

KEC Business School

中小企業診断士講座 *since1974*

-2026年合格目標 2次直前合格コース-

2026・08 - 2026・10

1. 他^の予備校との違い
2. コース内容
3. 学習ガイド

創業52年の信頼と実績 KEC教育グループ

創業
52年
since 1972

「学ぶ人々と成長する社会」に貢献する活動を行っています。



教育事業

- KECビジネススクール&コンサルティング
(社員教育研修/適性診断テスト/中小企業診断士講座/経営コンサルティング)
- KECキャリア教育センター
(キャリア教育支援/就活ゼミ/求職者支援訓練/キャリアデザイン/資格対策講座)
- KECコンピュータ学院
(パソコン指導/企業対象PCスキル研修)
- KEC NLPインスパイアー
(国際NLP総合認定コース/NLP企業研修/個人セッション)
- KEC人材紹介センター/KEC人材派遣センター
(人材紹介/人材派遣/再就職支援)



語学・国際

- KEC外語学院
(英会話/TOEIC/TOEFL/英検/多種語学指導/企業対象語学研修)
- KEC日本語学院
(日本語教師養成/日本語教育能力検定)
- KEC中国語学院
(中国語講座)
- KEC国際教育学院
(留学/海外研修/受験指導塾)
- KEC個別指導メビウス
(個別指導塾)



キャリア・資格

- KECキャリア教育センター
(キャリア教育支援/就活ゼミ/求職者支援訓練/キャリアデザイン/資格対策講座)
- KECビジネススクール&コンサルティング
(中小企業診断士講座/経営コンサルティング)
- KEC人材紹介センター/
KEC人材派遣センター
(人材紹介/人材派遣/再就職支援)



IT・専門教育

- KECコンピュータ学院
(パソコン指導/企業対象PCスキル研修)
- KEC NLPインスパイアー
(国際NLP総合認定コース/NLP企業研修/個人セッション)
- KEC近畿予備校
(大学受験予備校)
- KEC近畿教育学院
(学習/進学/受験指導塾)
- KEC高等学院
(通信制高校)



多様な教育領域で、人材育成を支援します。



教育の力で、人生を変える。未来を創る。

オンライン・ライブ双方向授業とオンデマンドの違い

オンデマンド動画の一方通行



- ✓ 講師からの一方的な説明を視聴するだけ
- ✓ 疑問があってもその場で解決できない

オンライン・ライブの双方向



- ✓ 講師とリアルタイムでやり取りができる
- ✓ その場で質問・疑問を解決でき、理解が深まる



ライブ授業への定期的な参加

講師や仲間とリアルタイムで学ぶ



学習のリズムができる

習慣化で、理解が深まりやすい



モチベーションの維持につながる

継続することで、合格に近づく！

≡ 定期的な参加で、学習効果を最大化! ≡

徹底した少人数双方向授業

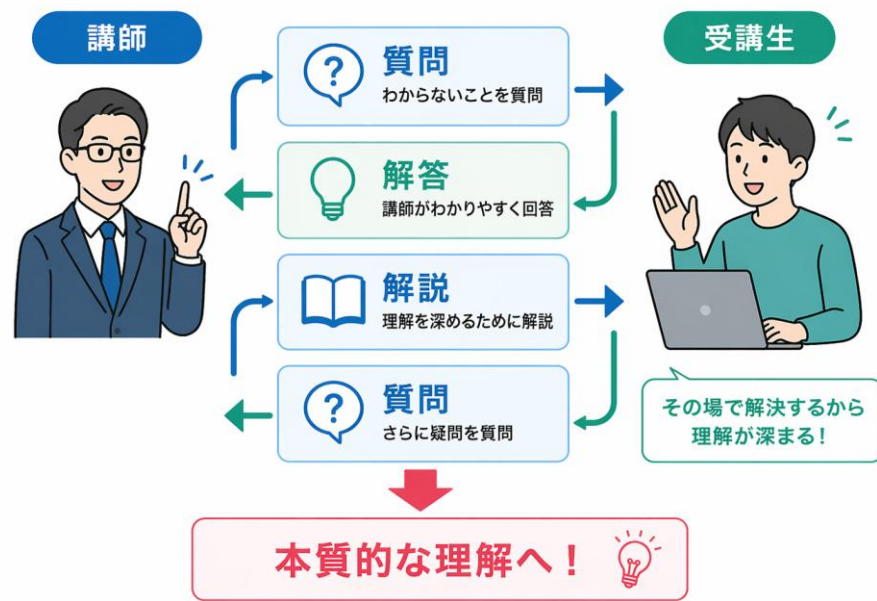
少人数

クラス最大人数約20名
一人ひとりに合わせた
指導が可能



双方向授業

授業中も授業後も質問
OK



徹底した少人数双方向ライブ授業（講義風景）



2次試験対策

科学的学習メソッド（2次試験対策）：与件文

A社は、林業が盛んな県に拠点を置く昭和初期創業の木材加工会社である。主力事業は、同県産の木材を原材料とした内装材の製造・販売である。A社は、その木加工技術が評価され、内装材分野において高い評価を得てきた。一方で、A社は小規模ながらも、木材の新たな可能性を追求する事業(以下、X事業)も実験的に展開している。X事業では、木製のオーダーメイド家具やベンといった製品を製造・販売しており、工場併設の直営店や同県のアンテナショップを通じて、消費者との接点も持っている。X事業の担当者は現在のA社社長の子息であり、地元の大学で経営学に関する知見を深めた後、家業に入り、X事業を任されている。A社(X事業を含む)の社員数は30名、年間売上高は約8億円である。A社の組織は、社長と子息の他、製造技術部門(12名)と営業部門(10名)、管理部門(7名)から成り立っている。社員の多くは内装材の製造関連の技術職と法人営業の担当者であり、とりわけ技術職にはA社での勤務経験の長い社員が多い。

同県は林業が盛んな地域であることもあって、林業関係の公的団体の活動が活発であり、A社もその活動に積極的に関与していた。また、同県には、県内の林業系企業のPR活動や販路開拓支援に取り組む同業者の集まりが存在し、地域全体での林業振興を後押ししている。さらに、地元の大学も以前から林業の発展や地域資源の活用に関する意見交換を県内の関連企業・組織と行うなど、地域産業との連携を模索していた。

近年、A社は、木材を取り巻く市場環境の変化に直面していた。第1には、内装材市場における企業間の競争激化と公共案件の不安定性であり、とりわけ、後者は景気や政策の影響を受けやすく安定的な収益確保が難しくなってきた。第2には、「自然素材」「国産材」への関心の高まりである。特に、子育て世代を中心に、子どもたちが触れるものに対して、安心・安全な素材を求める傾向が強まっていた。そして第3には、木材と触れ合う中で子どもたちの豊かな心を育む「木育」への、教育や子育て支援の場でのニーズの増加である。実際、木製玩具や木材を活かした空間が、子どもたちの五感を刺激し、創造性や集中力を高める効果があるという研究も進んでいた。

内装材事業の収益性に陰りが見え始めたことに危機感を抱いていたA社社長は、こうした市場環境の変化を受け、新たな収益の柱となる新規事業を模索する必要性を感じていた。A社にとって転機となったのが、県の林業関係の公的団体が主催した

イベントへの参加であった。このイベントは、子どもたちに林業の魅力や各社の事業を紹介することを目的としたもので、A社もブースを出展し、自社の木製製品や取り組みを展示した。A社では、X事業を通じて消費者向けのビジネスに関心は持っていたものの、あくまで実験的な取り組みにとどまっていた。しかし、イベントで自社の製品に目を輝かせる子どもたちや、熱心に説明を聞く保護者の姿を目の当たりにし、A社社長は、消費者向けビジネスである知育玩具関連の新規事業に大きな可能性があることを確信した。

