

# KECビジネススクール

## 中小企業診断士講座セミナー

本当は怖い2次対策  
題意取り違えの恐怖

---

新世紀を担う真の人材育成

**KEC**教育グループ Kinki Education Center

# 設問は事例ごとの特徴を掴む

◆事例Ⅰは与件文より設問文にヒントが多い  
意図不明な設問も多い

◆事例Ⅱは与件文にヒントが多すぎて難しい  
シビアにマーケティングセンスが問われる

◆事例Ⅲは設問文の制約が強くなりやすいが、  
制約を外すと0点になる

また、与件文には「問題の真因」が判りやすく記述されている  
ので、これを見落とすと大失点につながる

## ◆貴方は与件文や設問文を本当に「読めて」いますか パンフレットの事例についての解説

### 平成21年事例Ⅰ 第3問

#### 【設問】

A社がF社を傘下に収めた結果、買収されたF社の従業員に比べて、買収したA社の従業員のモラルが著しく低下してしまった。両社の人事構成を踏まえた上で、その理由について、100字以内で述べよ。

#### 【KECオリジナル問題】

上記の設問文から、試験委員は何の分野について解答として書いてはならないというメッセージを伝えていると考えられるか、理由とともに答えよ。

# 事例Ⅰの実例から

## 平成21年事例Ⅰ 第5問より

(与件文抜粋) しかし、昨年来の景気低迷で、消費市場はますます厳しさを増し、大都市圏でのデパートや高級スーパーの事業も大幅に落ち込んだ。A社の売り上げも、W市地域ではF社買収前の売上高にまで落ち込む月も見られるようになった。

大都市圏のデパート・スーパーに当初から投入していた商品の売り上げに支えられ、かろうじて営業を続けているが、こうした厳しい状況が続くと大都市圏事業の見直しも迫られるのが実情である。

### 【設問文】

- ①現在、A社は、地元市場の不振と、景気低迷に伴う大都市圏事業の縮小といった厳しい経営状況に直面している。急速な業績回復が期待できない中で、短期的に売り上げを増進させるための具体的施策について、中小企業診断士として助言を求められた。どのような助言を行えばよいか、150字以内で述べよ。

### 【KECオリジナル問題】

- ②上記の与件文と設問文から、試験委員が考える「行くべきでない方向性」について、その根拠となる文言を与件文・設問文から具体的に抽出した上、理由とともに簡潔に答えよ。

# KECビジネススクール

## 中小企業診断士講座セミナー

本気で資格取得を目指す者のみ募集

お気軽にお問い合わせください。

KECビジネススクール

HP [www.kec.ne.jp/shindanshi](http://www.kec.ne.jp/shindanshi)

KEC 診断士



TEL 06-6345-7555 MAIL [info-shindanshi@kec.ne.jp](mailto:info-shindanshi@kec.ne.jp)

大阪市北区曽根崎新地 2-6-12 小学館ビル 9F 担当木村 / 平野