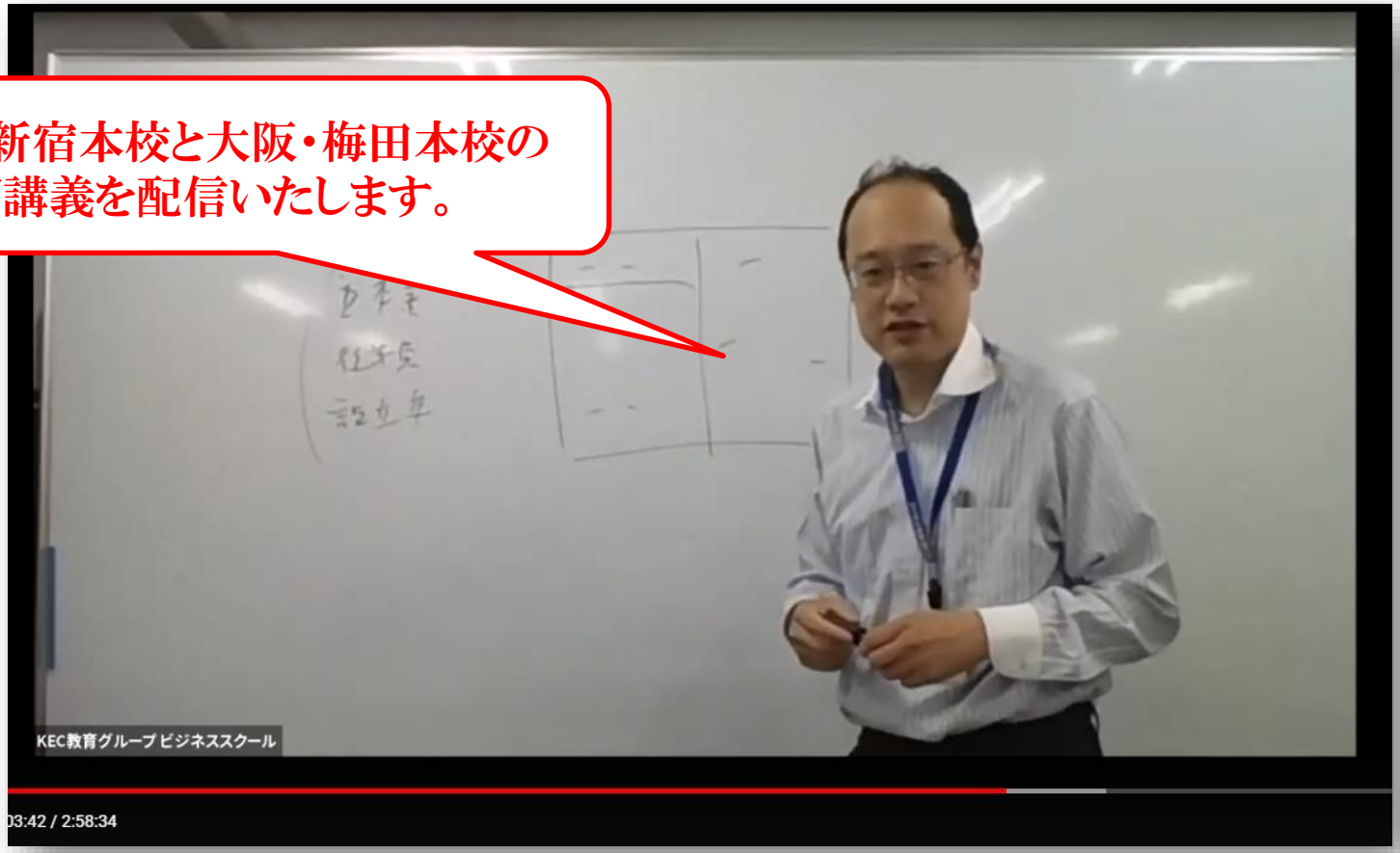


Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

その他学習サポート（WEB補講制度）

実際の通学（ライブ）の映像を配信いたします。全講義配信。

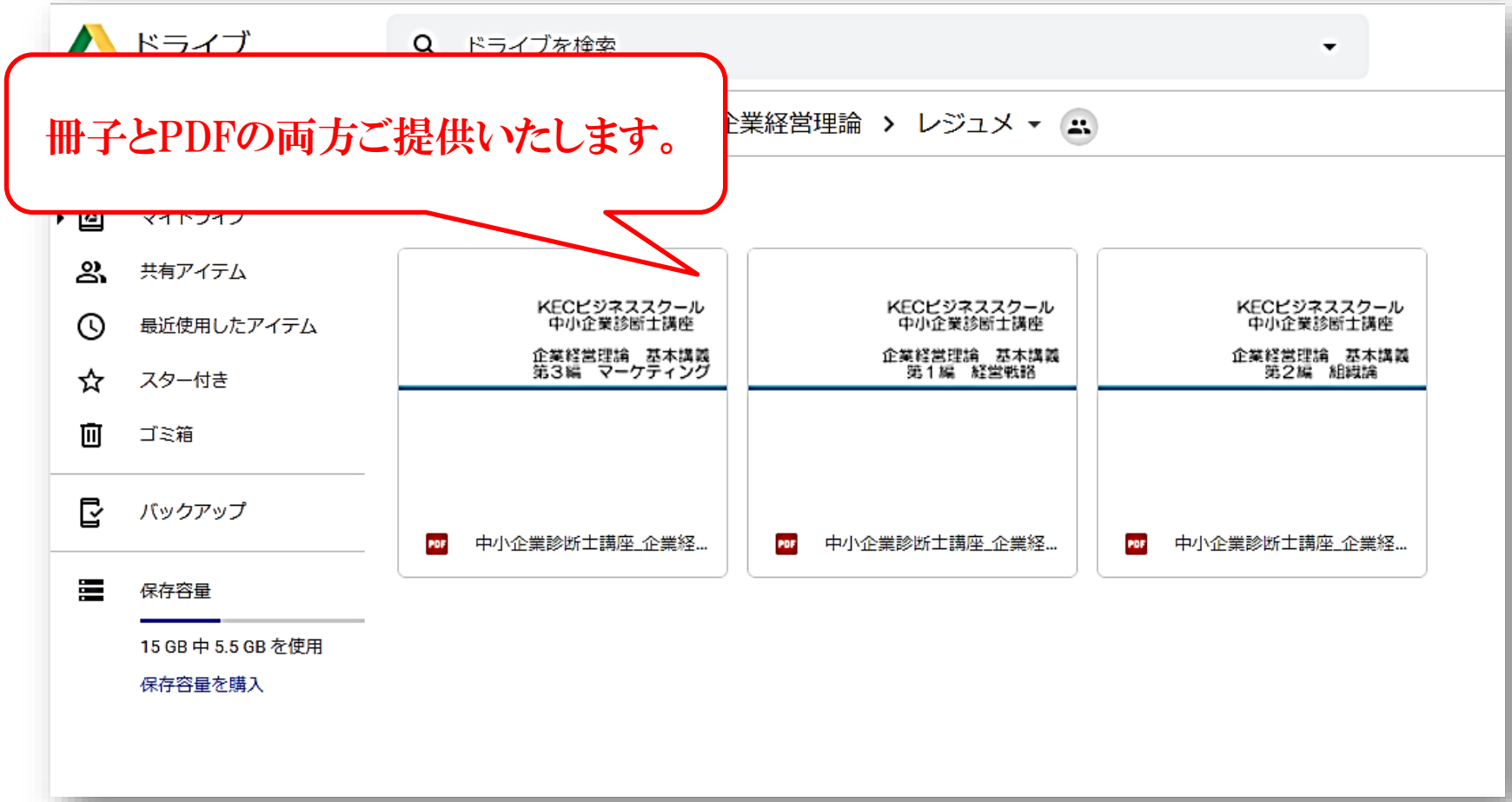
東京・新宿本校と大阪・梅田本校の
両講義を配信いたします。



Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