A社には、「自然から頂いた木を、生活する人々が豊かになるよう社会にお返しする」という創業以来の企業理念がある。A社が着目した知育玩具の市場には、既にさまざまな製品が存在していた。しかし、社長にとって、木育を意識した知育玩具市場は有望なものであり、また、自社の理念にも適合しているものであった。そこで社長は、ヒノキやスギ、カエデなどを用いた高品質な木製知育玩具の製造・販売という新規事業を手掛けることを決断した。しかし、その決断に対して、既存事業を支えてきた社員たちは新規事業の必要性を十分には理解できなかった。そこで社長は、新規事業を進めるに当たった責任者に子息を指名した。子息は、X事業での経験を活かせること、そして何よりも地域資源である木材の新たな価値を創造できることに大きな魅力を感じ、積極的に関わるようになった。

木製知育玩具の新規事業は、A社の持つさまざまな経営資源やネットワークを効果的に活用することで推進された。第1に、主力事業である内装材の製造で培われた薄板加工技術や、美しい木目を活かすための仕上げ技術は、高品質な知育玩具を製造する上で活かされた。特に、安全性が求められる乳幼児向けの玩具において、木のさくれを防ぐ滑らかな加工や、口に入れても安全な塗料の使用といったノウハウは大きな強みとなった。第2に、長年にわたる木材の調達で構築してきた同県内の林業家や製材所とのネットワークが、知育玩具に適した木材を安定的に確保する上で役立った。

第3に、同県や地元の大学との良好な関係は、新規事業においても大きな推進力となった。同県からは、県内の保育園や幼稚園、放課後児童クラブなどでの実証実験の支援や、県の広報媒体を通じたPR協力が得られた。とりわけ、保育・教育施設は実際に木育を実践する場であり、子どもたちが日常的にA社の製品に触れる機会とな

科学的学習メソッド（2次試験対策）

そもそも、なぜ2次試験の対策が困難か？

1次試験：正解・配点が明確

- ✓ 正解があり、配点も明確に決まっている

令和元年度（2019年度）中小企業診断士 第1次試験
C 企業経営理論 正解・配点

問題番号	正解	配点	問題番号	正解	配点
第1問	—	ア 3	第21問	—	3
第2問	—	2 2	第22問	イ	3
第3問	—	エ 2	第23問	エ	2
第4問	—	イ 2	第24問	2	2
第5問	—	イ 3	第25問	—	2
第6問	—	ウ 2	第26問	—	ウ
第7問	—	エ 2	第27問	—	3
⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮

 正解・配点について、個々のお問い合わせには
応じられません。

2次試験：出題の主旨を理解して答案を作成

- ✓ 出題の「趣旨」を読み取り、
論理的に答案を構成する力が必要

第1問（配点 20点）

研究開発型企業であるA社のターゲット市場が小規模市場である理由を、
競争戦略の視点から分析する能力を問う問題である。

第2問（配点 40点）

A社が提供顧客価値が他社の製品群別に類似的に取り組んでこなかった理由を、
人間構成の視点から分析する能力を問う問題である。

第3問（配点 20点）

A社が組織改編を、どのような目的をもって実施されたかについて
明らかにする能力を問う問題である。

第4問（配点 20点）

事業部内の大学における技術者のチャレンジ精神や独創性を維持していくために、
A社は、どのような施策に取り組むべきか、助言する能力を問う問題である。

以上

→

2次試験は
協会から
解答が
発表されない



難しい理由は
ココ！

2次試験は協会から解答が発表されないため、
独学での対策が非常に難しい試験です。💦

科学的学習メソッド（2次試験対策）

2次試験の模範解答は 予備校ごとでバラバラ！



同じ過去問でも、
予備校によって考え方や
解答の内容が異なります。

過去問題

厳しい競争を展開している医療品業界にあって、新商品や新規技術の開発は極めて重要である。
しかしそうした中で、A社では、自社開発した技術の特許をあえて出願しないこともある。
その理由として考えられることを、100字以内で説明せよ。

【過去問】平成23年度 事例Ⅰ 第2問(配点20点)

模範解答例

予備校によって、解答の切り口や内容が大きく異なります。

A校



理由は、事業多角化や新市場
開発等の**事業展開のスピードを
優先**するためと考えられる。

具体的には大きく変化する経営環境
の中、大学や研究機関と連携した
商品開発や海外市場への進出の
迅速化である。

B校



理由は、①特許申請や維持費用
などの**費用対効果**が不透明、
②技術をクロスする事による
技術製品の優位性の確保、
③大学や研究機関等との連携共同
開発のため自社独占の特許申請が
難しい事が考えられる。

C校



特許出願をすると出願情報が
公開される。法や規制の異なる
外国でこれを模倣された場合、
その**損害は回復が著しく困難、
または不可能**になる。

ブラックボックスにしておけば
その心配はない。



解答の視点や表現方法はさまざま。複数の模範解答を比較して、**自分の解答の幅を広げましょう！**

科学的学習メソッド（2次試験対策）



試験委員が受験生に解答して
ほしい内容は、**一つだけ**です！



変革する中小企業のナビゲーター、
中小企業診断士

English

サイトマップ

Myページ

🏠 [TOPページ](#) ▶ [中小企業診断士試験](#) ▶ [令和7年度中小企業診断士第2次試験の筆記試験の結果について](#)

令和7年度 中小企業診断士第2次試験の筆記試験の結果について

令和8年1月14日

経済産業大臣指定試験機関

一般社団法人 日本中小企業診断士協会連合会

令和7年度の中小企業診断士第2次試験の筆記試験の結果は次のとおりです。

申込者数 	筆記試験の受験者数 (A) 	口述試験を受験する 資格を得た方の数 (B) 	(B) / (A) 
7,355人	7,044人	1,241人	17.6 %

科学的学習メソッド（2次試験対策）

◎ いかに**守り切る**かが**合格の鍵**

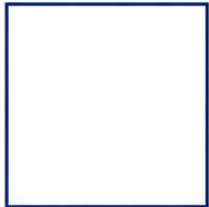
✕ 「知識の**理解記憶が甘い**」か
「問いに**答えない自滅**」が多い

KECが考える解答への基本的考え方

全アドバイス



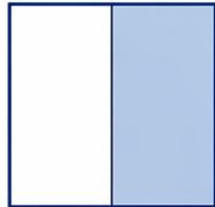
設問の意図や
ポイントをつかむ



事例



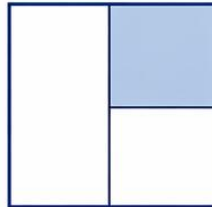
具体的な事例を
思い浮かべる



与件文



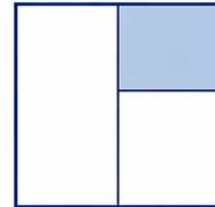
与件文から
根拠を探す



設問文



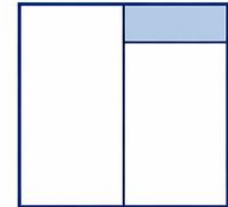
設問の要求に
合わせて整理する



1次知識



基本知識を
確実に盛り込む



知識・事例・与件・設問・基礎知識を積み上げ、
合格答案を作り上げましょう。

科学的学習メソッド（2次試験対策）

2次試験の概要

2次試験は、中小企業診断士に必要な**応用能力を有するか**どうかを判定することを目的とし、中小企業の診断及び助言に関する実務の事例並びに助言に関する能力について、「筆記」の1段階の方法により行なわれます。



