令和 8 年度（2026 年度） 第 2 次試験

事例III KEC 解答例

生産・技術に関する事例

第 1 問 解答例 40 字

①	高	い	印	刷	・	製	版	技	術	と	納	期	対	応	力	②	企	画	立
案	や	印	刷	物	の	正	確	性	を	担	保	す	る	社	内	調	整	力	。

第 2 問 解答例 78 字

課	題	は	、	原	価	変	動	を	反	映	で	き	る	受	注	価	格	設	定
ル	ー	ル	の	構	築	で	あ	る	。	解	決	策	は	、	人	件	費	・	原
材	料	費	等	の	増	大	や	工	程	の	違	い	を	反	映	し	た	原	価
に	、	適	切	な	利	益	を	加	え	て	価	格	設	定	す	る	。		

第 3 問 解答例 117 字

印	刷	工	程	の	選	択	権	限	を	現	場	作	業	者	か	ら	生	産	会
議	に	移	管	す	る	。	作	業	の	負	荷	状	況	や	印	刷	物	の	進
捗	状	況	等	に	つ	い	て	全	社	で	情	報	を	共	有	し	、	会	議
当	日	で	は	な	く	事	前	に	生	産	計	画	で	作	業	内	容	を	決
め	、	デ	ジ	タ	ル	印	刷	機	へ	の	割	り	振	り	や	作	業	割	当
・	順	序	等	の	最	適	化	で	負	荷	を	分	散	す	る	。			

事例III KEC 解答例（続き）

第 4 問（配点 25 点） 解答例 115 字

課	題	は	、	ベ	テ	ラ	ン	従	業	員	の	持	つ	印	刷	・	製	版	の
高	度	な	熟	練	技	能	の	継	承	で	あ	る	。	解	決	策	は	、	用
紙	や	イ	ン	ク	の	特	質	、	気	温	や	湿	度	の	調	整	判	断	等
、	属	人	的	技	能	に	つ	い	て	可	能	な	部	分	は	標	準	化	・
マ	ニ	ュ	ア	ル	化	で	無	駄	を	省	き	、	暗	黙	知	的	な	技	能
に	つ	い	て	は	体	系	的	な	OJ	T	を	行	う	。					

第 5 問 解答例 119 字

営	業	課	は	、	官	公	庁	・	民	間	企	業	に	対	し	て	、	正	確
性	や	業	務	負	荷	軽	減	実	績	を	基	に	提	案	す	る	。	生	産
面	で	は	、	受	注	都	度	の	実	行	体	制	や	取	り	組	み	方	法
を	模	索	し	て	い	る	状	況	を	改	善	す	る	。	各	課	の	役	割
や	作	業	手	順	の	明	確	化	等	で	実	行	体	制	を	仕	組	み	化
し	、	社	内	工	数	減	少	に	よ	る	収	益	拡	大	を	図	る	。	

本資料は KEC の解答例であり、試験実施機関の公式解答ではありません。