その他学習サポート（WEB補講制度）

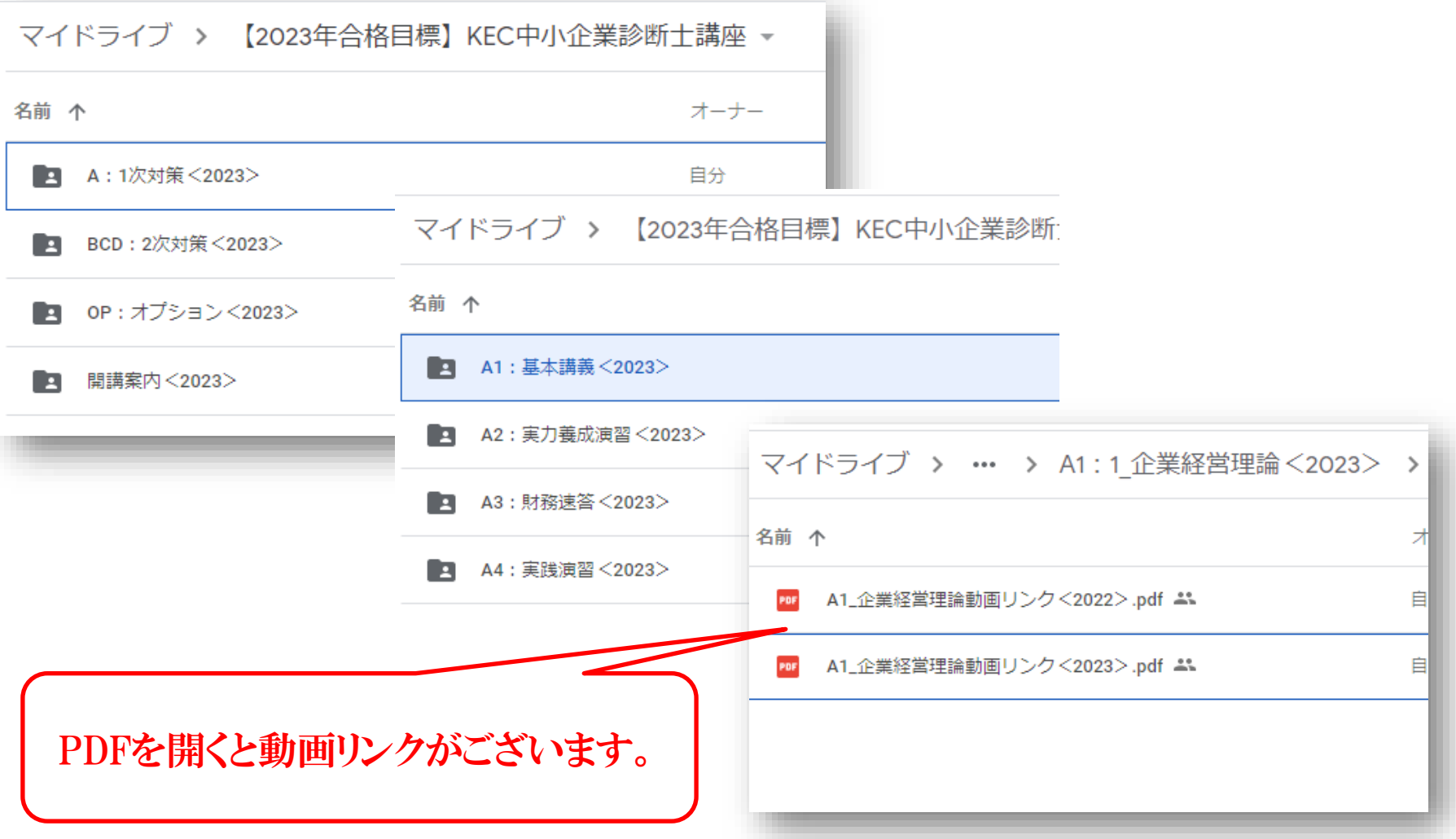
グーグルドライブでレジュメ(PDF)のダウンロード・閲覧が可能



Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

その他学習サポート（WEB補講制度）

グーグルドライブよりWEB補講可能



PDFを開くと動画リンクがございます。

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

その他学習サポート

グーグルカレンダーで講義スケジュールの管理が可能

東京・新宿本校と大阪・梅田本校の両カレンダーを共有設定いたします。

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

講義開始日：２次ﾊﾟｰﾌｪｸﾄ合格コース

	2024年合格目標 B2:ロジックツリー演習　講義開始日	
	東京・新宿本校 （ﾗｲﾌﾞ・ｵﾝﾗｲﾝ）	大阪・梅田本校 （ﾗｲﾌﾞ・ｵﾝﾗｲﾝ）
平日 クラス	-	2/13（火） 19:00～21:30
週末 クラス	2/18（日） 10:00～16:00	2/18（日） 10:00～16:00