科目

〔記述試験〕 4科目

4～5問出題



合格基準

筆記試験における総点数の60%以上で、かつ1科目でも満点の40%未満がなく、筆記試験における評価が60%以上であることを基準とする。

試験の流れ（1段階）

筆記試験



4科目の記述試験

	科目	試験時間	事例のテーマ		
	事例Ⅰ	80分	中小企業の診断及び助言に関する実務の事例Ⅰ	組織・人事	
	事例Ⅱ	80分	中小企業の診断及び助言に関する実務の事例Ⅱ	マーケティング・流通	
	事例Ⅲ	80分	中小企業の診断及び助言に関する実務の事例Ⅲ	生産・技術	
	事例Ⅳ	80分	中小企業の診断及び助言に関する実務の事例Ⅳ	財務・ファイナンス	



4つの事例で幅広い実務能力を問います。各分野の**応用力を高め、総合的な実力を身につけましょう！**

科学的学習メソッド（2次試験対策）

2次試験の合格に必要な能力は
知識力 > 読解力 > 思考力 >
記述力 + (計算力) の5つ



2次試験では、知識を土台に**段階的に能力を高めていくことが合格への近道**です。
バランスよく力を伸ばしていきましょう！

1. 他の予備校との違い
2. コース内容
3. 学習ガイド

KECカリキュラムマップ＜2026年合格目標 8月開講＞

2次試験対策カリキュラム（8月～10月）

8月		9月	10月	2026年・2次試験
B	2次基本 16回			2026・2次試験
B1	2次基礎スキルマスター 2回	勝負の2か月 完全攻略セミナー		
B2	ロジックツリー演習 6回 (WEB)			
B4	2次解法マスター 8回 (WEB)			
D	2次直前 26回			
D1	事例IV徹底攻略 11回 (通学／オンライン・ライブ)			
D2	過去問徹底演習 15回 (通学／オンライン・ライブ)			
 赤枠に囲まれているのが、 2次直前合格コースになります。				

2次直前合格コース 特長



通学・オンライン・ライブとWEB受講で効率的に学習！

2次試験対策に必要な2つの軸



通学

/



オンライン・ライブ

/

WEB受講対応



1次知識とその応用力

知識を正しく理解し、応用できる力



理論・フレームワークの習得



体系的な知識のインプット



事例への応用・活用力



解答に至る手順

正しく考え、伝えるためのプロセス



読解

設問・与件を
正確に読む



思考

課題の本質を
整理・分析する



構成

伝わる答案
構成を考える



記述

論理的に
答案に書く



「知識」×「プロセス」= 合格答案



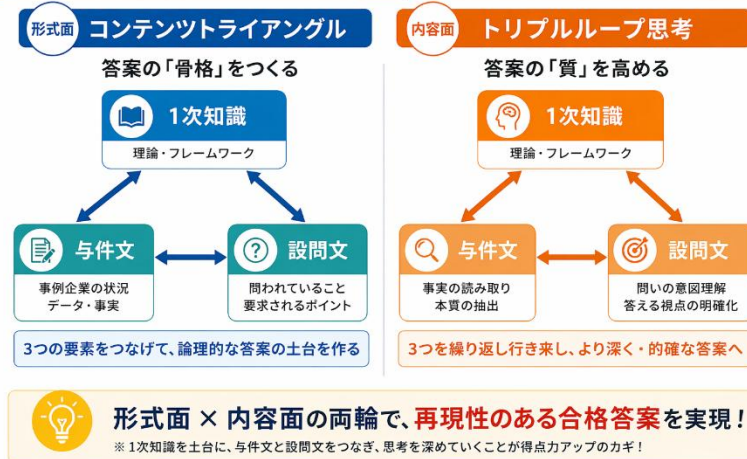
知識だけでは受からない。プロセスで差がつく。

B1:2次基礎スキルマスター 全2回 (オンライン・ライブ)



*FB (フレキシブル・ボックス) 下部参照

KECが考える合格答案の基本的考え方



CVPの問題を解く時に使うFBです

2次試験ではCVPは複雑な問題が多く、緊張した本番では**ミスが多発します**。
どのような問題がきてもこのテンプレートを使って問題を解くことにより
ミスの危険を最小限にします。

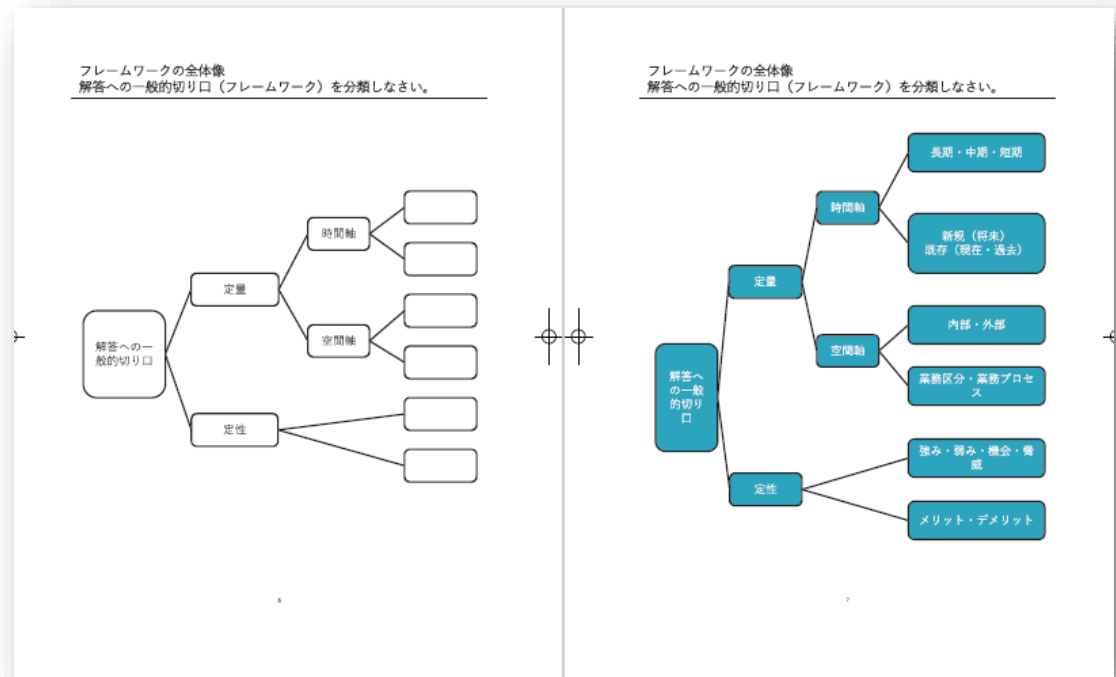
項目	ケース①	ケース②	ケース③	...
売上				
- 変動費				
= 限界利益	○			
- 固定費				
= 営業利益				

