

# 事例Ⅰ 解答速報

第1問 (配点 20点)

地	元	ニ	一	ズ	に	応	え	る	保	管	業	務	と	流	通	加	工	能	力
と	顧	客	と	の	強	い	関	係	。										

旧	態	な	組	織	管	理	体	質	、	非	効	率	な	受	注	管	理	体	制
と	顧	客	開	拓	力	の	弱	さ	。										

第2問 (配点 20点)

理	由	は	、	A	社	は	新	規	開	拓	力	が	弱	く	既	存	の	組	織
体	制	で	は	目	的	達	成	が	困	難	で	あ	る	こ	と	、	狙	い	は
長	女	の	専	門	的	な	物	流	企	画	や	営	業	の	能	力	を	発	揮
す	る	と	と	も	に	、	後	継	者	教	育	と	し	て	リ	ー	ダ	ー	を
経	験	さ	せ	円	滑	な	事	業	継	承	を	図	る	こ	と	で	あ	る	。

第3問 (配点 20点)

A	社	は	県	内	の	協	力	業	者	等	と	の	深	い	関	係	性	を	持
ち	、	自	社	倉	庫	を	保	有	し	保	管	業	務	や	流	通	加	工	能
力	を	持	つ	こ	と	か	ら	、	各	店	舗	に	つ	い	て	の	在	庫	管
理	や	商	品	補	充	等	の	業	務	を	A	社	に	外	部	委	託	す	る
こ	と	で	県	内	へ	の	円	滑	な	進	出	を	期	待	し	た	か	ら	。

第4問 (配点 40点)

(設問 1)

県	内	事	業	部	に	つ	い	て	経	営	幹	部	の	専	務	取	締	役	を
置	く	こ	と	で	長	女	に	よ	る	首	都	圏	事	業	部	と	の	円	滑
な	連	携	を	図	り	、	長	男	を	統	括	マ	ネ	一	ジ	ャ	一	と	す
る	こ	と	で	物	流	シ	ス	テ	ム	の	具	体	的	な	改	善	を	図	る

(設問 2)

施	策	は	、	多	様	な	人	材	の	処	遇	制	度	を	改	善	の	う	え
現	場	に	詳	し	い	専	務	取	締	役	と	専	門	知	識	の	あ	る	統
括	マ	ネ	一	ジ	ャ	一	の	協	力	に	よ	り	、	適	正	在	庫	管	理
や	機	動	的	な	商	品	補	充	な	ど	、	Z	社	の	ニ	一	ズ	に	応
え	る	た	め	の	県	内	事	業	部	の	改	革	で	あ	る	。			

【事例Ⅱ・Ⅲ・Ⅳ】解答《ホームページ》にて順次公開予定！



<http://www.kec.ne.jp/shindanshi/>

KEC 診断士

検索