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

その他学習サポート

- 平日・週末クラスの振替自由
- 通学（ライブ）とオンラインの振替自由
- 校舎間の振替自由
- 全講義録画・WEB配信

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

申込み方法（HP）

Copyright © 2023KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

申込み方法（HP）

Copyright © 2022KEC中小企業診断士講座(KEC Business School) All rights Reserved.

申込み方法（HP）

赤枠の箇所にチェックを入れてください。

クラスについては、メインになる方にチェックしてください。

2024年合格目標 2次専科コース	初学者コース	2024年合格目標 経験者コース
受講形態	受講形態	受講形態
□ 通学（東京・新宿本校）	□ 通学	□ 通学（東京・新宿本校）
□ 通学（大阪・梅田本校）	□ 通学	□ 通学（大阪・梅田本校）
□ ｵﾝﾗｲﾝ（zoom）	□ ｵﾝﾗｲﾝ	□ ｵﾝﾗｲﾝ（zoom）
希望クラス	希望クラス	希望クラス
□ 平日ｸﾗｽ □ 週末ｸﾗｽ	□ 平日ｸﾗｽ □ 週末ｸﾗｽ	□ 平日ｸﾗｽ □ 週末ｸﾗｽ
希望コース・講座	希望コース・講座	希望コース・講座
□ 2次ﾊﾟｰﾌｪｸﾄ合格ｺｰｽ※	□ 1次合格ｺｰｽ	□ 1次上級ｺｰｽ
□ 2次直前合格ｺｰｽ※	□ 1次ﾏｽﾀｰ合格ｺｰｽ※	□ 1次・2次上級ｺｰｽ※
	□ 1次・2次ｽﾄﾚｰﾄ合格ｺｰｽ	
	□ 1次・2次ｽﾄﾚｰﾄ合格ﾏｽﾀｰｺｰｽ	
	□ 1次・2次ｽﾄﾚｰﾄ合格ﾊﾟｰﾌｪｸﾄｺｰｽ※	
	□ 1次・2次ｽﾄﾚｰﾄ合格ﾌﾟﾚﾐｱﾑｺｰｽ※	

申込み方法（HP）

受講者情報・お支払い方法をご入力ください。

※WEB補講・グーグルカレンダー・グーグルドライブの共有を受ける際Gmailの取得（無料）が必要になります。取得方法はこちら

お支払方法（*必須）	□ クレジットカード(ネット決済：PayPal)　□ 銀行振込 ※お支払い方法にて、クレジットカード(ネット決済:PayPal)にチェックされた方は必ず「決済方法の手順(PDF)」事前にご確認ください。決済方法の手順(PDF)はこちら
銀行振込予定日	月　日
他校乗換割引	□ 利用する ※ご利用される場合は、「証左」(jpg形式またはPDF形式)を添付ください。 ファイルを選択　選択されていません
友人紹介制度 友人紹介制度とは？	□ 利用する ご紹介者様のお名前：田中 太郎 ご紹介者様のメールアドレス：×××@gmail.com
給付金制度	□ 教育訓練給付金を利用する　□ リスキリング支援事業を利用する
お名前（*必須）	山田 太郎
フリガナ（*必須）	ヤマダ タロウ
電話番号（*必須）	- - ※半角数字
Gmailアドレス（*必須）	×××@gmail.com　※半角英数字

教育訓練給付金の書類は受講修了後にお渡しします。

リスキリング支援事業を利用するにチェックしてください。

Gmail：グーグルドライブとカレンダーを共有設定します。