- このテンプレートを使うメリット**
- ✔ どんな問題でも整理して考えられる
 - ✔ 計算ミスや抜け漏れを防げる
 - ✔ 本番での時間ロスを減らせる

✓ テンプレートを使いこなして、**得点力を最大化**しましょう！

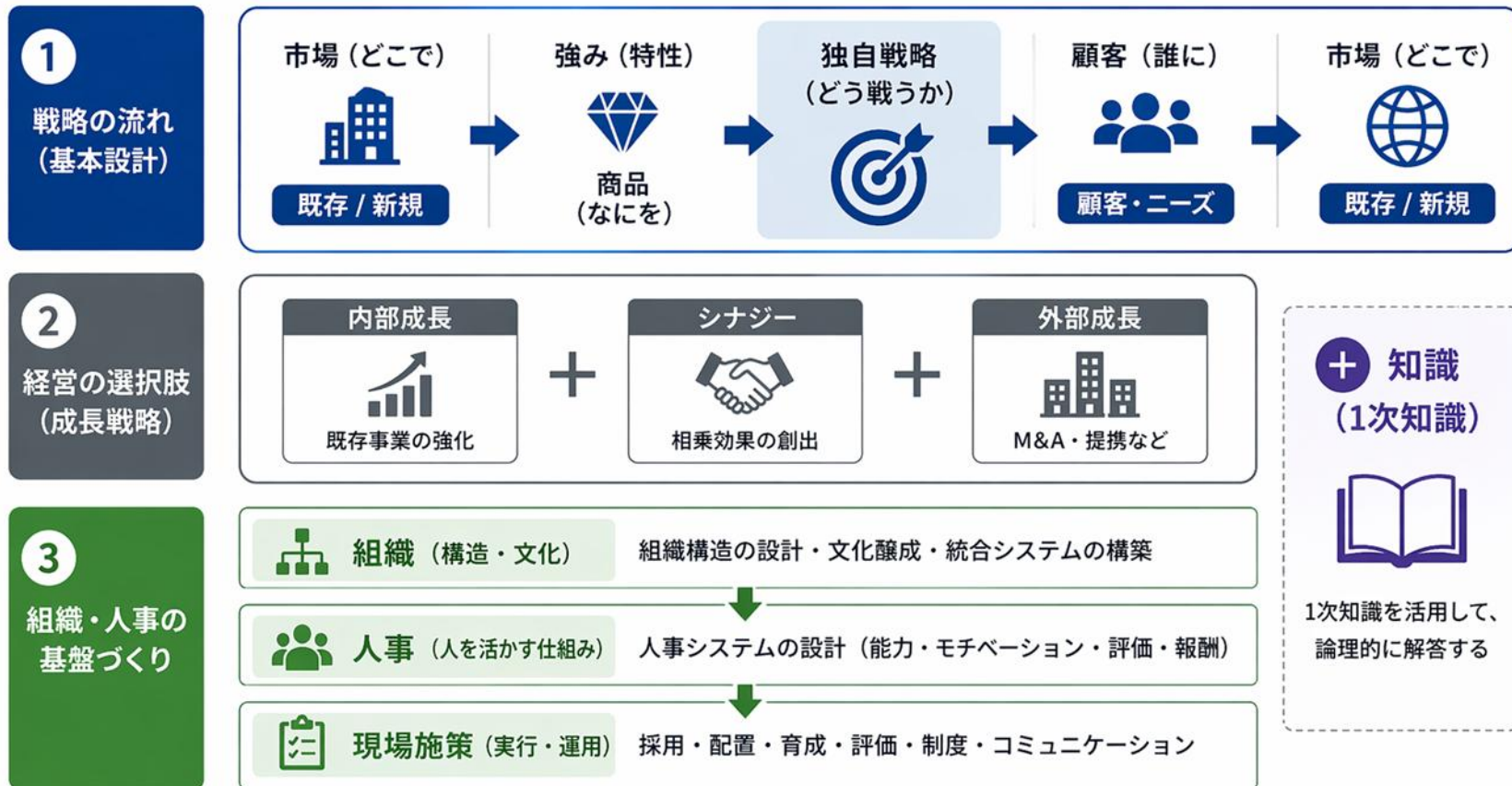
B2:ロジックツリー演習 全6回 (WEB受講)

知識応用ロジックツリー(約100種類)を使って、 確実・瞬時に1次知識を引き出す



B4：2次解法マスター 全8回 (WEB受講)

事例Ⅰ フレームワーク (戦略→組織→施策)



すべての答えは、この流れで書ける！

D1：事例Ⅳ徹底攻略 全11回（通学／オンライン・ライブ）

CVPの問題を解く時に使うFBです

2次試験ではCVPは複雑な問題が多く、緊張した本番では**ミスが多発します**。

どのような問題がきてもこのテンプレートを使って問題を解くことにより

ミスの危険を最小限にします。

項目	ケース①	ケース②	ケース③	...
売上				
－ 変動費				
= 限界利益	○			
－ 固定費				
= 営業利益				



このテンプレート
を使う**メリット**

- ✓ どんな問題でも整理して考えられる
- ✓ 計算ミスや抜け漏れを防げる
- ✓ 本番での時間ロスを減らせる



テンプレートを使いこなして、**得点力を最大化**しましょう！

**CVP以外にも、NPV、CF、経営
分析のFBがごさいます。**

D2: 過去問徹底演習 全15回 (通学／オンライン・ライブ)

解答に至るプロセスを明確にし、 思考のベクトルを合格へ向ける



オンライン受講でも、
Zoomのブレイクアウトセッション機能により
ディスカッションが可能！



ディスカッションのメリット



多様な考え方に触れられる
他の受講生の視点や切り口を知ることで、
理解が深まります。



思考を整理・強化できる

自分の考えを言語化することで、
思考のプロセスが明確になります。



合格へのベクトルを合わせる

議論を通じて、解答へのアプローチを
共有し、合格に向けて前進できます。



いつでも「気づき」があり、
成長につながります！



「ディスカッション」や「間違いノート・気づきノート」は
認知構造」の「**気づき**」と「**転換**」を促します。



プロの視点で徹底添削! 合格答案レベルが一目でわかる

第2次筆記試験 事例I (解答用紙)

大規模
～規模の経済
まで書ければ
高得点でした

第1問 (配点 30点) (設問1)

①の採点... ②の採点... ③の採点... ④の採点... ⑤の採点... ⑥の採点... ⑦の採点... ⑧の採点... ⑨の採点... ⑩の採点... ⑪の採点... ⑫の採点... ⑬の採点... ⑭の採点... ⑮の採点... ⑯の採点... ⑰の採点... ⑱の採点... ⑲の採点... ⑳の採点... ㉑の採点... ㉒の採点... ㉓の採点... ㉔の採点... ㉕の採点... ㉖の採点... ㉗の採点... ㉘の採点... ㉙の採点... ㉚の採点... ㉛の採点... ㉜の採点... ㉝の採点... ㉞の採点... ㉟の採点... ㊱の採点... ㊲の採点... ㊳の採点... ㊴の採点... ㊵の採点... ㊶の採点... ㊷の採点... ㊸の採点... ㊹の採点... ㊺の採点... ㊻の採点... ㊼の採点... ㊽の採点... ㊾の採点... ㊿の採点...

2次問題は
仕入先では
ありません。
勘違いミスで
の失点は惜しいです。
第4問との一貫性
を失っています。

商品自体での差別
化が曖昧な為、
どの指標を込んで
かいてください。

(設問2)

①の採点... ②の採点... ③の採点... ④の採点... ⑤の採点... ⑥の採点... ⑦の採点... ⑧の採点... ⑨の採点... ⑩の採点... ⑪の採点... ⑫の採点... ⑬の採点... ⑭の採点... ⑮の採点... ⑯の採点... ⑰の採点... ⑱の採点... ⑲の採点... ⑳の採点... ㉑の採点... ㉒の採点... ㉓の採点... ㉔の採点... ㉕の採点... ㉖の採点... ㉗の採点... ㉘の採点... ㉙の採点... ㉚の採点... ㉛の採点... ㉜の採点... ㉝の採点... ㉞の採点... ㉟の採点... ㊱の採点... ㊲の採点... ㊳の採点... ㊴の採点... ㊵の採点... ㊶の採点... ㊷の採点... ㊸の採点... ㊹の採点... ㊺の採点... ㊻の採点... ㊼の採点... ㊽の採点... ㊾の採点... ㊿の採点...

