

事例Ⅰ 解答速報

【事例Ⅰ】解答本日《ホームページ》にて公開予定！



第1問 (配点 20点)

理	由	は	、	ビ	ジ	ネ	ス	モ	デ	ル	が	不	完	全	だ	か	ら	で	あ
る	。	具	体	的	に	は	、	縮	小	傾	向	の	市	場	を	相	手	に	メ
ン	テ	ナ	ン	ス	事	業	を	行	っ	た	た	め	製	品	寿	命	の	長	期
化	を	招	き	売	上	が	減	少	。	減	価	償	却	済	み	等	の	部	品
に	も	対	応	し	費	用	が	増	大	し	収	益	を	圧	迫	し	た	。	

第2問 (配点 20点)

長	年	、	規	制	に	守	ら	れ	た	業	界	を	相	手	に	し	て	お	り
、	労	せ	ず	し	て	利	益	が	上	が	っ	て	い	た	。	そ	の	た	め
全	社	的	計	数	管	理	が	行	わ	れ	て	い	な	い	等	、	前	近	代
的	経	理	体	制	で	コ	ス	ト	意	識	が	低	く	、	利	益	獲	得	を
軽	視	し	人	間	関	係	を	重	視	す	る	企	業	風	土	で	あ	る	。

第3問 (配点 20点)

要	因	は	、	H	P	の	受	信	機	能	を	活	か	し	て	取	得	し	た
潜	在	顧	客	の	ニ	ー	ズ	を	「	試	験	乾	燥	」	と	い	う	「	モ
ノ	」	を	介	在	し	た	サ	ー	ビ	ス	の	見	え	る	化	を	行	い	、
新	市	場	に	ア	プ	ロ	ー	チ	し	営	業	部	隊	の	プ	レ	ゼ	ン	テ
一	シ	ョ	ン	に	繋	げ	る	組	織	体	制	の	確	立	で	あ	る	。	

第4問 (配点 20点)

①	古	参	社	員	の	リ	ス	ト	ラ	に	よ	る	新	規	事	業	へ	の	抵
抗	と	な	る	障	害	の	排	除	、	②	社	員	の	努	力	や	成	果	が
正	当	に	評	価	さ	れ	る	給	与	体	制	へ	の	変	更	、	③	社	長
が	意	思	疎	通	を	行	い	共	通	目	的	で	あ	る	ビ	ジ	ョ	ン	共
有	が	行	わ	れ	た	こ	と	に	よ	る	モ	ラ	ー	ル	向	上	で	あ	る

第5問 (配点 20点)

理	由	は	、	現	状	の	必	要	な	改	革	と	コ	ア	技	術	を	基	に
事	業	展	開	す	る	戦	略	に	は	、	同	族	会	社	の	メ	リ	ツ	ト
で	あ	る	意	思	決	定	の	ス	ピ	ー	ド	の	速	さ	を	活	か	せ	、
専	門	性	及	び	効	率	性	が	高	く	、	大	局	的	意	思	決	定	が
可	能	で	あ	る	機	能	別	組	織	が	適	し	て	い	る	事	で	あ	る

<http://www.kec.ne.jp/shindanshi/>

KEC 診断士

検索

【事例Ⅱ・Ⅲ】解答明日《ホームページ》にて順次公開予定！

