令和3年度 第2次筆記試験 事例Ⅲ(解答用紙)

第1問(配点20点)

(a):S(強み)

1	企	画	か	Ś	デ	ザ	イ	ン	`	修	理	に	至	る	1	貫	生	産	体
制	2	熟	練	ユ	0)	技	術	力	3	自	社	ブ	ラ	ン	Y.	0)	保	有	0

(b):W(弱み)

1	新	製	ᄪ	0	開	発	力	が	低	٧١	2	若	手	職	人	>	0	技	能
継	承	が	不	完	全	3	低	価	格	밆	0	受	注	割	合	が	大	お	い。

第2問(配点30点)

(a)課題

生	産	計	画	の	精	緻	化	に	よ	る	適	切	な	在	庫	管	理	生	産
裁	断		程	101	Ы	Ø	製	造	l .	程	の	自	動	11V		標	進	ΛV	

(b) 対応策

生	産	計	画	専	任	者	を	置	き	`	製	品品	在	庫	管	理	•	受	注
内	容	変	更	等	を	1	元	管	理	す	る	0	才	ン	ラ	7	ン	化	で
工	程	IJ]	ダ	1	が	最	新	情	報	を	共	有	で	き	る	体	制	を
構	築	0	上	`	計	画	0	サ	7	ク	ル	を	週	次	N	短	縮	す	る。

繰	り	返	し	受	注	さ	れ	る	受	託	生	産	品品	に	関	し	て	1	負
担	が	大	き	<	時	間	を	要	す	る	縫	製	過	程	に	お	V	7	可
能	な	部	分	を	機	械	化	す	る	2	仕	上	げ	エ	程	で	は	作	業
標	準	化	と	若	手	職	人	<	0	作	業	移	管	を	進	め	る	0	

	受	黟	é	番	号		
				_			

彩	8合排	采点	欄
			点

第3問(配点20点)

製	品	企	画	面	で	は	`	専	門	0	営	業	部	門	を	新	設	し	`
現	在	の	才	ン	ラ	イ	ン	販	売	情	報	に	加	え	顧	客	11	1	ズ
を	IJ	サ]	チ	し	効	果	的	な	開	発	に	つ	な	げ	る	事	が	`
生	産	囲	で	は	`	1	属	人	的	な	需	要	予	測	を	改	善	し	過
剰	在	庫	や	欠	品	0	解	消	2	自	社	ブ	ラ	ン	ド	製	品	の	品
質	を	支	え	て	٧١	る	熟	練	工	の	技	術	の	承	継	で	あ	る	0

第4問(配点30点)

分	業	化	と	標	準	化	を	す	す	め	自	社	ブ	ラ	ン	ド	の	ア	イ
テ	A	数	を	増	Þ	す	λJ	ک	を	選	択	す	る	0	対	応	策	は	1
縫	製	エ	程	と	仕	上	げ	工	程	の	分	業	化	を	図	り	`	熟	練
エ	の	負	担	を	減	5	す	2	各	エ	程	で	動	作	研	究	を	行	V
可	能	な	部	分	IJ	γ	V	٢	標	準	化	を	行	う	0	そ	の	겍	で
3	各	エ	程	で	熟	練	工	ょ	り	若	手	職	人	育	成	0	た	め	0
О	J	Т	を	計	画	的	に	実	施	l	技	術	の	継	承	を	図	る	0