知識からの回答
で、正しいですが、
できれば与件の
表現を引用してくだ
さい。例:ビジネス
の進化に対応など

②がありません。
回避方法は
「目的は①～」
とし、あとで①を
消して②と記載
します。

第2問 (配点 30点) (設問1)

①の採点... ②の採点... ③の採点... ④の採点... ⑤の採点... ⑥の採点... ⑦の採点... ⑧の採点... ⑨の採点... ⑩の採点... ⑪の採点... ⑫の採点... ⑬の採点... ⑭の採点... ⑮の採点... ⑯の採点... ⑰の採点... ⑱の採点... ⑲の採点... ⑳の採点... ㉑の採点... ㉒の採点... ㉓の採点... ㉔の採点... ㉕の採点... ㉖の採点... ㉗の採点... ㉘の採点... ㉙の採点... ㉚の採点... ㉛の採点... ㉜の採点... ㉝の採点... ㉞の採点... ㉟の採点... ㊱の採点... ㊲の採点... ㊳の採点... ㊴の採点... ㊵の採点... ㊶の採点... ㊷の採点... ㊸の採点... ㊹の採点... ㊺の採点... ㊻の採点... ㊼の採点... ㊽の採点... ㊾の採点... ㊿の採点...

商品特性を因果
の因子と明確に分け
る書き方にした方が、
制約条件に
使っていることを
アビていざると
思います。

人的ネットワークの
視点にも必要に
なります

(設問2)

①の採点... ②の採点... ③の採点... ④の採点... ⑤の採点... ⑥の採点... ⑦の採点... ⑧の採点... ⑨の採点... ⑩の採点... ⑪の採点... ⑫の採点... ⑬の採点... ⑭の採点... ⑮の採点... ⑯の採点... ⑰の採点... ⑱の採点... ⑲の採点... ⑳の採点... ㉑の採点... ㉒の採点... ㉓の採点... ㉔の採点... ㉕の採点... ㉖の採点... ㉗の採点... ㉘の採点... ㉙の採点... ㉚の採点... ㉛の採点... ㉜の採点... ㉝の採点... ㉞の採点... ㉟の採点... ㊱の採点... ㊲の採点... ㊳の採点... ㊴の採点... ㊵の採点... ㊶の採点... ㊷の採点... ㊸の採点... ㊹の採点... ㊺の採点... ㊻の採点... ㊼の採点... ㊽の採点... ㊾の採点... ㊿の採点...

体制の構築の目的は?
大手商社への対抗が
抜けています。地方
とはいえ、大手に
直接対抗する珍しい
事例です

ロジックツリーを
活用しており、確かに
6割を超える回答に
なっていて良いと
思います

添削は全9事例を実施!
あなたの答案を合格レベルへ導きます。

受験番号

総合採点欄

第3問 (配点 20点)

①の採点... ②の採点... ③の採点... ④の採点... ⑤の採点... ⑥の採点... ⑦の採点... ⑧の採点... ⑨の採点... ⑩の採点... ⑪の採点... ⑫の採点... ⑬の採点... ⑭の採点... ⑮の採点... ⑯の採点... ⑰の採点... ⑱の採点... ⑲の採点... ⑳の採点... ㉑の採点... ㉒の採点... ㉓の採点... ㉔の採点... ㉕の採点... ㉖の採点... ㉗の採点... ㉘の採点... ㉙の採点... ㉚の採点... ㉛の採点... ㉜の採点... ㉝の採点... ㉞の採点... ㉟の採点... ㊱の採点... ㊲の採点... ㊳の採点... ㊴の採点... ㊵の採点... ㊶の採点... ㊷の採点... ㊸の採点... ㊹の採点... ㊺の採点... ㊻の採点... ㊼の採点... ㊽の採点... ㊾の採点... ㊿の採点...

素晴らしい視点だ
と思います。もし違い
(特徴)として、魅力・
注意点など高得点
ですが、商社でも特徴
点になると思います。
バリュー・スキル
よりもノウハウの方が
しっくりきます。

第4問 (配点 20点)

①の採点... ②の採点... ③の採点... ④の採点... ⑤の採点... ⑥の採点... ⑦の採点... ⑧の採点... ⑨の採点... ⑩の採点... ⑪の採点... ⑫の採点... ⑬の採点... ⑭の採点... ⑮の採点... ⑯の採点... ⑰の採点... ⑱の採点... ⑲の採点... ⑳の採点... ㉑の採点... ㉒の採点... ㉓の採点... ㉔の採点... ㉕の採点... ㉖の採点... ㉗の採点... ㉘の採点... ㉙の採点... ㉚の採点... ㉛の採点... ㉜の採点... ㉝の採点... ㉞の採点... ㉟の採点... ㊱の採点... ㊲の採点... ㊳の採点... ㊴の採点... ㊵の採点... ㊶の採点... ㊷の採点... ㊸の採点... ㊹の採点... ㊺の採点... ㊻の採点... ㊼の採点... ㊽の採点... ㊾の採点... ㊿の採点...

「この強みを活か
せないから」という
方向でまとめてください

「手を延ばすべきで
はない」、だけで良い
と思います。

そして、手を延ばさ
ない代わりにすること
と与件を根拠に助言
してください。

添削のポイント(共通)

- ✓ 設問の意図に沿っているか 問4以外は十分に合格レベルです。
- ✓ 因果関係や根拠が明確か 一貫性を持てるとかなりの
- ✓ 一貫した論理でまとめられているか 高得点だと思います。

