

2018 年度 2 次試験 事例Ⅲ 解答

第 1 問 (配点 20 点)

金	型	製	作	の	一	貫	体	制	を	作	り	技	術	力	を	強	化	す	る
事	で	、	顧	客	企	業	の	歩	留	ま	り	向	上	等	に	よ	る	コ	ス
ト	低	減	ノ	ウ	ハ	ウ	を	蓄	積	で	き	た	事	や	工	業	団	地	組
合	の	共	同	受	注	等	に	よ	り	受	注	量	減	少	を	補	填	し	た。

第 2 問 (配点 20 点)

問	題	点	は	、	作	業	者	の	段	取	り	作	業	と	成	型	機	の	手
待	ち	時	間	が	長	く	生	産	性	が	低	い	事	で	あ	る	。	改	善
策	は	①	時	間	を	多	く	割	い	て	い	る	作	業	中	の	移	動	作
業	を	改	善	の	上	待	ち	時	間	の	間	に	行	い	外	段	取	り	化
す	る	②	製	品	の	加	工	順	番	を	合	理	的	に	変	更	し	昼	休
み	中	も	機	械	を	稼	働	さ	せ	る	事	で	稼	働	率	を	上	げ	る。

第 3 問 (配点 20 点)

問	題	点	は	、	①	ロ	ッ	ト	サ	イ	ズ	が	段	取	り	時	間	と	生
産	効	率	を	基	準	に	決	定	さ	れ	る	事	で	大	き	く	な	り	、
製	品	在	庫	が	過	大	な	事	で	あ	る	。	改	善	策	は	ロ	ッ	ト
サ	イ	ズ	を	受	注	量	に	合	わ	せ	て	適	正	化	し	、	変	動	が
あ	る	製	品	に	つ	い	て	は	安	全	在	庫	を	考	慮	し	た	生	産
計	画	を	変	動	が	少	な	い	製	品	よ	り	先	に	計	画	す	る	。

第4問 (配点 20 点)

準	備	内	容	は	、	①	全	て	の	金	型	に	つ	い	て	分	類	整	理
し	社	内	の	統	一	し	た	識	別	コ	ー	ド	を	付	与	す	る	②	金
型	置	き	場	及	び	材	料	倉	庫	の	置	き	場	所	に	つ	い	て	は
レ	イ	ア	ウ	ト	を	改	善	し	た	上	で	位	置	を	明	確	に	定	め
5	S	を	徹	底	し	作	業	の	無	駄	を	無	く	す	③	コ	ン	ピ	ユ
一	タ	管	理	者	の	選	任	と	作	業	者	の	訓	練	で	あ	る	。	

第5問 (配点 20 点)

海	外	か	ら	戻	り	つ	つ	あ	る	国	内	家	電	製	品	企	業	等	を
対	象	に	、	同	じ	工	業	団	地	に	立	地	す	る	金	属	プ	レ	ス
加	工	等	の	電	気	・	電	子	部	品	に	関	連	す	る	中	小	企	業
と	連	携	し	、	イ	ン	サ	ー	ト	成	型	技	術	を	活	か	し	て	顧
客	企	業	の	工	程	数	や	納	期	の	短	縮	・	コ	ス	ト	削	減	を
提	案	す	る	差	別	化	戦	略	を	採	る	よ	う	に	助	言	す	る	。