守山



設問意図の
ズレを指摘



論理構成・
表現を改善

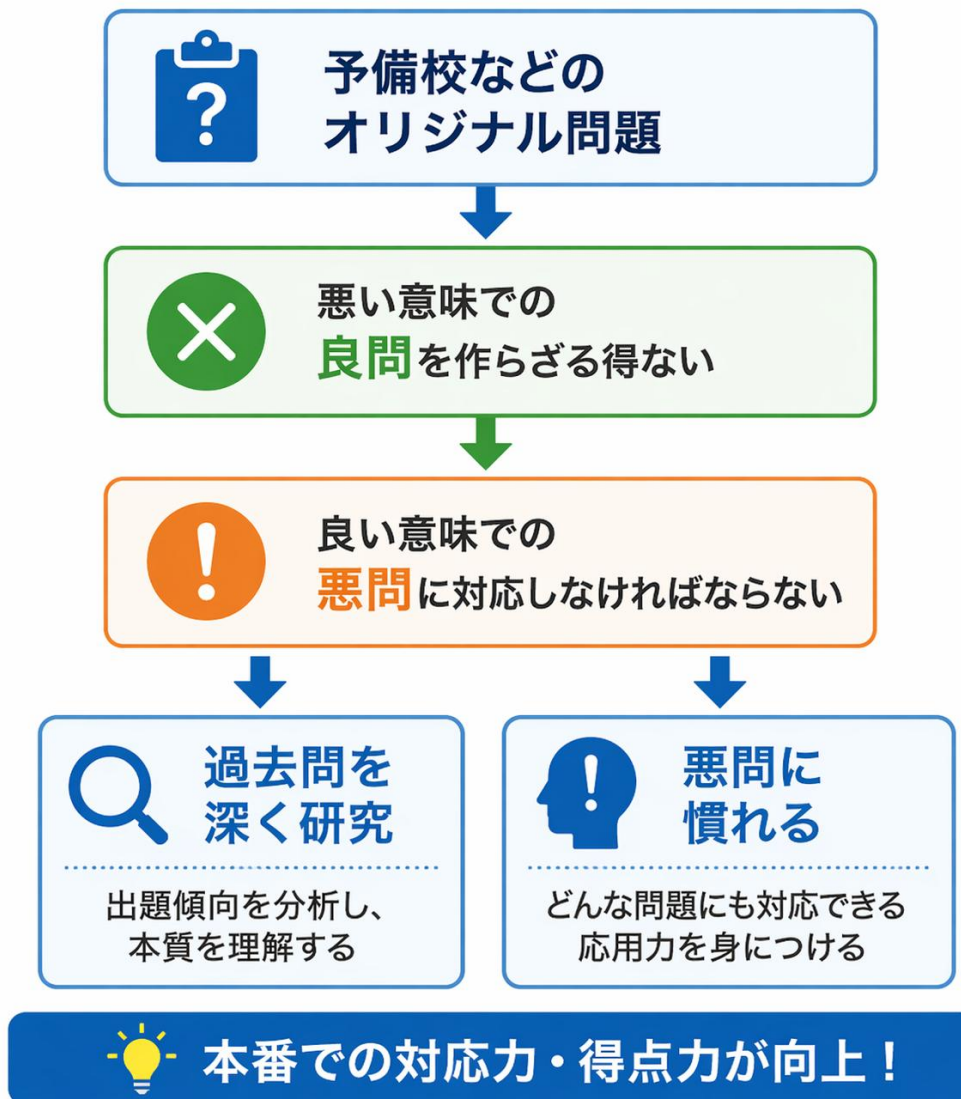


合格答案に
レベルアップ

D2: 過去問徹底演習 全15回 (通学／オンライン・ライブ)

KECは過去問重視の
徹底

オリジナル問題には
本試験問題を
超えられない壁がある



講座スケジュール

平日は B2・B4講座のWEB受講・宿題を実施する

2026年 8月						
月	火	水	木	金	土	日
7/27	28	29	30	31	8/1	2
3	4	5	6	7	8	9
10 B2講座・B4講座 WEB受講・宿題	11 B2講座・B4講座 WEB受講・宿題	12 B2講座・B4講座 WEB受講・宿題	13 B2講座・B4講座 WEB受講・宿題	14 B2講座・B4講座 WEB受講・宿題	15	16
17 B2講座・B4講座 WEB受講・宿題	18 B2講座・B4講座 WEB受講・宿題	19 B2講座・B4講座 WEB受講・宿題	20 B2講座・B4講座 WEB受講・宿題	21 B2講座・B4講座 WEB受講・宿題	22	23
24 B2講座・B4講座 WEB受講・宿題	25 B2講座・B4講座 WEB受講・宿題	26 B2講座・B4講座 WEB受講・宿題	27 B2講座・B4講座 WEB受講・宿題	28 B2講座・B4講座 WEB受講・宿題	29	30
31 B2講座・B4講座 WEB受講・宿題	9/1	2 B2講座・B4講座 WEB受講・宿題	3 B2講座・B4講座 WEB受講・宿題	4 B2講座・B4講座 WEB受講・宿題		

(日)

- 10:00～12:30
D1演習解説(1本)
- 13:30～16:00
D1演習解説(1本)
- 16:30～19:00
D2演習(1本)

週末クラス(日)

- 1コマ目 10:00～12:30
2コマ目 13:30～16:00
3コマ目 16:30～19:00

日曜日は選べる3つの受講スタイル



① 通学

東京・新宿本校 または
大阪・梅田本校の校舎で受講



② オンライン・ライブ

東京・新宿本校 または
大阪・梅田本校にオンライン
(Zoom)のいずれかに参加



③ ライブ・リプレイ

両校舎の講義動画を
アップします



通学、オンライン・ライブの
切替は可能!

ご都合に合わせて受講スタイルを
変更できます。



平日は B2・B4講座の
WEB受講・宿題を実施する

受講スタイル
のイメージ



通学(校舎で受講)

東京・新宿本校 または
大阪・梅田本校

or



オンライン・ライブ
(Zoom参加)

東京・新宿本校 または
大阪・梅田本校に参加

or



ライブ・リプレイ
(動画視聴)

両校舎の講義動画を
アップします

コース受講料

	 フェーズ	 給付金 対象講座	 受講料	 入学金	 回数
2次直前合格コース	B・D	★	122,500円 (税込134,750円)	別途入学金15,000円 (税込16,500円)	42回

 オプション講座	 実施月	 科目	 講義時間	 一般生価格 (税込)	 コース生価格 (税込)
 事例IV徹底強化合宿	9月	1科目	15時間	27,225円	21,780円
 与件設問読解強化演習	10月	3科目	7.5時間	13,475円	10,780円
 2次実力養成模擬試験	10月	4科目	10時間	27,225円	21,780円
 コース対象外添削オプション		3科目	—	1,100円/通	1,100円/通

教育訓練給付金制度（厚生労働省）

受講料の**20%**が戻ってきます！ **最大10万円**

+ 他の割引制度との併用が可能

対象者



通算**3年以上**の
一般雇用保険の
被保険者期間がある方

初回の方のみ
1年以上で受給可能

支給額



受講者本人が教育訓練施設に
支払った教育訓練経費
(**入学金 + 受講料 + 消費税**)

受講料の**20%支給**
上限10万円

修了認定基準



✓ 出席率 **80%以上**

✓ 修了試験 **60点以上**



教育訓練給付制度を活用して、実質負担を大きく抑えて学習可能！

※支給には条件があります。詳細はハローワークまたは当校までお問い合わせください。

リスキリング支援事業（経済産業省）

リスキリングを通じたキャリアアップ支援事業とは？

リスキリングと労働移動の円滑化を一体的に進める観点から、在職者が自らのキャリアについて民間の専門家に相談できる「**キャリア相談対応**」、それを踏まえてリスキリング講座を受講させる「**リスキリング提供**」、それらを踏まえた「**転職支援**」までを一体的に実施する体制を整備します。

01 キャリアプランについて相談



キャリアの悩みや将来の目標を専門家に相談できます。

02 プログラム受講によるリスキリング



自分に合ったリスキリング講座を受講し、スキルや知識を身につけます。

03 転職相談・職業紹介



専門家による転職相談や求人紹介で、次のキャリアにつなげます。

04 キャリアアップの実現



新しいスキルと環境で、理想のキャリアアップを実現します。

キャリア相談、リスキリング、転職までを**一体的に支援**

リスキリング支援事業 条件・対象コース

受講費用の**最大70%**（上限56万円）の割引！

（条件1でまず**50%**割引、条件2を満たすとさらに**20%**割引）

条件**1**



対象事業者による
リスキリング講座を
修了すること

受講費用の

50%

（上限40万円）

条件**2**



リスキリング講座の受講後に
実際に転職し、その後1年間、
転職先で就業を
つづけていること

受講費用の

20%

（上限16万円）

リスキリング支援事業 対象者

給付対象となる方／対象外の方

✓ 対象となる方



雇用主の変更を伴う
転職を目指している方



企業等と雇用契約を
締結している方

(正社員・契約社員・派遣社員・
パート・アルバイト)



大学生(学生)も、キャリア相談対応の
支援開始時に**アルバイトで雇用契約を
している**と対象となります。

✗ 対象外となる方



公務員



経営者



フリーランス



業務委託契約の方



企業等と雇用契約を締結していない方は
対象外となります。

! 雇用契約の有無が判断基準です!

受講料還付の条件について



受講料還付には以下が必須になります。詳細は支援事業申込手続き時にご案内いたします。



対象講座を受講期間内に修了（**2027年3月31日まで**）

- 1  支援を受けるために**支援事業の申込書・誓約書・同意書の提出**（グーグルフォームにて）
- 2  行政へ提出する**情報をフォームへ入力**（現在の勤務状況）
- 3  申込時に**本人確認書類の写し・通帳の写しなどの必要書類を提出**
- 4  申込から受講開始日までにKEC人材紹介センターへの**登録とキャリア相談（2回以上）**に参加
- 5  アンケート及び修了テストのご提出
- 6  KEC人材紹介センターが提供する転職支援での転職
- 7  追加補助を受けるには**転職前の給与明細と転職後の給与明細の写しを提出** など

受講までの流れ

1



ホームページから
講座のお申込み及び
お手続き

2



お申込みメールに記載の
グーグルフォームより
お申し込み

3



オンライン（zoom）にて
キャリアコンサルタントと
の面談を実施

4



受講開始

新規生向け割引制度

1 早期申込割引



ガイダンス日から
3日以内に
お申し込みいただいた
方の割引

コース申込みのみ適用

入学金 **11,000円**
(税込) OFF

+ 10%OFF

2 他校乗換割引



他校で同様のコースの
受講経験がある方
向けの割引です。

コース申込みのみ適用

入学金 **11,000円**
(税込) OFF

+ 20%OFF
＼最大割引率！／

3 友人紹介制度



在校生から紹介を
受けた場合の
割引です。

入学金 **11,000円**
(税込) OFF

+ 10%OFF

4 グループ割



2名以上で同時に
お申込みを受けた
場合の割引です。

入学金 **11,000円**
(税込) OFF

+ 10%OFF

5 法人契約割引



お勤め先の**法人**が
当校と契約する
場合の割引です。

入学金 **11,000円**
(税込) OFF

+ 10%OFF

⇒ 重要なお知らせ ⇐



割引制度の
**併用は
できません。**

早期申込割引・他校乗換割引・友人紹介制度・
グループ割・法人契約割引の中から、
いずれか1つのみ適用となります。



ただし、**給付金制度**との
併用は可能です。

併用可能

給付金制度
(教育訓練給付金/
リスクリング支援事業など)

併用不可

教育訓練
給付金

×

リスクリング
支援事業



※教育訓練給付金とリスクリング支援事業の**併用はできません。**

受講料＜パターン例＞



2次直前合格コース



正規受講料

{ 入学金15,000円 + 受講料122,500円 } × 消費税10%
= **151,250円 (税込)**



正規受講料 + リスキリング (50%補助)

給付金：入学金15,000円 + 受講料122,500円 = 137,500円 (税抜) × 0.5 = **68,750円**
..... ▼
実質受講生負担分：151,250円 (税込) - 68,750円 = **82,500円**



早期申込割引適用 + リスキリング (50%補助)

給付金：入学金5,000円 + 受講料122,500円 × 0.9 = 115,250円 (税抜) × 0.5 = **57,625円**
..... ▼
実質受講生負担分：126,775円 (税込) - 57,625円 = **69,150円**



他校乗換割引適用 + リスキリング (50%補助)

給付金：入学金5,000円 + 受講料122,500円 × 0.8 = 103,000円 (税抜) × 0.5 = **51,500円**
..... ▼
実質受講生負担分：113,300円 (税込) - 51,500円 = **61,800円**



すべて税込価格です。 給付金額・実質負担額は小数点以下切り捨てで表示しています。

1. 他の予備校との違い
2. コース内容
3. 学習ガイド

学習ガイド:受講の順番



D1: 事例Ⅳ徹底攻略 講義開始日



8/16(日)
10:00~16:00

D2: 過去問徹底演習 講義開始日



8/23(日)
10:00~16:00

1 ロジックツリー演習 (全6回)



まず1次知識を2次試験用に組み替えたものが「ロジックツリー演習」です。
KECメソッドの全てのベースであり、**暗記に一定の時間**がかかりますので、
まずこの6コマについては出来るだけ先に視聴をお願いします。

2 2次解法マスター (全8回)



2次解法マスターは全8回あります。①②を先行視聴してください。
その後、2次解法マスター講座の③~⑧と進んでください。

▶ **D2: 過去問徹底演習に参加**



事例Ⅳ徹底攻略 (全11回) については講義が始まる前に事前に「**FB (フレキシブルボックス) の使い方**」
の動画の受講をお願い致します。 ▶ **D1: 事例Ⅳ徹底攻略に参加**

B2 ロジックツリー演習 全6回 (WEB受講)

①	②	③	④	⑤	⑥
					
経営戦略	組織・人事	組織・人事	マーケティング	マーケティング	生産管理

B4 2次解法マスター 全8回 (WEB受講)

①	②	③	④
			
総論	解答フロー	事例Ⅰ対策	事例Ⅰ対策
⑤	⑥	⑦	⑧
			
事例Ⅱ対策	事例Ⅱ対策	事例Ⅲ対策	事例Ⅲ対策

D1 事例Ⅳ徹底攻略 全11回（オンライン・ライブ）

❗ ※講義が始まる前に事前に「FBの使い方」の動画を受講

①	②	③	④
 CVP	 CF	 NPV	 R&R
⑤	⑥	⑦	⑧
 企業価値計算	 経営分析Ⅰ	 経営分析Ⅱ	 デリバティブ
⑨	⑩	⑪	—
 総合演習Ⅰ	 総合演習Ⅱ	 総合演習Ⅲ	—

D2 過去問徹底演習 全15回 (オンライン・ライブ)

①  事例Ⅰ	②  事例Ⅰ	③  事例Ⅱ	④  事例Ⅱ
⑤  事例Ⅲ	⑥  事例Ⅲ	⑦  事例Ⅰ	⑧  事例Ⅰ
⑨  事例Ⅲ	⑩  事例Ⅲ	⑪  事例Ⅰ	⑫  事例Ⅰ
⑬  事例Ⅰ	⑭  事例Ⅱ	⑮  事例Ⅱ	

東京・新宿本校 と大阪・梅田本校の事例の講義順番が異なります。

大阪・梅田本校



東京・新宿本校



 B2・B4のWEB受講について

B2・B4のWEB受講も
上記の事例の順番に沿って
WEB受講してください。

診断士講師が直接個別学習サポート

KECは中小企業診断士の専任講師が常勤でサポート！

比較項目	KEC	他の予備校
 講師の雇用形態	 常勤講師 いつでも安定してサポート	 非常勤講師 担当が変わることも
 個別カウンセリングの回数	 制限なし 何度でも相談OK	 回数制限あり 回数に上限がある
 個別カウンセリングの費用	 無料 追加費用はかかりません	 回数によっては有料 追加費用が発生する場合あり
 個別カウンセリングの担当者	 中小企業診断士の講師 専門家が直接担当	 事務員 講師ではない場合も
 質問回数	 制限なし 納得いくまで質問OK	 予備校によっては制限あり 回数に上限がある場合も
 質問の時間	 原則いつでも スピーディーに対応	 メールもしくは授業後 返信に時間がかかることも

オンライン・ライブの講義の参加方法

≡ 10 カレンダー 今日 < > 2020年4月 月 ? 月 U						
日	月	火	水	木	金	土
30	31	4/1	2	3	4	5
● 19:00 A1/小林 基本/ル/7C	● 19:00 C1/村井 第5/ル/7C	● 11:00 経/本 ● 19:00 A1/小林 基本/ル/7C	● 19:00 A2/池/実 基本/ル/7C	● 19:00 C1/村井 第5/ル/7C		● 10:00 A1/小林 基本/ル/7C
6	7	8	9	10	11	12
● 19:00 A1/中小/基本/ル/7C	● 19:00 B1/武蔵池・第/ル/7C	● 19:00 A1/中小/基本...				● 10:00 B1/武蔵池・第/ル/7C ● 12:30 B2/武蔵池・第/ル/7C
13	14	15	16	17	18	19
● 19:00 A1/中小/基本/ル/7C	● 19:00 C1/村井 第6/ル/7C	● 19:00 A1/中小/基本...			● 10:00 A1/中小/基本/ル/7C ● 13:30 A1/中小/基本/ル/7C ● 16:30 A2/中小/実践/ル/7C	● 10:00 C1/村井 第7/ル/7C ● 13:30 C1/村井 第7/ル/7C ● 16:30 C1/村井 第7/ル/7C
20	21	22	23	24	25	26
	● 19:00 C1/村井 第8/ル/7C	● 19:00 A1/小林 基本/ル/7C			● 10:00 OP/GW合宿③/全/池/7	● 10:00 OP/GW合宿②/全/池/7
27	28	29	30	5/1	2	3
		● 10:00 OP/orin自習③/蔵/ル/7			● 10:00 OP/orin自習②/蔵/ル/7	● 10:00 OP/orin自習③/蔵/ル/7

**1 予定をクリックすると
詳細が表示されます**

● A1/小林 基本/ル/7C

4月5日(土) 10:00 ~ 12:00

[https://zoom.us/j/219054144?
pwd=cTZKb0s3WmtYs3ZrcnQ2RtrCa...](https://zoom.us/j/219054144?pwd=cTZKb0s3WmtYs3ZrcnQ2RtrCa...)

作成者:

kinki.education.center@gmail.com



**2 URLをクリックして
講義に参加してください**

その他学習サポート：ライブ・リプレイ受講

＼ 見逃しても安心！ ／
実際のライブの映像を配信します。



全講義を配信！ いつでも・どこでも繰り返し受講できます



ライブそのままの臨場感

実際のライブ講義をそのまま配信。
臨場感のある授業を体感できます。



見逃しゼロで安心

欠席や予定が合わなくても安心。
後からしっかり学習できます。



繰り返し学習で理解が深まる

何度でも視聴できるので、
苦手な部分も繰り返し復習できます。



ライブ配信の臨場感をそのままに、**学習効果を最大化**します！

その他学習サポート：教材

グーグルドライブからレジュメ(PDF)のダウンロード・閲覧が可能

冊子(郵送)とPDF(ALL IN ONEテキストのみ)の両方ご提供いたします。



申込み方法（ホームページのみ）

<https://www.kec.ne.jp/shindanshi/entry/>

KEC 中小企業診断士講座

KECの独自性

コース・講座案内

個別ガイダンス・無料体験授業・イベント

合格体験記

動画チャンネル

学校案内・アクセス／中小企業診断士とは

ご予約・お申込み・資料請求・お問合せ

KEC中小企業診断士講座 ☎0120-033-368

志をはたせ

無料個別イベント説明会

資料請求

2023年度 1次本試験

解答速報

全7科目試験当日ホームページはKECだけ!
【試験当日解説動画LIVE配信はKECだけ!】
「経済学・経済政策」8/5(土) 14:15～スタート
「企業経営理論」8/5(土) 20:30～スタート
「経営法務」8/6(日) 16:00～スタート
「財務・会計」8/6(日) 18:00～スタート
確認する▶

東京・新宿本校 大阪・梅田本校 オンライン・バーチャル・スクール

2次無料体験授業

「KECオリジナルフレームワークメソッド」
ライバルを圧倒し上位2割に入り込め!

8月開講 **日本最大級** 全6時間

2023年合格目標 要予約・定員制 詳しく見る

KECオリジナルテキスト
ALL IN ONE
テキスト
企業経営理論
発刊!!

A4サイズで見やすい! 内容充実! 学習効果を最大限に引き出す!

<https://www.kec.ne.jp/shindanshi/event/>

申込み方法（ホームページのみ）

KEC 中小企業診断士講座	KECの独自性	コース・講座案内	個別ガイダンス・合同講座説明会・イベント	合格体験記	動画チャンネル	学校案内・アクセス／ 中小企業診断士とは	ご予約・お申込み・ 資料請求・お問合せ
------------------	---------	----------	----------------------	-------	---------	-------------------------	------------------------

ご予約・お申込み・資料請求・お問合せ

クリック

[ご予約](#)

個別ガイダンス・合同講座説明会・イベントのご予約

[資料請求](#)

1次2次総合対策、2次対策の資料請求

[お申込み](#)

コース・オプション講座のお申込み

[お問合せ](#)

各種お問合せ・ご意見・ご要望

[KEC中小企業診断士講座](#) > [ご予約・お申込み・資料請求・お問合せ](#)

無料
個別イベント
ガイダンス説明
会
入会金

資料
請求

申込み方法（ホームページのみ）

①コース・講座を選択

ご希望のコース、受講形態、講座などにチェックを入れてください。

再受講の場合、事務手数料5,000円（税込5,500円）が別途発生致します。

※「[教育訓練給付金制度](#)」厚生労働大臣指定講座となります。オプション講座は対象外になります。

◎「[リスニング支援事業](#)」指定講座となります。

赤枠の箇所にチェックを入れてください。

2026年合格目標 2次専科コース

希望コース

- ☐ 【No.8】2次直前合格コース※◎
- ☐ 【No.9】2次レベル外合格コース※◎
- ☐ 【No.10】2次レベル外合格アドバンスコース◎

2027年合格目標 初学者コース

希望コース

- ☐ 【No.1】1次レベル外合格コース※◎
- ☐ 【No.2】1次レベル外合格アドバンスコース◎
- ☐ 【No.3】1次2次ストレート合格コース◎
- ☐ 【No.4】1次2次レベル外合格コース※◎
- ☐ 【No.5】1次2次レベル外合格アドバンスコース◎

2027年合格目標 経験者コース

希望コース

- ☐ 【No.6】1次演習合格コース※◎
- ☐ 【No.7】1次演習・2次レベル外合格コース※◎
- ☐ 【No.11】1次2次プレミアム合格コース※◎

申込み方法（ホームページのみ）

受講費情報・お支払い方法をご入力ください。

※WEB申請・Googleカレンダー・Googleドライブの共有を受ける際Gmailの取得（無料）が必要になります。取得方法は[こちら](#)

お支払方法（*必須）

☐ クレジットカード(ネット決済: PayPal) ☐ 銀行振込

※お支払い方法にて、クレジットカード(ネット決済: PayPal)にチェックされた方は必ず「決済方法の手順(PDF)」事前にご確認ください。決済方法の手順(PDF)は[こちら](#)

銀行振込予定日

月 ▼ 日 ▼

他校乗換割引を利用する場合はチェックしてください。

他校乗換割引

☐ 利用する

友人紹介制度

[① 友人紹介制度とは？](#)

☐ 利用する

ご紹介者様のお名前: 田中 太郎

ご紹介者様のメールアドレス: xxx@gmail.com

リスケリング支援事業を利用するにチェックしてください。

給付金制度

☐ 教育訓練給付金を利用する ☐ リスケリング支援事業を利用する ☐ 利用しない

※給付金制度の併用は不可になります。

お名前（*必須）

山田 太郎

フリガナ（*必須）

ヤマダ タロウ

電話番号（*必須）

- ※半角数字

Gmailアドレス（*必須）

xxx@gmail.com ※半角英数字

※Gmailアドレスをご入力ください。

Gmail:Googleドライブとカレンダーを共有設定します。

住所（*必須）

〒 - 郵便番号から住所を入力